



**UN ENFANT
PAR LA MAIN**

Ensemble, agissons
pour leurs droits

Membre de
ChildFund Alliance

RAPPORT D'ACTIVITÉ



Sommaire

Merci à nos soutiens	2
Le mot du Président	3
Notre association	4
Chiffres clés	5
Exemples de nos réalisations dans le monde	6
Zoom sur 4 ans à Morafeno	8
Nos temps forts 2025	10
Droits devant, notre projet stratégique 2030	12
Nos comptes	14

Merci à nos soutiens

Un Enfant par la Main tient à adresser ses remerciements les plus sincères à toutes les personnes et organisations qui s'engagent à ses côtés pour protéger les droits des enfants et soutenir les familles.

- Nos marraines et parrains, donateurs et donatrices
- Nos ambassadeurs et ambassadrices : Marie-Sophie Lacarrau, Caroline Delage, Isabelle Carré, Alizé Lim et Ismael Khelifa
- Nos bienfaiteurs et bienfaitrices pour leurs legs, donations et contrats d'assurance-vie
- Nos équipes salariées et stagiaires
- Nos administrateurs, nos délégués et l'ensemble de nos bénévoles

Nos entreprises & fondations mécènes

Abbaye Notre-Dame-de-Lerins	Fondation pour le logement des défavorisés	Kairos
Arcelor Mittal Distribution Solutions France	Fondation Puresse	Moneta Asset Management
Bdva Architectes	Fondation Raja	Paletis Development
Carben	Fondation Sancta Devota	Plancha Ingenierie
Copromo Invest	Fondation Wavestone	RD-Vision
CSI Conseil	Fonds de dotation Bird	Rpb Invest
Eac Invest	Fonds de dotation Epsicare	Sales Factory
Euclase Management	Fromi France SAS	Serea
Fair Promotion	Habitat et Commerce	Serena Capital
Fondation Alstom	Hausmann Notaires	Talents et partage
Fondation Axian	Hool	Tashkent
Fondation Bel	Illis Moncao	Wirquin Plastiques
Fondation de France	Izimmo	

Nos bailleurs publics

AFD – Agence Française de Développement	Gouvernement Princier de Monaco
---	---------------------------------

Nos partenaires associatifs & réseaux

AEA – Association Enfants Antananarivo	F3E	ITECA – Institut de Technologie et d'Animation
AMADEA	FERT	Lycée Saint Paul Betsiholany
AVSF – Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières	France Générosités	PFSCE – Plateforme de la Société Civile pour l'Enfance
CHD – Coordination Humanitaire et Développement	GAFE – Groupe d'Action Francophone pour l'Environnement	
Coordination Sud	GRET – Groupe de recherche et d'échange technologique	
	Groupe Enfance	



Le mot du Président

L'intensité dans la difficulté

Cette année encore, Un Enfant par la Main a mené à bien sa mission et soutenu des milliers d'enfants, leurs familles et communautés.

Les restrictions des aides institutionnelles au développement et le contexte géopolitique anxiogène ont cependant pesé toute l'année sur notre capacité à générer des fonds pour nos différents programmes. Ainsi, nos ressources sont en baisse, certes légère, mais pour la 3e année consécutive, et ce, en dépit de l'augmentation, à mi-année, du montant du parrainage.

Comme nous avons maintenu le niveau de nos missions sociales sans que cela soit couvert par des produits suffisants, l'exercice 2025 se termine donc par un déficit significativement plus important qu'en 2024. Nos réserves nous permettent d'absorber ce choc, mais nous devons impérativement ré-équilibrer nos comptes à l'avenir pour ne pas compromettre la pérennité de l'association, et donc de nos actions en faveur des enfants, comme cela a toujours été notre ambition depuis plus de 35 ans.

Face à ces difficultés, l'ensemble du Conseil d'Administration a souhaité, lors de ma prise de fonction au mois de septembre, la finalisation dans l'année de notre plan stratégique 2030. À l'issue d'une phase très dense pendant trois mois, le conseil d'administration a pu adopter à l'unanimité en fin d'année ce plan stratégique intitulé **Droits devant !**

Il définit très clairement nos ambitions, nos axes stratégiques et nos leviers pour les atteindre avec un plan d'actions détaillé à suivre qui guidera nos équipes et nos partenaires pendant les 5 prochaines années.

Parmi les évolutions significatives, nous réorienterons progressivement l'approche de parrainage individuel d'enfant au profit de la dimension collective du parrainage communautaire portée par Un Enfant par la Main depuis de nombreuses années. Cela permet également de répondre mieux encore aux besoins locaux, aux droits des enfants et à l'évolution sociétale du parrainage constatée auprès de beaucoup de nos marraines et parrains.

Enfin, pour intensifier plus encore l'impact de nos actions, nos engagements se concentreront progressivement sur un nombre plus limité de pays.

Pour réaliser ce plan stratégique, notre organisation doit s'adapter, et nous avons ainsi accueilli un nouveau Directeur Général, Étienne Maïer, qui impulse depuis septembre dernier les nombreuses évolutions indispensables à cette nouvelle donne.

Comme vous pourrez le constater à la lecture de ce rapport d'activité, nous pouvons être très fiers de la richesse et de la qualité des actions menées en 2025, grâce au précieux soutien de nos donateurs, au premier rang desquels nos fidèles marraines et parrains. Ainsi que les bailleurs publics et privés sans lesquels rien ne serait possible et que je remercie pour leur confiance et leur soutien.

Je tiens également à saluer et remercier Alain Gibert, qui a assuré avec un très grand dévouement la Présidence de notre association lors des deux précédents mandats depuis 2019, ainsi que l'ensemble de nos bénévoles, référents, délégués, administrateurs, sans oublier toutes nos équipes salariées sur le terrain comme au siège qui toute l'année incarnent et font vivre nos valeurs afin de multiplier notre impact et nos capacités d'action.

Ensemble, nous poursuivons avec conviction les actions terrain avec notamment la poursuite de notre programme de développement holistique dans le nord de Madagascar et celui consacré à la malnutrition dans le centre. À Haïti, en dépit des conditions difficiles, nous avons continué notre soutien scolaire ainsi que notre programme Renouveau à Salagnac. Et bien sûr soutenu l'ensemble des projets développés dans les autres pays par tous les membres de notre réseau ChildFund Alliance.

L'avenir de notre monde, si dur souvent, passe plus que jamais par la garantie des droits fondamentaux des enfants, dont l'accès à l'éducation scolaire constitue un socle essentiel. Grâce à la complémentarité de tous vos si précieux soutiens, continuons d'agir avec enthousiasme et pragmatisme en leur faveur !

Bruno Derville,
Président

Notre association

■ Notre vision du monde

Nous croyons en un monde où chaque enfant grandit dans une communauté respectueuse de ses droits fondamentaux. Nous avons la conviction que ce monde est possible et que chacun a le pouvoir d'y contribuer !

■ Notre mission

Un Enfant par la Main agit à travers le monde en faveur des enfants, avec leurs familles et leurs communautés, en priorité dans les zones rurales et à forte vulnérabilité, afin que leurs droits fondamentaux soient réalisés et leurs conditions de vie durablement améliorées.

Nos actions renforcent les moyens d'agir des communautés tout en améliorant durablement leurs conditions de vie, en permettant aux enfants de s'épanouir et de développer leur plein potentiel.

Grâce à notre expertise terrain, et à des partenariats étroits avec les acteurs locaux, nous déployons des programmes de développement avec une approche globale et pérenne.

Nos valeurs ■

Solidarité

Agir collectivement dans le respect et la coopération pour transformer durablement la vie des enfants, de leurs familles et des communautés.

Engagement

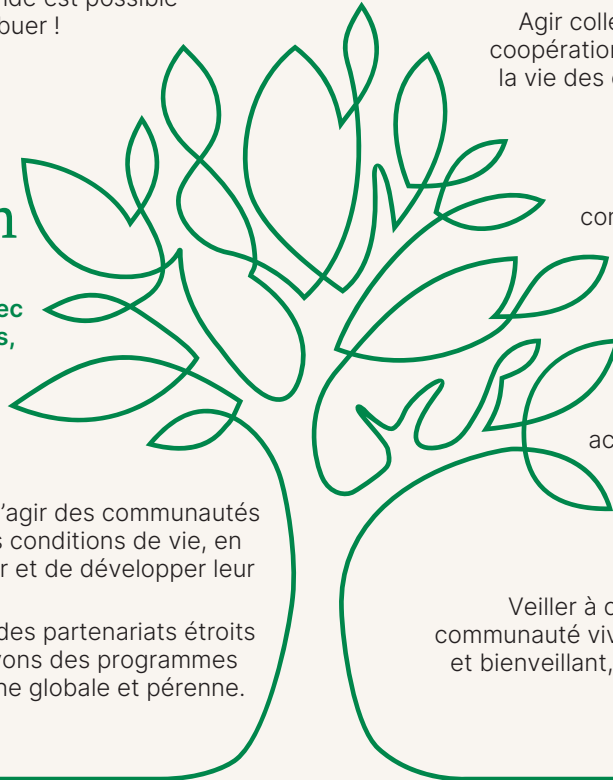
Porter avec détermination et conviction l'espérance d'un monde plus juste et plus digne où chaque enfant peut rêver, grandir et s'épanouir.

Exigence

Garantir clarté et rigueur dans la gestion responsable de nos activités, en s'engageant à rendre compte, à suivre et améliorer nos actions pour maximiser leur impact.

Dignité

Veiller à ce que chaque enfant et chaque communauté vivent dans un environnement sûr et bienveillant, fondé sur le respect et l'équité.



■ Notre organisation

La gouvernance

Le pilotage de l'association repose sur la complémentarité entre le conseil d'administration et l'équipe opérationnelle salariée, et les délégués départementaux permettant à la fois vision ambitieuse, rigueur stratégique et efficacité terrain.

Le CA est composé de 9 membres, bénévoles :

- Bruno Derville, Président
- Alain Gibert, Vice-Président
- Sandrine Darene Rambert, Trésorière
- Delphine Laisney, Secrétaire Générale
- Ariane Degroote
- Chantal Gautier
- Pascal Mangin
- Benoît Tirot
- Marion Vaquin

Aucune rémunération n'est accordée aux membres du Conseil d'Administration.

2025 aura été une année de transition importante avec la nomination d'un nouveau Président, Bruno Derville, précédemment Vice-Président et d'une nouvelle Secrétaire Générale Delphine Laisney, auparavant administratrice.

Une équipe siège en évolution

L'arrivée d'un nouveau Directeur Général, Étienne Maïer, et la prise de fonction de Lydie Powell, responsable mécénat après une vacance de poste de près d'un an, contribuent à donner une nouvelle impulsion à l'association.

Des citoyens bénévoles engagés

La richesse, la qualité, la quantité et la densité des actions et réalisations présentées dans ce rapport d'activité sont issues de l'engagement cumulé de toutes nos équipes.

Notons la précieuse implication de nos bénévoles locaux, animés par 28 délégués départementaux, représentant près de 2 500 heures d'engagement estimées en 2025 (soit plus de 1,6 ETP).

50
professionnels
salariés

200
bénévoles
dont 28 délégués
départementaux

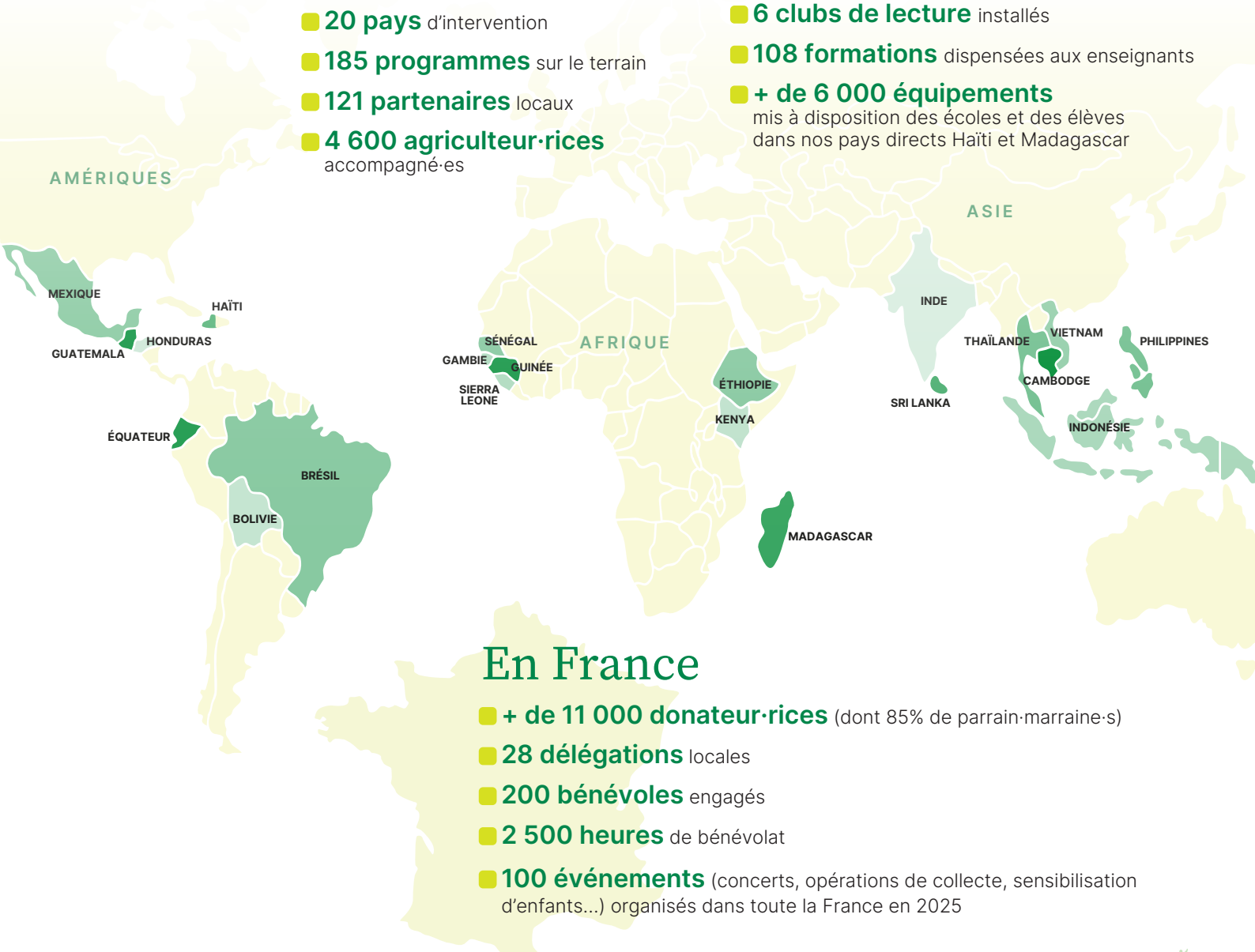


Les chiffres clés

Dans le monde

- **55 000 bénéficiaires** soutenus dont près de **11 000 enfants** parrainés
- **3 continents**
- **20 pays** d'intervention
- **185 programmes** sur le terrain
- **121 partenaires** locaux
- **4 600 agriculteur·rices** accompagnés

- **9 salles de classe** construites
- **1 bibliothèque** créée
- **1 terrain multisports** aménagé
- **6 clubs de lecture** installés
- **108 formations** dispensées aux enseignants
- **+ de 6 000 équipements** mis à disposition des écoles et des élèves dans nos pays directs Haïti et Madagascar



En France

- **+ de 11 000 donateur·rices** (dont 85% de parrain·marraine·s)
- **28 délégations** locales
- **200 bénévoles** engagés
- **2 500 heures** de bénévolat
- **100 événements** (concerts, opérations de collecte, sensibilisation d'enfants...) organisés dans toute la France en 2025

Exemples de nos réalisations



Sénégal

À Boutoupa Camaracounda, la santé communautaire repose sur l'information, la prévention et l'autonomisation.

Dans une région où les conditions sociales et économiques influencent fortement l'accès aux soins, plusieurs initiatives ont été menées pour renforcer les connaissances et les pratiques sanitaires. Une campagne de sensibilisation a notamment alerté les femmes sur les dangers du « TABABA », un produit local présenté comme remède, en mettant en lumière ses effets secondaires et l'importance d'informations médicales fiables.

La santé reproductive des jeunes a également été abordée à travers des échanges impliquant élèves, enseignants et leaders communautaires, favorisant un dialogue ouvert sur les grossesses précoces et les infections. Par ailleurs, une formation à la fabrication de serviettes hygiéniques lavables a permis d'améliorer l'hygiène menstruelle tout en offrant des perspectives économiques.

Ces actions contribuent à renforcer l'autonomie, améliorer l'hygiène et soutenir un développement local durable.



Madagascar

Les cantines scolaires deviennent un rempart contre la malnutrition

À Madagascar, malgré une production agricole importante, près d'un enfant sur deux souffre de malnutrition chronique, aggravée durant la période de soudure*.

Depuis 2019, avec notre partenaire Amadea, nous soutenons des cantines scolaires dans les districts d'Ambohidratrimo et d'Ankazobe, dans le cadre du programme VAHATRA, touchant 2 300 enfants et leurs familles.

Depuis fin 2024, le projet SALAMA, financé par l'Agence Française de Développement, a permis de distribuer plus de 1 900 repas par jour au sein de 12 écoles.

Une initiative similaire est déployée depuis 2024 dans le cadre du programme Tambatra (districts d'Avaradrano) permettant à près de 1 500 enfants de bénéficier d'un repas à l'école.

Ces initiatives s'appuient sur des comités de parents pour gérer l'approvisionnement et la préparation, et privilégient les achats locaux. Des jardins potagers pédagogiques, cultivés par élèves et parents, fournissent des légumes aux cantines et sensibilisent à une alimentation équilibrée.

Des médecins assurent le suivi nutritionnel de 1 600 enfants, montrant une amélioration progressive des plus vulnérables.

Le projet SALAMA s'accompagne aussi d'actions pour améliorer l'accès à l'eau et l'hygiène dans les écoles, conditions essentielles au bon fonctionnement



Éthiopie

L'éducation reprend dans la région du Tigré après des années de conflit

Dans le nord de l'Éthiopie, la région du Tigré tente progressivement de reconstruire son système éducatif après plus de deux années de conflit armé. Les destructions ont été massives : plus de 85 % des infrastructures scolaires ont été endommagées et près de 2,3 millions d'enfants ont été privés d'école pendant trois années consécutives.

Face à cette situation, *Un Enfant par la Main* a soutenu un projet d'éducation en situation d'urgence visant à accompagner la reprise de la scolarité dans plusieurs établissements.

Quatre écoles ont ainsi bénéficié d'un appui direct. Au total, plus de 3 500 élèves ont reçu des fournitures scolaires afin de faciliter leur retour en classe. Le projet a également intégré une dimension de santé et de bien-être des élèves : 250 adolescentes ont reçu des kits d'hygiène menstruelle, et des espaces dédiés à la gestion de l'hygiène menstruelle ont été réhabilités dans les établissements.

Par ailleurs, du matériel sportif a été fourni aux écoles pour favoriser les activités physiques et contribuer au bien-être des enfants après des années de perturbations liées au conflit.

À travers ces actions, l'initiative vise à recréer un environnement scolaire plus sûr et plus inclusif, condition essentielle pour permettre aux enfants du Tigré de reprendre le chemin de l'éducation.



+ de 3 500
élèves recevant des fournitures scolaires

250
kits d'hygiène menstruelle distribués

dans le monde



Haïti

L'accès à l'eau progresse sur le Plateau des Rochelois grâce à des infrastructures hydrauliques adaptées

L'accès à l'eau reste un défi majeur en Haïti, marqué par de fortes variations saisonnières et d'importantes disparités territoriales.

Depuis les années 2010, *Un Enfant par la Main* développe une expertise dans la conception d'ouvrages hydrauliques adaptés aux réalités locales, fondée sur les savoirs du Centre de développement rural de Salagnac.

Sur le Plateau des Rochelois, près de 1 400 enfants et leurs familles bénéficient du projet « Renouveau du Centre de Salagnac », cofinancé par l'Agence Française de Développement, la Fondation de France et la Fondation pour le Logement des Défavorisés.

En 2025, cinq citernes familiales ont été construites et cinq réhabilitées, garantissant un accès plus fiable à l'eau potable pour environ 40 personnes par citerne. Un seuil-bassin a également été aménagé à Café Taillé pour retenir les alluvions, améliorer la fertilité des sols et stocker l'eau pour usages agricoles et domestiques, au bénéfice direct de 200 habitants.

Ces ouvrages s'inscrivent dans une démarche participative : les communautés locales contribuent aux travaux et fournissent des matériaux, tandis que la main-d'œuvre locale génère des revenus immédiats.

Au-delà de leur fonction pratique, ces infrastructures servent de supports pédagogiques, renforçant les compétences locales en gestion de l'eau et aménagement hydraulique.



10
citernes d'eau potable ont été construites et réhabilitées



3 400
repas/jour distribués

des cantines. Dans l'établissement d'Ankarefo, particulièrement touché par la sécheresse, la construction de nouvelles latrines et d'une citerne est prévue en 2026 après l'effondrement du bloc sanitaire lors de fortes intempéries.

En combinant alimentation scolaire, éducation nutritionnelle et agriculture locale, ces programmes cherchent à apporter une réponse durable à la malnutrition tout en renforçant l'implication des communautés dans la santé et l'éducation des enfants.

* La période de soudure est la période de l'année où les réserves alimentaires de la récolte précédente sont presque épuisées, alors que la nouvelle récolte n'est pas encore disponible. C'est souvent la période la plus difficile pour les familles rurales vivant de l'agriculture.



Cambodge

La protection de l'enfance se renforce dans la province de Battambang

Dans la province de Battambang, plusieurs initiatives ont été mises en place pour améliorer la protection des enfants et prévenir les violences qui les touchent. Mené en partenariat avec l'organisation locale Opérations Enfants du Cambodge et notre partenaire ChildFund Cambodge, le projet vise à renforcer les mécanismes de protection au sein des communautés et des établissements scolaires.

Les actions portent notamment sur la formation des autorités locales et des travailleurs sociaux afin d'améliorer la prise en charge des situations de violence. Des dispositifs de signalement ont également été développés dans les écoles pour permettre d'identifier plus rapidement les cas de maltraitance et d'y apporter une réponse adaptée. Le projet inclut par ailleurs un important volet de sensibilisation auprès des parents et des communautés pour mieux faire connaître les droits de l'enfant et les moyens de prévenir les violences.

Les enfants eux-mêmes sont directement impliqués à travers des activités de formation visant à développer des comportements d'autoprotection et à les encourager à signaler toute situation de danger. **Au total, près de 10 000 personnes bénéficient de ces actions, qui contribuent à renforcer un environnement plus sûr et protecteur pour les enfants dans la région.**



Zoom sur...



À Morafeno, les droits de l'enfant prennent racine !

Dans la commune rurale de Morafeno, au nord de Madagascar, les enfants voient progressivement leur quotidien changer. Depuis 2022, le programme MITSIRY, qui signifie « grandir » en malgache, accompagne les communautés pour améliorer durablement les conditions de vie des enfants et faire progresser leurs droits fondamentaux.

Porté par *Un Enfant par la Main* avec ses partenaires locaux et institutionnels, ce programme s'inscrit dans une vision de long terme : permettre aux 14 000 enfants de la commune de grandir dans un environnement sûr et porteur d'opportunités d'ici à 2035.

Quatre ans après son lancement, les premières évolutions sont visibles. Dans les écoles, les familles et les villages, une dynamique collective s'installe pour renforcer l'accès à l'éducation, à la santé, à l'eau, à la nutrition et à la protection de l'enfance.

Des écoles plus attractives

Dans une commune où les infrastructures scolaires étaient longtemps insuffisantes, l'éducation constitue un levier central du programme.

Depuis 2022, 41 salles de classe ont été construites et équipées dont 20 ont été électrifiées, améliorant considérablement les conditions d'apprentissage dans 11 écoles dans 9 villages. Les enseignants bénéficient également d'un accompagnement renforcé : 29 formations pédagogiques ont été organisées pour près de 100 enseignants, et 2 751 équipements et matériels ont été remis aux écoles entre 2022 et 2025 pour soutenir les apprentissages.

Les élèves participent désormais à des activités qui stimulent leur curiosité et leur envie d'apprendre. Six clubs lecture rassemblent aujourd'hui près de 1 800 enfants, contribuant à améliorer le niveau en lecture. Des tests d'évaluation annuels de connaissances en lecture, écriture et calcul sont mis en place auprès d'un échantillon d'élèves.

Peu à peu, le regard porté sur l'école évolue. Selon les enquêtes menées dans le cadre du programme, 60 % des enfants déclarent avoir davantage envie d'aller à l'école qu'en 2022.



Les classes sont plus agréables et l'école est plus joyeuse. On a envie de venir apprendre.

Un élève lors d'un groupe de discussion organisé en 2025

Des enfants mieux protégés

Au-delà de l'éducation, le programme agit pour renforcer la protection des enfants et leur permettre de mieux connaître leurs droits.

Dans une région où de nombreux enfants n'étaient pas déclarés à la naissance, près de **2 000 actes de naissance** ont pu être délivrés, ouvrant l'accès à l'école, aux services publics et à la reconnaissance juridique.

Dans les établissements scolaires, neuf clubs droits mis en place en partenariat avec l'AEA permettent aux élèves de comprendre leurs droits et de développer leur capacité d'expression. Ces espaces encouragent également le dialogue avec les adultes et contribuent à faire évoluer certaines pratiques éducatives.

Les premiers signes de changement apparaissent : **les violences éducatives reculent** et les enfants se sentent davantage écoutés et respectés.



Avant, les enseignants nous frappaient. Maintenant, ils ne nous giflent plus. Nous nous sentons plus respectés et mieux protégés.

Un élève d'un focus group réalisé en 2025



Façonner une communauté demande du temps pour obtenir des résultats, mais certaines avancées visibles montrent que beaucoup de personnes comprennent ce qu'Un Enfant par la Main souhaite réaliser. Des enfants savent désormais transmettre des messages aux adultes concernant leurs droits, et aujourd'hui, des premiers changements de mentalité apparaissent : certaines familles renoncent définitivement à la pratique du mariage précoce de leurs filles.

Un socio-organisateur, en poste depuis le lancement du programme en 2022

Des avancées concrètes sur les enjeux de santé, eau et hygiène

L'amélioration de l'accès aux services essentiels constitue un autre pilier du programme.

Un nouveau centre de santé électrifié a été construit pour desservir plus de **6 500 habitants**, renforçant l'accès aux soins dans une zone où les infrastructures sanitaires étaient particulièrement limitées. Par ailleurs, le plaidoyer porté par l'équipe auprès du ministère de la Santé a permis qu'un médecin soit affecté à ce nouveau centre de santé, alors qu'il n'y avait aucun médecin dans la zone auparavant pour les 14 000 enfants.

Dans les écoles, 30 trousse de premiers secours ont été distribuées et 60 personnels éducatifs formés afin de mieux gérer les incidents et maladies courantes.

L'accès à l'eau et à l'hygiène progresse également. Onze écoles ont été équipées de blocs sanitaires, de forages solaires et de dispositifs de lavage des mains, tandis que **2 100 élèves ont été sensibilisés aux bonnes pratiques d'hygiène**.

Ces améliorations contribuent à réduire les maladies évitables et à favoriser une présence plus régulière des enfants à l'école.



Grâce aux formations, j'ai pu cultiver de nouveaux légumes et améliorer les revenus de ma famille. Aujourd'hui, je peux acheter les fournitures scolaires de mes enfants.

Une mère impliquée dans le programme

Des familles plus résilientes face aux défis alimentaires

Parce que les droits de l'enfant sont étroitement liés aux conditions de vie des familles, le programme agit aussi sur les moyens d'existence.

En partenariat avec le **FERT**, partenaire des organisations paysannes du groupe Fifata, plus de **560 familles ont été accompagnées pour diversifier leur activité agricole**. Maraîchage, petit élevage, agroécologie ou encore groupes d'épargne communautaires permettent aux familles de renforcer leurs revenus et leur sécurité alimentaire.

Depuis 2022, **231 formations techniques agricoles** ont été organisées et 21 pépinières villageoises ont permis la plantation de plus de **42 000 arbres**. Ces initiatives améliorent progressivement la diversité alimentaire des ménages et leur capacité à faire face aux aléas climatiques.

Pour de nombreuses familles, ces changements ont un impact concret sur le quotidien. En 2022, il y avait une monoculture du riz, et avec le programme, 3 nouvelles filières ont pu être introduites - carottes, oignons, pommes de terre -, ce qui permet aux enfants de manger mieux/plus diversifié, et aux familles de diversifier leurs sources de revenus.

Une dynamique collective

Quatre ans après son lancement, le programme MITSIRY bénéficie déjà à près de **3 800 enfants**, mais aussi à leurs familles, aux enseignants et aux acteurs locaux.

Au-delà des réalisations concrètes, c'est une véritable dynamique collective qui se met en place à Morafeno : des communautés davantage mobilisées, des enfants plus confiants et mieux protégés, et des familles plus résilientes, mieux préparées à affronter l'avenir.

Ces résultats sont le fruit d'un engagement partagé entre les équipes de terrain, les partenaires locaux, les autorités et les soutiens d'Un Enfant par la Main.

Ensemble, ils contribuent à construire un territoire où chaque enfant peut apprendre, être protégé et se projeter dans l'avenir.

CHIFFRES CLÉS



41

salles de classe construites et équipées



2

terrains de multisports construits



2 751

équipements pédagogiques, ludiques et sportifs distribués



1 800

enfants participant aux clubs lecture



2 000

actes de naissance délivrés



11

écoles équipées en infrastructures d'eau et d'assainissement



2 100

élèves sensibilisés à l'hygiène



1

centre de santé électrifié desservant 6 500 habitants



560

familles accompagnées dans la diversification agricole



231

formations agricoles organisées



Nos temps forts 2025



Une évolution au service du parrainage

L'année 2025 a été marquée par une dynamique forte de missions, de rencontres et d'évolutions structurantes, au service de la qualité et de la pérennité de nos actions.

En 2025, nous avons franchi une nouvelle étape dans l'accompagnement de nos programmes en proposant à nos parrains et marraines un rapport de progrès individualisé pour chaque enfant parrainé.

Près de 3 000 enfants en Haïti et à Madagascar bénéficient désormais de ce suivi renforcé, qui permet : une meilleure évaluation et valorisation de leur parcours scolaire et personnel et un accompagnement plus adapté à leurs besoins.



Des temps forts institutionnels et internationaux

L'année 2025 a également été marquée par plusieurs temps forts :

- La **célébration des 35 ans d'Un Enfant par la Main**, rappelant l'ancrage historique, la reconnaissance de notre engagement et de la générosité de nos soutiens, À cette occasion, *Un Enfant par la Main* a eu l'honneur d'accueillir les directeurs des pays **membres de ChildFund Alliance**, renforçant la visibilité internationale et la reconnaissance de notre engagement au sein de ce grand réseau mondial.
- La visite de l'Ambassadeur de France à Salagnac en Haïti,
- La 12^e soirée annuelle du Cercle Immobilier des Mécènes.

L'année a aussi été marquée par :

- La participation à l'événement Objectif Enfance (novembre 2025),
- Notre présence aux événements de la Plateforme société civile pour l'enfance (PFSCE) du Bureau international des droits de l'Enfant,
- L'invitation du bureau Madagascar à la Journée régionale des femmes rurales (novembre 2025),
- La visite de notre partenaire malgache Amadea au siège (octobre 2025),
- Le 1^{er} comité de pilotage/atelier de lancement du programme SALAMA au niveau communal.

Quatre missions terrain menées en 2025 par les équipes du siège

- 2 missions à **Madagascar** (février et avril),
- 1 mission en **Haïti** (avril), dans le département des Nippes, une première depuis plusieurs années dans un contexte de crise,
- 1 mission en **Éthiopie** (octobre), afin de mieux comprendre les enjeux locaux et assurer le suivi des projets engagés.



Ces déplacements ont permis un suivi rapproché des projets, un renforcement des partenariats locaux et un travail approfondi sur la qualité et le pilotage.

Dans une logique de réciprocité, une partie de l'équipe malgache a été accueillie en France en juin. Cette rencontre a favorisé des échanges riches et une véritable formation mutuelle, renforçant la compréhension et la collaboration entre les équipes.



Engagement bénévole et mobilisation

De nombreux concerts au profit d'*Un Enfant par la Main* sont venus rythmer cette année dense.

En 2025, c'est ainsi **+ de 100 événements** (concerts, opérations de collecte, sensibilisation d'enfants...) qui ont été organisés dans toute la France.

Droits devant, notre projet stratégique 2030



En 2025, Un Enfant par la Main a célébré ses 35 ans d'action.

Cette étape symbolique a été pour l'ensemble des membres de l'association l'occasion de mesurer le chemin parcouru et de se projeter résolument vers l'avenir. Plus que jamais, il s'agit de chercher à toujours mieux répondre aux besoins des enfants du monde et de contribuer à la pleine réalisation de leurs droits.

C'est fort de cette riche histoire qu'Un Enfant par la Main ouvre une nouvelle page portée par son plan stratégique 2030 « Droits devant ».

Un projet collectif

Ce plan stratégique porté par le Conseil d'administration est le résultat d'un travail mené en 2025, impliquant **équipes salariées et bénévoles**.

Il s'appuie sur des analyses internes et externes ainsi que sur l'expérience acquise au cours des 35 dernières années. Ce plan s'attache à prendre en compte à la fois la gravité des enjeux internationaux et les forces de l'association.

Notre ambition

D'ici 2030, l'association vise à consolider sa position d'organisation :

- reconnue pour son expertise et son impact durable,
- capable d'agir efficacement et avec exigence,
- appuyée sur des partenariats solides et des soutiens diversifiés.

TROIS PRIORITÉS STRATÉGIQUES

1

MAXIMISER NOTRE IMPACT ET RENFORCER NOTRE EXPERTISE

L'objectif est d'améliorer la qualité et l'efficacité des actions en :

- centrant les programmes sur les droits de l'enfant,
- intervenant dans un nombre de pays plus ciblé,
- mesurant mieux les résultats,
- intégrant davantage le parrainage dans les projets.

2

RENFORCER NOS RESSOURCES ET NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE EN DIVERSIFIANT NOS OFFRES ET EN ÉLARGISSANT NOS PARTENARIATS FINANCIERS

Pour assurer la pérennité de l'action, l'association vise une augmentation de ses ressources de plus de 30 % d'ici 2030, grâce à :

- une évolution du parrainage,
- une diversification des financements,
- une relation renforcée avec les donateurs et partenaires.

3

CONSOLIDER UNE ORGANISATION COLLECTIVE, AGILE ET EFFICIENTE

L'efficacité passe aussi par une organisation solide, fondée sur :

- des partenariats durables,
- un réseau bénévole engagé,
- des outils de suivi performants,
- le développement des compétences.

Dans un contexte économique et international incertain, ce plan témoigne de notre volonté de continuer à la fois à agir concrètement et à construire durablement.

Ce plan stratégique constitue une feuille de route évolutive qui sera suivie et ajustée chaque année afin de s'adapter aux besoins et aux réalités du terrain.



Renforcer notre approche collective pour + d'impact

Plus qu'un plan stratégique, « Droits devant » est un engagement collectif au service des enfants.

Aujourd'hui, pour aller plus loin, nous faisons évoluer notre modèle afin d'agir de façon plus globale, durable, plus équitable et surtout plus impactante, au bénéfice de tous les enfants et des communautés.

C'est dans cet esprit que nous renforçons notamment la dimension collective de notre approche du parrainage afin :

- Avoir un impact plus complet ;
- Mieux nous adapter aux évolutions des attentes des donateurs et des parrains ;
- Mieux concentrer nos ressources sur les besoins globaux des communautés ;
- Mieux respecter les droits et l'équilibre de chaque enfant.

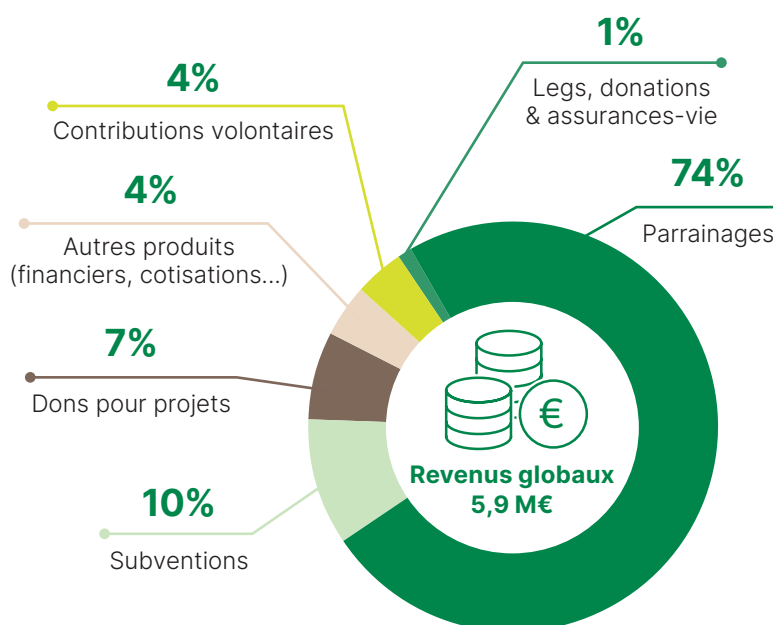
Nos comptes

Nos ressources 2025

Le montant total de nos ressources en 2025 s'élève à 5,9 M€. Les éléments financiers de l'exercice 2025 montrent une augmentation de nos missions sociales de 3% malgré une diminution de nos ressources de 4%.

L'érosion du nombre de parrainages actifs se confirme en 2025. Le montant global des parrainages est en diminution de 3% et représente 74% de nos ressources, hors fonds dédiés.

Les produits non liés à la générosité du public sont en évolution positive, notamment les subventions en hausse de 17%, grâce aux projets pluriannuels soutenus principalement par l'Agence Française de Développement et la Coopération Monégasque de Développement.

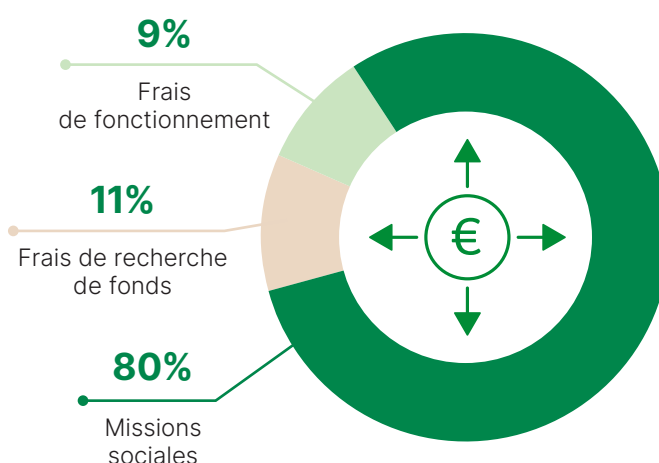


Nos emplois 2025

Notre modèle repose toujours majoritairement sur des dons réguliers et en particulier issus de nos fidèles marraines et parrains. Plus de 70% de nos ressources sont ainsi récurrentes, ce qui nous procure une bonne visibilité financière.

Associée à la solidité de nos fonds propres, cette situation nous permet de concentrer nos moyens sur notre mission : accompagner les enfants et leurs communautés dans la durée.

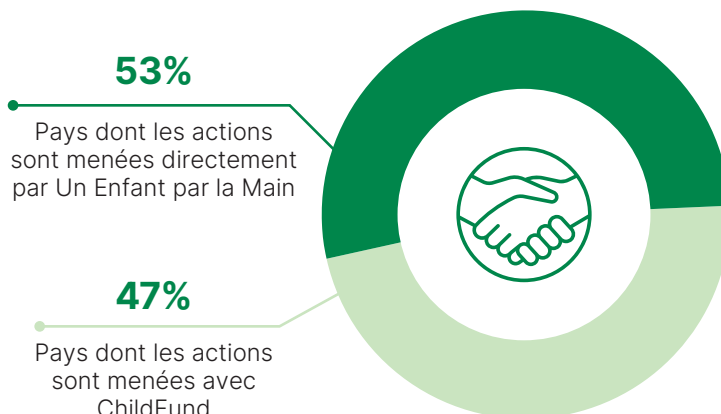
Nous veillons au quotidien à optimiser nos charges et nos frais de fonctionnement pour **maximiser l'apport financier aux actions de terrain menées au profit des enfants qui pour 2025 s'élève à 4,7 M€.**



Nos activités par pays

En 2025, les actions que nous avons menées avec nos partenaires ChildFund représentent 47% de nos missions sociales.

Nos missions sociales en Haïti, Madagascar et au Vietnam sont menées en direct par les équipes d'Un Enfant par la Main sur le terrain, en étroite collaboration avec des associations locales.



Notre bilan

Les fonds propres de l'association s'élèvent à 854 k€.

Conformément à la décision de l'Assemblée Générale du 30 mai 2026, le déficit de l'exercice 2025 a été affecté au compte report à nouveau.

Les ressources reçues par l'association au titre des fonds dédiés sont affectées aux différents projets conformément à l'engagement pris vis-à-vis des donateurs.

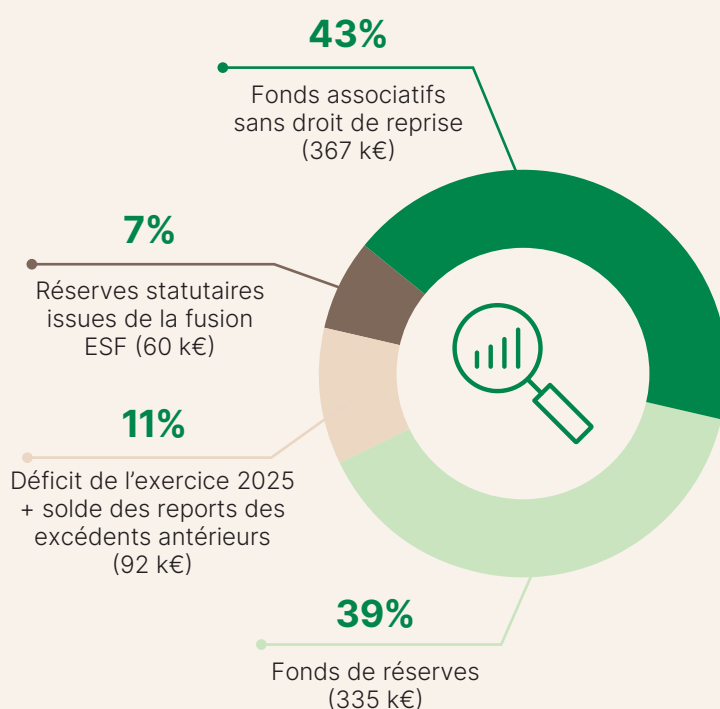
Au 31 décembre 2025, les engagements à réaliser sur fonds dédiés s'élèvent à 527 k€, contre 1 194 k€ en 2024. Les fonds dédiés utilisés au cours de la période représentent 790 k€.

Le total des dettes baisse. Il s'élève à 767 k€ contre 1 188 k€ en 2024.

Notre actif circulant s'élève en 2025 à 2 123 k€ dont 1 849 k€ de disponibilités.

Nos réserves restent solides. Elles représentent près d'une année de masse salariale ou plus de trois mois de missions sociales.

La trésorerie de l'association reste équilibrée malgré deux années consécutives de perte. Elle nous permet d'assurer la pérennité de nos actions et contribue à apporter des garanties à nos bailleurs de fonds.



Retrouvez l'intégralité du **rapport financier** et de notre **Essentiel 2025** sur notre site

Faites partie du changement!

Grâce au soutien de nos donateurs
et partenaires, des milliers d'enfants
et de familles voient leur quotidien
transformé.

Continuons, ensemble, à construire
un monde plus juste et solidaire.

À CHACUN SA FAÇON D'AGIR



PARRAINAGE D'ENFANTS

Soutenez des enfants
d'un pays vulnérable.



DON À L'ASSOCIATION

Chaque don, qu'il soit ponctuel
ou régulier, même modeste,
contribue à un précieux soutien
de nos actions en faveur
des enfants.



MÉCÉNAT

Soutenez nos actions
en mobilisant votre
entreprise ou votre
fondation.



LEGS ET DONATIONS

Transmettez vos
valeurs et contribuez
à bâtir l'avenir.



BÉNÉVOLAT

Donnez de votre
temps et partagez
vos compétences.



Un Enfant par la Main est reconnu
Don en Confiance depuis 1996.
Don en Confiance est un organisme
indépendant qui contrôle la bonne
utilisation des dons de particuliers.

Un Enfant par la Main
2 boulevard Albert 1^{er}
94130 Nogent-sur-Marne
Tél. : 01 43 24 79 30
contact@unenfantparlamain.org
www.unenfantparlamain.org

**RETROUVEZ-NOUS
SUR LES RÉSEAUX**

