



Rapport d'activité 2025

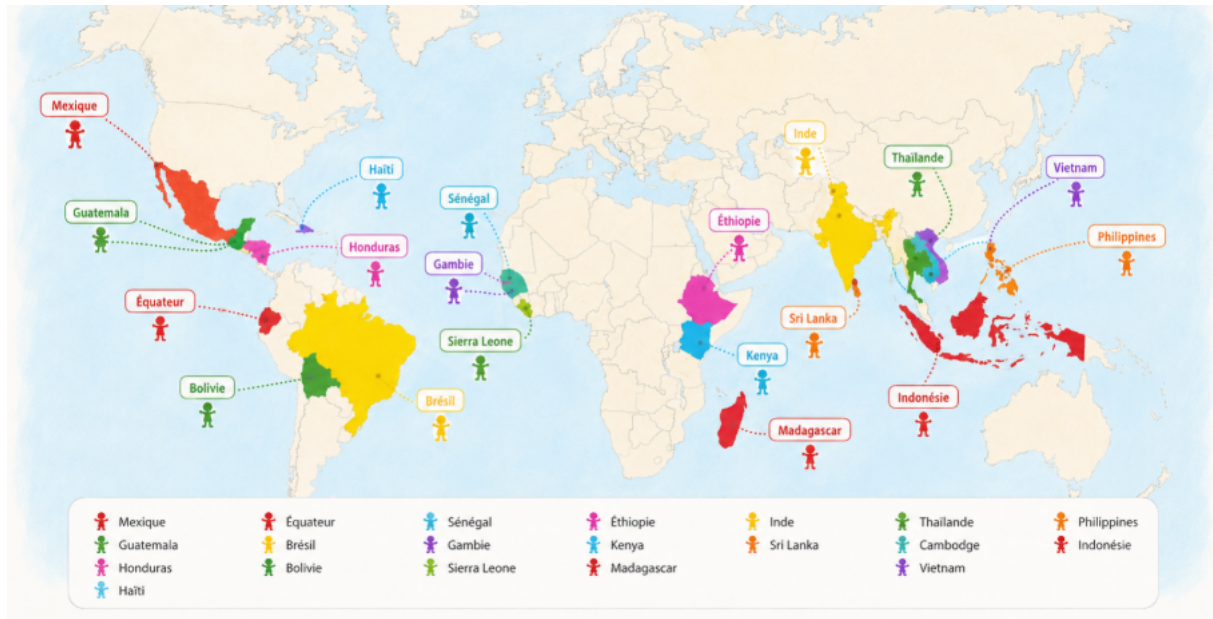


Assemblée Générale

30 mai 2026

Nos réalisations dans le monde

Cette année encore, les équipes d'Un Enfant par la Main et ses partenaires ont mené des actions dans 4 continents, et 20 pays.



Revenons ensemble sur les actions marquantes de l'année:

En Haïti, l'accès à l'eau progresse sur le Plateau des Rochelois grâce à des infrastructures hydrauliques adaptées

L'accès à l'eau reste un défi majeur en Haïti, marqué par de fortes variations saisonnières et d'importantes disparités territoriales.

Depuis les années 2010, Un Enfant par la Main développe une expertise dans la conception d'ouvrages hydrauliques adaptés aux réalités locales, fondée sur les savoirs du Centre de développement rural de Salagnac.

Sur le Plateau des Rochelois, près de 1 400 enfants et leurs familles bénéficient du projet « Renouveau du Centre de Salagnac », cofinancé par l'Agence Française de Développement, la Fondation de France et la Fondation pour le Logement des Défavorisés.

En 2025, cinq citernes familiales ont été construites et cinq réhabilitées, garantissant un accès plus fiable à l'eau potable pour environ 40 personnes par citerne. Un seuil-bassin a également été aménagé à Café Taillé pour retenir les alluvions, améliorer la fertilité des sols et stocker l'eau pour usages agricoles et domestiques, au bénéfice direct de 200 habitants.

Ces ouvrages s’inscrivent dans une démarche participative : les communautés locales contribuent aux travaux et fournissent des matériaux, tandis que la main-d’œuvre locale génère des revenus immédiats.

Au-delà de leur fonction pratique, ces infrastructures servent de supports pédagogiques, renforçant les compétences locales en gestion de l’eau et aménagement hydraulique.

Ces réalisations s’inscrivent dans la poursuite des actions menées dans la chaîne des Matheux, où Un Enfant par la Main agit depuis plusieurs années pour améliorer durablement les conditions de vie des populations et favoriser l’accès aux ressources essentielles.

Enfin, dans un contexte de crises répétées qui fragilise fortement le pays, ces projets prennent une dimension essentielle. Grâce à la mobilisation des donateurs et à la présence continue des équipes sur le terrain, Un Enfant par la Main peut non seulement améliorer durablement l’accès à l’eau, mais aussi soutenir les familles les plus vulnérables en maintenant l’accès à l’éducation et en apportant une aide indispensable au quotidien.

À Madagascar, les cantines scolaires deviennent un rempart contre la malnutrition

À Madagascar, malgré une production agricole importante, près d’un enfant sur deux souffre de malnutrition chronique, aggravée durant la période de soudure.

Depuis 2019, avec notre partenaire Amadeo, nous soutenons des cantines scolaires dans les districts d’Ambohidratrimo et d’Ankazobe, dans le cadre du programme VAHATRA, touchant 2 300 enfants et leurs familles. Chaque année, entre janvier et avril ou mai, plus de 1 900 élèves bénéficient de repas quotidiens issus de 12 écoles.

Depuis fin 2024, le projet SALAMA, financé par l’Agence française de développement, a permis de distribuer 1 930 repas par jour en 2025.

Une initiative similaire est déployée depuis 2024 dans le cadre du programme Tambatra (districts d’Avaradrano) permettant à près de 1500 enfants de bénéficier d’un repas à l’école soit plus de 3 430 repas servis au total.

Ces initiatives s’appuient sur des comités de parents pour gérer l’approvisionnement et la préparation, et privilégient les achats locaux. Des jardins potagers pédagogiques, cultivés par élèves et parents, fournissent des légumes aux cantines et sensibilisent à une alimentation équilibrée.

Des médecins assurent le suivi nutritionnel de 1600 enfants, montrant une amélioration progressive des plus vulnérables.

Le projet SALAMA s’accompagne aussi d’actions pour améliorer l’accès à l’eau et l’hygiène dans les écoles, conditions essentielles au bon fonctionnement des cantines. Dans l’établissement d’Ankarefo, particulièrement touché par la sécheresse, la construction de nouvelles latrines et d’une citerne est prévue en 2026 après l’effondrement du bloc sanitaire lors de fortes intempéries.

En combinant alimentation scolaire, éducation nutritionnelle et agriculture locale, ces programmes cherchent à apporter une réponse durable à la malnutrition tout en renforçant l’implication des communautés dans la santé et l’éducation des enfants

Focus sur Morafeno: « les droits de l'enfant prennent racine ! »



Dans la commune rurale de Morafeno, au nord de Madagascar, les enfants voient progressivement leur quotidien changer. Depuis 2022, le programme MITSIRY, qui signifie « grandir » en malgache, accompagne les communautés pour améliorer durablement les conditions de vie des enfants et faire progresser leurs droits fondamentaux.

Porté par Un Enfant par la Main avec ses partenaires locaux et institutionnels, ce programme s'inscrit dans une vision de long terme : permettre aux 14 000 enfants de la commune de grandir dans un environnement sûr et porteur d'opportunités d'ici à 2035.

Trois ans après son lancement, les premières évolutions sont visibles. Dans les écoles, les familles et les villages, une dynamique collective s'installe pour renforcer l'accès à l'éducation, à la santé, à l'eau, à la nutrition et à la protection de l'enfance.

Des écoles plus attractives

Dans une commune où les infrastructures scolaires étaient longtemps insuffisantes, l'éducation constitue un levier central du programme.

Depuis 2022, 41 salles de classe ont été construites et équipées dont 20 ont été électrifiées, améliorant considérablement les conditions d'apprentissage dans 11 écoles dans 9 villages. Les enseignants bénéficient également d'un accompagnement renforcé : 29 formations pédagogiques ont été organisées pour près de 100 enseignants, et des 2751 équipements et matériels ont été remis aux écoles entre 2022 et 2025 pour soutenir les apprentissages.

Les élèves participent désormais à des activités qui stimulent leur curiosité et leur envie d'apprendre. Six clubs lecture rassemblent aujourd'hui près de 1 800 enfants, contribuant à améliorer le niveau en lecture, mais en parallèle nous avons mis en place les tests d'évaluation annuelle des connaissances en lecture, écriture et calcul auprès d'un échantillon d'élèves.

Peu à peu, le regard porté sur l'école évolue. Selon les enquêtes menées dans le cadre du programme, 60 % des enfants déclarent avoir davantage envie d'aller à l'école qu'en 2022.

« Les classes sont plus agréables et l'école est plus joyeuse. On a envie de venir apprendre », explique un élève lors d'un groupe de discussion organisé en 2025.

Des enfants mieux protégés

Au-delà de l'éducation, le programme agit pour renforcer la protection des enfants et leur permettre de mieux connaître leurs droits.

Dans une région où de nombreux enfants n'étaient pas déclarés à la naissance, près de 2 000 actes de naissance ont pu être délivrés, ouvrant l'accès à l'école, aux services publics et à la reconnaissance juridique.

Dans les établissements scolaires, neuf clubs droits mis en place en partenariat avec l'Association des Enfants d'Antananarivo (AEA) permettent aux élèves de comprendre leurs droits et de développer leur capacité d'expression. Ces espaces encouragent également le dialogue avec les adultes et contribuent à faire évoluer certaines pratiques éducatives.

Les premiers signes de changement apparaissent : les violences éducatives reculent et les enfants se sentent davantage écoutés et respectés.

« Avant, les enseignants nous frappaient. Maintenant, ils ne nous giflent plus. Nous nous sentons plus respectés et mieux protégés », témoigne un enfant lors d'un focus group réalisé en 2025.
« Façonner une communauté demande du temps pour obtenir des résultats, mais certaines avancées visibles montrent que beaucoup de personnes comprennent ce qu'UEPLM souhaite réaliser. Des enfants savent désormais transmettre des messages aux adultes concernant leurs droits, et aujourd'hui, des premiers changements de mentalité apparaissent : certaines familles renoncent définitivement à la pratique du mariage précoce de leurs filles »

Témoignage de notre socio organisateur, en poste depuis le lancement du programme en 2022.

Santé, eau et hygiène : des avancées concrètes

L'amélioration de l'accès aux services essentiels constitue un autre pilier du programme.

Un nouveau centre de santé électrifié a été construit pour desservir plus de 6 500 habitants, renforçant l'accès aux soins dans une zone où les infrastructures sanitaires étaient particulièrement limitées. Par ailleurs, le plaidoyer porté par l'équipe auprès du ministère de la Santé a permis qu'un médecin soit affecté à ce nouveau centre de santé, alors qu'il n'y avait aucun médecin dans la zone auparavant pour les 14 000 enfants.

Dans les écoles, 30 trousseaux de premiers secours ont été distribués et 60 personnels éducatifs formés afin de mieux gérer les incidents et maladies courantes.

L'accès à l'eau et à l'hygiène progresse également. Onze écoles ont été équipées de blocs sanitaires, de forages solaires et de dispositifs de lavage des mains, tandis que 2 100 élèves ont été sensibilisés aux bonnes pratiques d'hygiène.

Ces améliorations contribuent à réduire les maladies évitables et à favoriser une présence plus régulière des enfants à l'école.

Des familles plus résilientes face aux défis alimentaires

Parce que les droits de l'enfant sont étroitement liés aux conditions de vie des familles, le programme agit aussi sur les moyens d'existence.

En partenariat avec le Fert, partenaire des organisations paysannes du groupe Fifata, plus de 560 familles ont été accompagnées pour diversifier leurs activités agricoles. Maraîchage, petit élevage, agroécologie ou encore groupes d'épargne communautaires permettent aux familles de renforcer leurs revenus et leur sécurité alimentaire.

Depuis 2022, 231 formations techniques agricoles ont été organisées et 21 pépinières villageoises ont permis la plantation de plus de 42 000 arbres. Ces initiatives améliorent progressivement la diversité alimentaire des ménages et leur capacité à faire face aux aléas climatiques.

Pour de nombreuses familles, ces changements ont un impact concret sur le quotidien. En 2022, il y avait une monoculture du riz, et avec le programme, 3 nouvelles filières ont pu être introduites – carottes, oignons, pommes de terre- ce qui permet aux enfants de manger mieux/plus diversifié, et aux familles de diversifier leurs sources de revenus.

« Grâce aux formations, j'ai pu cultiver de nouveaux légumes et améliorer les revenus de ma famille. Aujourd'hui, je peux acheter les fournitures scolaires de mes enfants », témoigne une mère impliquée dans le programme.

Une dynamique collective

Trois ans après son lancement, le programme MITSIRY bénéficie déjà à près de 3 800 enfants dont 560 parrainés, mais aussi à leurs familles, aux enseignants et aux acteurs locaux.

Au-delà des réalisations concrètes, c’est une véritable dynamique collective qui se met en place à Morafeno : des communautés davantage mobilisées, des enfants plus confiants et mieux protégés, et des familles plus résilientes, mieux préparées à affronter l’avenir. Ces résultats sont le fruit d’un engagement partagé entre les équipes de terrain, les partenaires locaux, les autorités et les soutiens d’Un Enfant par la Main. Ensemble, ils contribuent à construire un territoire où chaque enfant peut apprendre, être protégé et se projeter dans l’avenir.

CHIFFRES CLÉS (2022-2025)

- 3 795 enfants déjà bénéficiaires du programme
- 41 salles de classe construites et équipées
- 29 formations pour près de 100 enseignants
- 2 terrains de multisports construits
- 2 751 équipements pédagogiques, ludiques, et sportifs distribués
- 1 800 enfants participant aux clubs lecture
- 2 000 actes de naissance délivrés
- 11 écoles équipées en infrastructures d’eau et d’assainissement
- 2 100 élèves sensibilisés à l’hygiène
- 1 centre de santé électrifié desservant 6 500 habitants
- 560 familles accompagnées dans la diversification agricole
- 231 formations agricoles organisées
- 42 000 arbres plantés grâce aux pépinières villageoises

En Éthiopie, l’éducation reprend dans la région du Tigré après des années de conflit

.....

Dans le nord de l’Éthiopie, la région du Tigré tente progressivement de reconstruire son système éducatif après plus de deux années de conflit armé. Les destructions ont été massives : plus de 85 % des infrastructures scolaires ont été endommagées et près de 2,3 millions d’enfants ont été privés d’école pendant trois années consécutives.

Face à cette situation, Un Enfant par La Main a soutenu un projet d’éducation en situation d’urgence visant à accompagner la reprise de la scolarité dans plusieurs établissements.

Quatre écoles ont ainsi bénéficié d’un appui direct. Au total, 3 559 élèves ont reçu des fournitures scolaires afin de faciliter leur retour en classe. Le projet a également intégré une dimension de santé et de bien-être des élèves : 250 adolescentes ont reçu des kits d’hygiène menstruelle, et des espaces dédiés à la gestion de l’hygiène menstruelle ont été réhabilités dans les établissements.

Par ailleurs, du matériel sportif a été fourni aux écoles pour favoriser les activités physiques et contribuer au bien-être des enfants après des années de perturbations liées au conflit.

À travers ces actions, l’initiative vise à recréer un environnement scolaire plus sûr et plus inclusif, condition essentielle pour permettre aux enfants du Tigré de reprendre le chemin de l’éducation.

À Boutoupa Camaracounda, dans le sud du Sénégal, la santé communautaire repose sur l'information, la prévention et l'autonomisation.

Dans une région où les conditions sociales et économiques influencent fortement l'accès aux soins, plusieurs initiatives ont été menées pour renforcer les connaissances et les pratiques sanitaires. Une campagne de sensibilisation a notamment alerté les femmes sur les dangers du « TABABA », un produit local présenté comme remède, en mettant en lumière ses effets secondaires et l'importance d'informations médicales fiables.

La santé reproductive des jeunes a également été abordée à travers des échanges impliquant élèves, enseignants et leaders communautaires, favorisant un dialogue ouvert sur les grossesses précoces et les infections. Par ailleurs, une formation à la fabrication de serviettes hygiéniques lavables a permis d'améliorer l'hygiène menstruelle tout en offrant des perspectives économiques.

Ces actions contribuent à renforcer l'autonomie, améliorer l'hygiène et soutenir un développement local durable.

Au Cambodge, la protection de l'enfance se renforce dans la province de Battambang

Dans la province de Battambang, plusieurs initiatives ont été mises en place pour améliorer la protection des enfants et prévenir les violences qui les touchent. Mené en partenariat avec l'organisation locale Opérations Enfants du Cambodge et notre partenaire ChildFund Cambodge, le projet vise à renforcer les mécanismes de protection au sein des communautés et des établissements scolaires.

Les actions portent notamment sur la formation des autorités locales et des travailleurs sociaux afin d'améliorer la prise en charge des situations de violence. Des dispositifs de signalement ont également été développés dans les écoles pour permettre d'identifier plus rapidement les cas de maltraitance et d'y apporter une réponse adaptée. Le projet inclut par ailleurs un important volet de sensibilisation auprès des parents et des communautés afin de mieux faire connaître les droits de l'enfant et les moyens de prévenir les violences.

Les enfants eux-mêmes sont directement impliqués à travers des activités de formation visant à développer des comportements d'autoprotection et à les encourager à signaler toute situation de danger. Au total, près de 10 000 personnes devraient bénéficier de ces actions, qui contribuent à renforcer un environnement plus sûr et protecteur pour les enfants dans la région.

Renforcer les liens

En 2025, nous avons franchi une nouvelle étape dans l'accompagnement de nos programmes en proposant à nos parrains et marraines un **rapport de progrès individualisé** pour chaque enfant parrainé.

Près de 3 000 enfants en Haïti et à Madagascar bénéficient désormais de ce suivi renforcé, qui permet :

- une meilleure évaluation de leur parcours scolaire et personnel,
- un accompagnement plus adapté à leurs besoins,
- une communication plus claire, personnalisée et régulière avec leurs parrains.

Cette avancée s'inscrit dans la continuité de notre engagement : elle enrichit la relation entre parrains et enfants en apportant une alternative à la correspondance, et contribue à renforcer durablement l'impact du parrainage grâce à des outils adaptés aux réalités d'aujourd'hui.

Préparer l'avenir: Droits devant, notre projet stratégique 2030

Au-delà des événements, 2025 aura surtout été une année de consolidation et de préparation de l'avenir.

À l'occasion de notre anniversaire, l'association a souhaité à la fois regarder le chemin parcouru depuis sa création et se projeter vers l'avenir. Depuis la fusion avec Enfants sans Frontières en 2017, nous avons renforcé notre action, mais les défis auxquels les enfants font face dans le monde restent considérables.

C'est dans ce contexte qu'a été élaboré le projet stratégique « Droits devant », qui guidera les actions de l'association jusqu'en 2030.

Un projet collectif

Ce plan est le résultat d'un travail mené en 2025, impliquant :

- les équipes salariées,
- les bénévoles et le réseau,
- les membres du Conseil d'Administration.

Il s'appuie sur des analyses internes et externes ainsi que sur l'expérience acquise au cours des 35 dernières années. Il prend en compte à la fois la gravité des enjeux internationaux et les forces de l'association.

Notre vision à 2030

D'ici 2030, l'association souhaite être une organisation :

- reconnue pour son expertise et son impact durable,
- capable d'agir efficacement et avec exigence,
- appuyée sur des partenariats solides et des soutiens diversifiés.

Trois priorités stratégiques

1. Renforcer notre impact

L'objectif est d'améliorer la qualité et l'efficacité des actions en :

- centrant les programmes sur les droits de l'enfant,
- intervenant dans un nombre de pays plus ciblé,
- mesurant mieux les résultats,

- intégrant davantage le parrainage dans les projets.

2. Consolider nos ressources

Pour assurer la pérennité de l'action, l'association vise une augmentation de ses ressources de plus de 30 % d'ici 2030, grâce à :

- une évolution du parrainage,
- une diversification des financements,
- une relation renforcée avec les donateurs et partenaires.

3. Renforcer l'organisation

L'efficacité passe aussi par une organisation solide, fondée sur :

- des partenariats durables,
- un réseau bénévole engagé,
- des outils de suivi performants,
- le développement des compétences.

Les clés de réussite

- une gouvernance engagée,
- des équipes mobilisées,
- des partenariats solides,
- des outils permettant d'évaluer et d'améliorer les actions.

Dans un contexte économique et international incertain, ce travail de projection était indispensable. Il témoigne de notre volonté de ne pas seulement agir au quotidien, mais de construire durablement.

Ce plan stratégique est un document évolutif, qui sera suivi et ajusté chaque année afin de s'adapter aux besoins et aux réalités du terrain.

Renforcer notre approche collective pour + d'impact

« Droits devant » est plus qu'un plan stratégique: c'est un engagement collectif au service des enfants. Aujourd'hui, pour aller plus loin, nous faisons évoluer notre modèle afin d'agir de façon plus globale, plus durable, plus équitable et surtout plus impactante, au bénéfice de tous les enfants et des communautés dans un pays.

C'est dans cet esprit que nous renforçons notamment la dimension collective de notre approche du parrainage afin :

- d'avoir plus impact,
- de mieux nous adapter aux attentes des donateurs et des parrains
- de concentrer nos ressources sur les besoins globaux des communautés, avant de cibler individuellement des enfants
- de mieux respecter les droits et l'équilibre de chaque enfant.

Une gouvernance consolidée

2025 aura été une année de transition importante avec la nomination d'un nouveau Président, Bruno Derville, précédemment Vice-Président et d'une nouvelle Secrétaire Générale Delphine Laisnay, auparavant administratrice.

Une équipe en siège en évolution

.....

L'arrivée d'un nouveau Directeur, Etienne Maier, anciennement en poste à l'UNICEF, et la prise de fonction de Lydie Powell, responsable mécénat après une vacance de poste de près d'un an, contribuent à donner une nouvelle impulsion à l'association.

Des temps forts institutionnels et internationaux

.....

L'année 2025 a également été marquée par plusieurs temps forts :

- La célébration des 35 ans d'Un Enfant par la Main, rappelant l'ancrage historique et la reconnaissance de notre engagement et de la générosité de nos soutiens.

À cette occasion, UEPLM a eu l'honneur d'accueillir les directeurs des pays membres de ChildFund Alliance, renforçant la visibilité internationale et la reconnaissance de notre engagement au sein de ce grand réseau mondial.

- La visite de l'Ambassadeur de France à Salagnac en Haïti,
- La 12^{ème} Soirée annuelle du Cercle Immobilier des Mécènes

L'année a aussi été marquée par :

- La participation à l'événement Objectif Enfance (novembre 2025),
- Notre présence aux événements de la Plateforme Société Civile pour l'Enfance (PFSCE) du Bureau International des Droits de l'Enfant
- L'invitation du bureau Madagascar à la Journée régionale des femmes rurales (novembre 2025),
- La visite de notre partenaire malgache Amadea au siège (octobre 2025),
- Le 1^{er} Comité de Pilotage de lancement du programme SALAMA au niveau communal.

A noter également 4 missions menées en 2025 par les équipes du Siège :

- À Madagascar (février et avril),
- En Haïti (avril), dans le département des Nippes, une première depuis plusieurs années dans un contexte de crise,
- En Éthiopie (octobre), afin de mieux comprendre les enjeux locaux et assurer le suivi des projets engagés.

Ces déplacements ont permis un suivi rapproché des projets, un renforcement des partenariats locaux et un travail approfondi sur la qualité et la gouvernance.

Dans une logique de réciprocité, une partie de l'équipe malgache a été accueillie en France en juin. Cette rencontre a favorisé des échanges stratégiques riches et une véritable formation mutuelle, renforçant la compréhension et la collaboration entre les équipes.

Chiffres clefs d'impact

.....

Dans le monde

- 55 000 bénéficiaires soutenus dont 10 820 enfants parrainés
- 20 pays d'intervention
- 173 programmes soutenus, dont 39 programmes financés en direct

En France

- 28 délégations locales
 - 200 bénévoles engagés
 - 11 229 donateurs (dont 85% de parrains)
-

Avec vous, nous continuerons à avancer, droits devant, pour les enfants.

La richesse, la qualité, la quantité et la densité des actions et réalisations présentées dans ce rapport d'activité est issue de l'engagement cumulé de toutes nos équipes.

Un Enfant par la Main tient à adresser ses remerciements les plus sincères à toutes les personnes et organisations qui s'engagent à ses côtés pour protéger les droits des enfants et soutenir les familles.

- Nos marraines et parrains, donateurs et donatrices.
- Nos ambassadeurs et ambassadrices : Marie-Sophie Lacarrau, Caroline Delage, Isabelle Carré, Alizé Lim et Ismael Khelifa
- Nos bienfaiteurs et bienfaitrices pour leurs legs, donations et contrats d'assurance-vie.
- Nos bailleurs publics
- Nos entreprises et fondations mécènes
- Nos collectifs partenaires

Sans oublier nos **équipes salariées et bénévoles** :

- 50 professionnels salariés incluant équipe siège et les équipes terrains représentant la majeure partie de nos effectifs, hors stages.
- Près de 200 bénévoles, dont 28 délégués départementaux. L'implication de chacun peut varier de façon significative selon le jour et la période de l'année, cependant, c'est près de 2500 heures d'engagement estimées en 2025 (soit + de 16 ETP).

En effet, en 2025, c'est ainsi + de 100 événements (concerts, opérations de collecte, sensibilisation d'enfants, intervention dans les écoles, ...) qui ont été organisés dans toute la France.

.....