



Rapport moral du Président

L'intensité dans la difficulté

Cette année encore, UEPLM a mené à bien sa mission et soutenu des milliers d'enfants, leurs familles et communautés.

Mais les restrictions des aides institutionnelles au développement et le contexte géopolitique anxiogène ont pesé toute l'année sur notre capacité à générer des fonds pour nos différents programmes.

Ainsi, nos ressources sont en légère baisse, certes légère mais pour la 3^{ème} année consécutive et ce en dépit de l'augmentation à mi-année du parrainage.

Comme nous avons maintenu le niveau de nos missions sociales sans que cela soit couvert par des produits suffisants, l'exercice 2025 se termine donc par un déficit significativement plus important qu'en 2024. Nos réserves nous permettent d'absorber ce choc, mais nous devons impérativement ré-équilibrer nos comptes à l'avenir pour ne pas compromettre la pérennité de l'association, et donc nos actions en faveur des enfants, comme cela a toujours été notre ambition depuis plus de 35 ans.

Face à ces difficultés, l'ensemble du Conseil d'Administration a souhaité, lors de ma prise de fonction au mois de septembre, la finalisation dans l'année de notre plan stratégique 2030.

À l'issue d'une phase très dense pendant trois mois, le conseil d'administration a pu adopter à l'unanimité en fin d'année ce plan stratégique intitulé Droits devant !

Il définit très clairement nos ambitions, nos axes stratégiques et nos leviers pour les atteindre avec un plan d'actions détaillé à suivre qui guidera nos équipes et nos partenaires pendant les 5 prochaines années.

Parmi les évolutions significatives, nous réorienterons progressivement l'approche de parrainage individuel d'enfant au profit de la dimension collective du parrainage communautaire portée par Un Enfant par la Main depuis de nombreuses années. Cela permet également de répondre mieux encore aux besoins locaux, aux droits des enfants et à l'évolution sociétale du parrainage constatée auprès de beaucoup de nos marraines et parrains.

Et pour intensifier l'impact de nos actions, nos engagements se concentreront sur un nombre plus limité de pays.

Pour réaliser ce plan stratégique, notre organisation doit s'adapter, et nous avons ainsi accueilli un nouveau Directeur Général, Etienne Maïer, qui impulse depuis septembre dernier les nombreuses évolutions indispensables à cette nouvelle donne.

Intensité toujours de nos actions terrain avec notamment la poursuite de notre programme de développement holistique dans le nord de Madagascar et un de nos programmes consacré à la malnutrition dans le centre.

À Haïti, en dépit des conditions difficiles, nous avons continué notre soutien scolaire ainsi que notre programme Renouveau à Salagnac. Et bien sûr soutenu l'ensemble des projets développés dans les autres pays par tous les membres de notre réseau ChildFund Alliance.

Comme vous pourrez le constater à la présentation du rapport d'activité, nous pouvons être très fiers de la richesse et de la qualité des actions menées en 2025, grâce au précieux soutien de nos donateurs, au premier rang desquels nos fidèles marraines et parrains. Ainsi que les bailleurs publics et privés sans lesquels rien ne serait possible et que je remercie pour leur confiance et leur soutien.

Je tiens à saluer et remercier l'ensemble des équipes salariées, sur le terrain, comme au siège, ainsi que nos bénévoles, référents, délégués, administrateurs, qui toute l'année incarnent et font vivre nos valeurs localement afin de multiplier notre impact et nos capacités d'action.

Enfin, je tiens à remercier Alain Gibert, qui a assuré avec un très grand dévouement la Présidence de notre association lors des deux précédents mandats depuis 2019.

L'avenir de notre monde, si dur souvent, passe plus que jamais par la garantie des droits fondamentaux des enfants, dont l'accès à l'éducation scolaire constitue un socle essentiel. Grâce à la complémentarité de tous vos si précieux soutiens, continuons d'agir avec enthousiasme et pragmatisme en leur faveur !

Bruno Derville
Président