

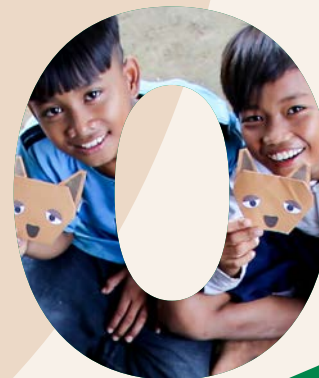


**UN ENFANT  
PAR LA MAIN**

Ensemble, agissons  
pour leurs droits

Membre de  
ChildFund Alliance

# PROJET STRATÉGIQUE



**DROITS DEVANT**



# Table des matières

---

**P.3**

**Droits devant**

**P.4**

**Notre histoire**

**P.5**

**Notre vision du monde**

**Notre mission**

**Nos valeurs**

**P.6**

**Ambitions et objectifs stratégiques  
2026-2030**

Maximiser | Renforcer | Consolider

**P.7**

**Pilotage et réussite du plan stratégique**

6 leviers clés pour réussir

**P.8**

**Nos 7 principes d'action**

**P.10**

**Agir ensemble pour un impact global**

# Droits devant



Avec ce plan stratégique 2030 intitulé « Droits devant », notre organisation choisit d'avancer avec ambition, clarté et engagement pour répondre aux défis majeurs auxquels les enfants du monde sont confrontés.

Regarder droit devant, c'est affirmer notre détermination à agir pour améliorer le quotidien des enfants, en plaçant l'accès à leurs droits au cœur de chacune de nos actions.

Ce plan permet à notre association de réaffirmer nos fondamentaux et notre mission ainsi que de servir de boussole à toute notre organisation.

Il s'adresse à chacun de nos membres, ainsi qu'à nos partenaires actuels, comme à ceux qui nous rejoindront – nous l'espérons nombreux – au cours des prochaines années.

Avec conviction et enthousiasme,  
Droits devant !



Bruno Derville,  
Président





# Notre vision du monde

## Notre mission

Un *Enfant par la Main* agit à travers le monde en faveur des enfants, avec leurs familles et leurs communautés, en priorité dans les zones rurales et à forte vulnérabilité, afin que leurs droits fondamentaux soient réalisés et leurs conditions de vie durablement améliorées.

Nos actions renforcent les moyens d'agir des communautés tout en améliorant durablement leurs conditions de vie, en permettant aux enfants de s'épanouir et de développer leur plein potentiel.

Grâce à notre expertise terrain, et à des partenariats étroits avec les acteurs locaux, nous déployons des programmes de développement avec une approche globale et pérenne.

Nous croyons en un monde où chaque enfant grandit dans une communauté respectueuse de ses droits fondamentaux. Nous avons la conviction que ce monde est possible et que chacun a le pouvoir d'y contribuer !



### Solidarité

Agir collectivement dans le respect et la coopération pour transformer durablement la vie des enfants, de leurs familles et des communautés.

## Nos valeurs

### Exigence

Garantir clarté et rigueur dans la gestion responsable de nos activités, en s'engageant à rendre compte, à suivre et améliorer nos actions pour maximiser leur impact.

### Engagement

Porter avec détermination et conviction l'espérance d'un monde plus juste et plus digne où chaque enfant peut rêver, grandir et s'épanouir.

### Dignité

Veiller à ce que chaque enfant et chaque communauté vivent dans un environnement sûr et bienveillant, fondé sur le respect et l'équité.

# Ambitions et objectifs stratégiques 2026-2030

*Un Enfant par la Main* : une organisation ambitieuse, agile, reconnue pour son expertise et son impact durable auprès des enfants et des communautés, agissant dans une approche partenariale rassemblant un ensemble de soutiens engagés et diversifiés.

## NOS 3 AXES STRATÉGIQUES

AXE  
1

### MAXIMISER NOTRE IMPACT ET RENFORCER NOTRE EXPERTISE

*Nous souhaitons continuer à renforcer notre efficacité et notre impact auprès des enfants et des communautés en recentrant nos interventions et en passant un nouveau cap dans l'approche holistique et l'évaluation de nos résultats.*

#### Nos priorités

- Clarifier et consolider notre approche programmatique centrée sur l'impact
- Structurer et renforcer notre système d'évaluation et la diffusion de notre expertise
- Concentrer nos interventions sur une dizaine de pays pour maximiser l'impact de nos actions
- Généraliser l'approche fondée sur les droits de l'enfant

AXE  
2

### RENFORCER NOS RESSOURCES ET NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE EN DIVERSIFIANT NOS OFFRES ET EN ÉLARGISSANT NOS PARTENARIATS FINANCIERS

*En 5 ans, nous comptons faire croître nos ressources de + 30% en développant le parrainage collectif et programmatique et en renforçant et développant d'autres formes de financements qui prendront une part de plus en plus importante dans nos moyens d'actions. L'accent sera également porté sur les efforts de redevabilité pour renforcer la confiance et la fidélisation de nos donateurs et partenaires.*

#### Nos priorités

- Développer des parcours de don plus simples, personnalisés et accessibles continuant à faire évoluer progressivement le parrainage individuel nominatif vers du parrainage collectif
- Renforcer la qualité de la relation avec nos soutiens, fidéliser et encourager les engagements durables
- Diversifier nos sources de financement en proposant des offres adaptées à chaque type de donateur
- Accroître la visibilité et la reconnaissance de l'association grâce à une communication axée sur nos résultats et notre expertise s'appuyant sur un renforcement de la transparence et de la redevabilité

AXE  
3

### CONSOLIDER UNE ORGANISATION COLLABORATIVE, AGILE ET EFFICIENTE

*Nous poursuivons et renforçons notre modèle opérationnel afin d'améliorer son efficacité par la recherche constante d'exigence, d'efficacité et de durabilité.*

#### Nos priorités

- Rechercher et privilégier les partenariats structurants et durables, en sécurisant les partenariats locaux, leur renforcement de capacités et leur valorisation
- Renforcer la coopération au sein de *ChildFund Alliance* et ses partenaires
- Mobiliser, animer et développer notre réseau bénévole
- Améliorer nos outils de pilotage de gestion de la donnée et des résultats
- Cultiver et faire grandir les compétences internes et externes pour une organisation agile et efficiente

# Pilotage et réussite du plan stratégique

La réussite du plan stratégique 2026-2030 repose sur l'engagement collectif de l'ensemble de l'organisation, soutenu par une gouvernance mobilisée et un pilotage rigoureux.

## NOS 6 LEVIERS CLÉS POUR RÉUSSIR

### LES ENFANTS AU CŒUR

Une politique de sauvegarde de l'enfant exigeante et partagée, garantissant un cadre sûr, fondé sur les droits de l'enfant, le respect des normes internationales et une amélioration continue de nos pratiques. Une vision commune, des règles claires et des documents de référence vivants pour guider nos actions.

### UN RÉSEAU BÉNÉVOLE FORT, ÉTENDU ET SOUTENU

Une large couverture territoriale grâce à un réseau de bénévoles relais, accompagnés pour promouvoir les actions de l'association auprès du public, des entreprises et des institutions, et renforcer notre notoriété et nos capacités de mobilisation.

### DES RESSOURCES AMBITIEUSES AU SERVICE D'INVESTISSEMENTS PROGRESSIFS ET STRUCTURANTS

Des ressources financières diversifiées et en croissance progressive, soutenues par un plan de collecte ambitieux, pour renforcer notre action, investir dans nos programmes et accroître notre impact auprès des enfants et des communautés.

#1

#2

### DES ÉQUIPES ENGAGÉES, SOUDÉES, COMPÉTENTES ET COMPLÉMENTAIRES

Des équipes salariées et bénévoles formées et pleinement impliquées, travaillant les synergies et la bonne complémentarité de rôles adaptée à nos enjeux.

#3

#4

### UNE MESURE D'IMPACT RENFORCÉE ET PARTAGÉE

Des outils digitaux et de pilotage modernes pour optimiser la gestion, l'évaluation et l'amélioration continue de l'impact ; une démarche commune et évolutive de suivi, évaluation, et redevabilité pour éclairer les décisions stratégiques, renforcer la transparence et soutenir une culture d'apprentissage au service de l'efficacité des actions.

#5

#6

### DES OUTILS EFFICIENTS AU SERVICE D'UN PILOTAGE RIGoureux ET COLLABORATIF

Des outils partagés de pilotage et de suivi pour assurer un suivi régulier du plan stratégique, renforcer la coopération, l'apprentissage collectif et l'amélioration continue, afin de garantir la cohérence des actions et l'atteinte des objectifs.



Notre plan stratégique 2026-2030 se veut un projet mobilisateur, partagé par toutes celles et tous ceux qui s'engagent aux côtés d'Un Enfant par la Main pour les droits de l'enfant.

# Nos 7 principes d'action

Les principes d'action d'*Un Enfant par la Main* constituent le socle de notre engagement en faveur des enfants, de leurs familles et de leurs communautés. Ils traduisent la manière dont nous concevons notre mission, orientons nos choix et structurons nos interventions sur le terrain.

Ils s'appuient sur notre expérience de terrain, nos valeurs associatives, notre expertise en développement rural, nos partenariats locaux et internationaux notamment à travers le réseau international *ChildFund Alliance*.

Ces principes forment un cadre commun qui guide l'ensemble de nos parties prenantes, nos équipes, nos partenaires, garantissant la qualité, la transparence et la cohérence de nos actions au service des enfants et de leurs droits.

## UNE APPROCHE FONDÉE SUR LES DROITS DE L'ENFANT



Nous plaçons les droits de l'enfant au cœur de toutes nos actions, conformément à la Convention internationale des droits de l'enfant (CIDE). L'intérêt supérieur de l'enfant guide chacune de nos décisions et interventions. Nous agissons avec impartialité et sans discrimination, pour la pleine réalisation des droits fondamentaux de chaque enfant, en particulier les plus vulnérables.

## LUTTE CONTRE LES INÉGALITÉS

Nous nous engageons à lutter contre les inégalités et à promouvoir l'équité dans toutes nos actions, en veillant à ce que chaque enfant, quelle que soit son origine, son genre, sa situation sociale, géographique ou de handicap, puisse jouir pleinement de ses droits.



## LUTTE CONTRE LES VIOLENCES

Nous veillons à la protection des enfants, leur famille, leur communauté à travers la prévention, la sensibilisation et la prise en compte de la sécurité dans l'ensemble de nos actions pour lutter contre toute forme de violence et de discrimination.

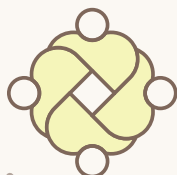




## DURABILITÉ ET EXPERTISE RURALE

Nous intégrons la durabilité environnementale à tous les niveaux de notre organisation. Nous veillons à une gestion responsable des ressources naturelles et à la résilience des territoires dans nos actions.

En mobilisant notre expertise, nous promovons des approches d'aménagement durable, des innovations responsables et des comportements respectueux de l'environnement.



## PARTICIPATION

Afin de permettre l'appropriation par tous, nous favorisons l'expression et la participation des communautés, des familles et des enfants dans les décisions qui les concernent.

Nous créons les conditions spécifiques pour que la parole des enfants soit sollicitée, entendue et prise en compte.



## REDEVABILITÉ COLLECTIVE

Nous agissons avec transparence et responsabilité, en fondant nos actions sur des données fiables avec une volonté de compréhension fine des contextes et des dynamiques locales. Nous mesurons, rendons compte et capitalisons nos résultats pour améliorer de façon continue notre impact.



## PARTENARIAT

Nous favorisons la pérennité des actions par le renforcement des capacités locales et la coopération étroite avec nos partenaires, notamment les membres du réseau *ChildFund Alliance*.

L'appropriation par les acteurs et les communautés, ainsi que la co-construction et le renforcement mutuel des compétences, garantissent des projets pertinents, porteurs de valeurs partagées et durables.

# Agir ensemble pour un impact global

Depuis sa création, *Un Enfant par la Main* agit pour réduire la pauvreté, lutter contre toutes formes de violence, et améliorer durablement les conditions de vie des enfants et des communautés.

Notre action s'inscrit pleinement et directement dans les Objectifs de développement durable (ODD).

Notre approche systémique nous permet d'agir simultanément sur plusieurs enjeux étroitement liés. Ainsi, nos actions et programmes contribuent de manière cohérente et structurante aux ODD suivants :



Nos interventions sont conçues pour **renforcer les synergies** entre ces objectifs, en agissant sur les **problématiques structurelles** qui freinent le développement durable.

En ancrant nos actions dans une vision globale et contextualisée, nous favorisons des **transformations profondes, durables et centrées sur les communautés**, en particulier dans les zones rurales ou à forte vulnérabilité.

Cette approche s'inscrit pleinement dans le cadre stratégique du réseau international **ChildFund Alliance**.

+ de  
**10**

organisations  
humanitaires,  
dont *Un Enfant par la Main*

+ de  
**60**

pays  
soutenus

+ de  
**35**

millions d'enfants  
et de familles  
accompagnées



## LES 3 AMBITIONS DU RÉSEAU CHILDFUND ALLIANCE ET DE SES MEMBRES D'ICI 2030

### 1 METTRE FIN À LA VIOLENCE ENVERS LES ENFANTS

Réaffirmer la priorité de la protection de l'enfance, renforcer la visibilité du sujet et promouvoir l'investissement durable jusqu'en 2030 et au-delà.

### 2 UNE ACTION HUMANITAIRE ADAPTÉE AUX ENFANTS

Renforcer l'impact des interventions humanitaires en veillant à ce que les droits de l'enfant restent au cœur des réponses en contexte de crise et de relèvement.

### 3 LES DROITS DE L'ENFANT DANS UN CLIMAT EN MUTATION

Positionner le changement climatique comme enjeu central pour les droits de l'enfant et garantir la participation active des enfants et des jeunes aux solutions durables.

Ces ambitions sont menées dans le respect des 4 exigences transversales suivantes :

- La participation des enfants et des jeunes,
- L'action menée au niveau local,
- L'apprentissage et la production de preuves,
- Le plaidoyer conjoint et la mobilisation des ressources.



Depuis 2002, le réseau ChildFund Alliance et ses membres co-construisent des actions à impact durable pour que les droits fondamentaux de chaque enfant soient réalisés et que leurs conditions de vie soient durablement améliorées.



RETROUVEZ-NOUS  
SUR LES RÉSEAUX



Un Enfant par la Main - 2 boulevard Albert 1<sup>er</sup> - 94130 Nogent-sur-Marne

Éditeur de la publication : Un Enfant par la Main • Directeur de la publication : Bruno Derville

Crédit photos : Un Enfant par la Main • Maquettiste : Caroline van Esschen (Graphika.fr) • Impression et routage : PRD • Parution : Mars 2026

À consulter sur [unenfantparlamain.org](http://unenfantparlamain.org)