Rapport du Président au nom du Conseil d'Administration

Assemblée Générale Un Enfant par la Main du 24 juin 2023

Chères Adhérentes et Adhérents, Chères Marraines et Parrains, Chères Donatrices et Donateurs,

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport d'activités 2022 au nom du Conseil d'Administration d'Un Enfant Par La Main.

Après les années COVID, 2022 a eu hélas son lot de crises :

- climatiques, avec la multiplication des cyclones, en particulier à Madagascar;
- sécuritaire et politique en Haïti;
- humanitaires, avec la guerre en Ukraine;
- économique, conséquence de la précédente, qui génèrent inflation et pauvreté dans les pays les plus vulnérables et, de plus, restreint en Europe les capacités des donateurs.

La fidélité de nos marraines et parrains, donateurs et bailleurs nous a néanmoins permis de contribuer à soutenir les enfants et leurs familles en souffrance, mais aussi de poursuivre nos programmes de développement pluriannuels visant à promouvoir les droits des enfants.

Ainsi, en 2022, nous avons pu :

- lever 76 k€ pour soutenir les enfants d'Ukraine;
- continuer à défendre les droits des 12 760 enfants parrainés dans 20 pays sur nos programmes pluriannuels et nos projets;
- augmenter légèrement nos ressources et fonds dédiés de 1% et significativement nos missions sociales de 4,8 %, soit 200 k€ de plus engagés sur le terrain par rapport à 2021.

Laissez-moi donc partager avec vous quelques-unes des actions que nous avons réalisées en 2022 :

1. **Nos actions d'urgence**

   a. **En Ukraine**

   Grâce aux fonds collectés par Un Enfant Par La Main, nous avons aidé nos partenaires Allemands et Italiens du réseau Childfund, Childfund Deutschland et We World, à mettre en place des actions essentielles de protection des enfants dans un pays en guerre telles que :

   - Fournir des biens de première nécessité : eau, nourriture, médicaments, abris, argent aux familles de Kherson ;
   - Permettre aux familles d'affronter l'hiver avec l'approvisionnement en bonbonnes de gaz, en vêtements et couvertures ;
   - Renforcer l'aide médicale et psychologique : nos partenaires ont pu mettre en place des sessions thérapeutiques pour les enfants et les jeunes traumatisés par le conflit permettant de stabiliser l'état psychologique des victimes et d'examiner leur état physique grâce au sport et à l'art thérapie. Des soins médicaux ont été apportés ainsi qu'une aide aux hôpitaux pour enfants, aux orphelinats et aux maternités du pays.
   - Accueillir et protéger les familles et les enfants déplacés : au début de la guerre, nos partenaires ont procédé à plus de 500 évacuations des zones dangereuses d'Ukraine vers des zones d'accueil pour les réfugiés dans la région de Lviv. Childfund est aussi présent en Pologne et en Moldavie pour accueillir les femmes et enfants qui ont fui leur pays : premiers secours, accompagnement psychologique, cours de langue, activités éducatives.

   b. **En Haïti**

   - **Le séisme du 14 août 2021** avait fortement touché les départements du Sud d'Haïti, la Grande Anse et les Nippes. Dans le cadre de notre réponse d'urgence, nous avons réalisé des distributions d'outillages agricoles et de semences à destination des familles sinistrées. Pour renforcer leur résilience, nous avons continué ces activités tout au long de 2022. En février et mars ont eu lieu des distributions de semences maraîchères et entre mai et juin, des semences de haricots. Cela permet aux 70 agriculteurs bénéficiaires de retrouver en quelques mois un équilibre alimentaire et économique.
   - **Les travaux de reconstruction de l'école Bon Berger, à Philippeau**, ont débuté au premier trimestre 2022 grâce aux expertises et études réalisées par la Fondation des Architectes de l'Urgence, mais ont dû être interrompus en raison de la situation sécuritaire du pays. Ils sont reprogrammés pour une fin de travaux en juin 2023. Ces travaux ont été financés par notre partenaire Childfund Korea.

c. A Madagascar

En février 2022, trois cyclones ont violemment touché Madagascar, détruisant non seulement de nombreuses infrastructures, mais aussi les récoltes des familles dans nos zones d'intervention près de la capitale et dans le nord du pays. La durée de fonctionnement des cantines scolaires a été allongée d'environ 2 mois compte tenu d'une période de soudure plus longue et plus difficile afin de permettre aux enfants d'avoir un repas complet le midi.

2. Nos actions de protection des droits des enfants

Que ce soit dans le cadre de nos programmes pluriannuels présentés plus loin ou dans le cadre de projets plus ciblés, l'approche par les droits des enfants en accord avec la Convention Internationale des Droits de l'Enfant, nous permet de mettre l'enfant au cœur de chacune de nos actions. Je me permets de donner quelques exemples concrets :

a. Le droit à l'identité

« *L'enfant a le droit à un nom dès la naissance, il doit acquérir une nationalité et, dans la mesure du possible, il doit connaître ses parents et être élevé par eux. » (Article 7 de la CIDE)*

Dans le cadre du programme de développement intitulé **Mitsiry, à Madagascar,** nos équipes sur le terrain ont identifié au sein de la commune presque 400 enfants entre 0 et 5 ans, non enregistrés à l'état civil. Les parents ont ensuite été sensibilisés à l'importance de l'enregistrement de leurs enfants et accompagnés dans la réalisation des démarches auprès des autorités compétentes. Ainsi, nos équipes travaillent actuellement sur la procédure qui donnera lieu à l'enregistrement officiel de ces enfants à l'état civil.

b. Le droit à la santé

« Chaque enfant a droit à un niveau de vie suffisant et à jouir du meilleur état de santé possible. » (Article 24 de la CIDE)

En Ethiopie, la région de Dilla est fortement touchée par l'apparition répétée de maladies d'origine hydrique. L'assainissement et l'accès à l'eau, en particulier dans les zones rurales, sont très difficiles. UEPLM a contribué en juillet 2022 par le biais de cadeaux solidaires à la distribution de 180 purificateurs d'eau ORISA, obtenus grâce à notre partenaire **Fonto de Vivo** et l'entreprise **CapGemini**, dans 4 localités de la zone de Dilla.

Au Kenya, UEPLM a soutenu un projet mis en œuvre par son partenaire ChildFund Kenya, qui avait pour objectif d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle via la culture de la patate douce dans les comtés de Turkana et

de Samburu. **Pour un budget de 19 k€, ce projet bénéficie à près de 2000 enfants**.

c. Le droit à l'éducation

« Les États parties reconnaissent le droit de l'enfant à l'éducation et doivent : rendre l'enseignement primaire obligatoire et gratuit, encourager l'organisation de différentes formes d'enseignement secondaire accessibles à tout enfant, assurer à tous l'accès à l'enseignement supérieur, en fonction des capacités de chacun. » (Article 28 de la CIDE)

En septembre 2022, UEPLM a été bénéficiaire du **Gala Tony Par Cœur,** organisé par le basketteur Tony Parker, ce qui nous a permis de soutenir notre partenaire **ChildFund Vietnam** dans la mise en œuvre d'un projet de construction et d'aménagement de semi-pensionnats dans les provinces de **Bac Kan et Cao Bang au nord du Vietnam :** ces semi-pensionnats sont nécessaires en raison de l'éloignement des écoles et des villages rendant impossible un trajet quotidien. Outre le bénéfice scolaire pour ces enfants défavorisés issus de minorités ethniques, les normes mises en œuvre par Childfund Vietnam ont notamment permis d'établir un bilan de santé annuel et un suivi médical individualisé des élèves. Dans ces semi-pensionnats, les enfants ont également amélioré leur capacité à être autonomes dans leur quotidien, et ont acquis des compétences en matière d'apprentissage social et émotionnel.

Le budget total du projet s'élève à **673 k€ et bénéficie à 1760 enfants.**

En Bolivie, dans la région de Cochabamba, notre partenaire Childfund Bolivie a distribué 333 kits scolaires pour les enfants de 4 à 6 ans, scolarisés dans 16 écoles, destinés à la fois aux enseignants et aux familles.

Au Sénégal, dans la région de Kolda, notre partenaire ChildFund Sénégal a pu distribuer des **lampes solaires à 731 enfants**. Près de 60% des ménages ruraux n'ont en effet pas accès à l'électricité, et pour ceux qui en sont dotés, la fourniture d'énergie reste très insuffisante. Ces lampes solaires vont contribuer à faciliter l'apprentissage à la maison et permettre aux enfants de faire leurs devoirs le soir.

d. Le droit à la protection

"Les Etats parties prennent toutes les mesures législatives, administratives, sociales et éducatives appropriées pour protéger l'enfant contre toute forme de violence, d'atteinte ou de brutalités physiques ou mentales, d'abandon ou de négligence, de mauvais traitements ou d'exploitation, y compris la violence sexuelle" (Article 19 de la CIDE)

Dans la province de Prey Veng au Cambodge, Un Enfant par la Main a soutenu un projet développé par ChildFund Cambodge visant à renforcer les capacités d'auto-protection des enfants. Grâce à la formation de 44 jeunes animatrices

et 12 animateurs communautaires et au concours de l'association locale WOMEN, des clubs d'enfants ont été formés, les capacités des enfants ont été renforcées (leadership, confiance en soi, etc.) et des séances de sensibilisation ont été organisées afin d'identifier les risques auxquels étaient exposés ces enfants, et la manière de s'en protéger. Ce projet **bénéficie à 2373 enfants pour un budget de 11 k€** entièrement financé par **Moneta Asset Management.**

En Inde, l'objectif est de donner à **1000 jeunes filles âgées de 11 à 18 ans des communautés marginalisées d'Udaipur** les moyens de s'épanouir, sans courir le risque d'un mariage précoce, en ayant un accès égal aux opportunités d'éducation, de compétences de vie et de moyens de subsistance. Les objectifs pour les 3 prochaines années sont :

- La promotion des opportunités éducatives et professionnelles comme alternative au mariage précoce ;
- Un accompagnement individualisé des filles ;
- La création de « groupes de soutien par les pairs » pour défendre les besoins des adolescentes ;
- Le renforcement des comités communautaires de protection de l'enfance au niveau du Panchayat (administration territoriale)
- La sensibilisation de la communauté aux effets néfastes du mariage des enfants et aux alternatives possibles

Le budget global est de 133 k€, dont 45 k€ sont apportés par la fondation Raja.

3. Nos programmes pluriannuels

Par programmes pluriannuels, nous entendons des programmes de développement intégrés d'une durée de 10 à 15 ans qui prennent en considération l'ensemble des **besoins essentiels** des communautés permettant aux enfants de **devenir des adultes autonomes et responsables dans un environnement protecteur, sain, éducatif, durable et générateur de revenus stables pour les familles.** Ainsi nos programmes s'attachent-ils à définir en amont les activités à partir de diagnostics établis conjointement avec les communautés concernées, y compris les enfants eux-mêmes, les autorités et les différents acteurs locaux. Les enfants et les familles ne sont plus des "bénéficiaires" mais les acteurs de leur destin.
Voici donc les principales réalisations de 2022 dans le cadre de nos programmes pluriannuels :

a. Haïti

La situation sécuritaire en Haïti s'est encore dégradée en 2022 et nous avons fait face à de nombreux problèmes logistiques nous freinant en particulier sur la construction des infrastructures (réhabilitation des maisons endommagées suite au séisme, ouvrages d'accès à l'eau…). Nous avons cependant pu mener à bien des actions indispensables au bien-être des enfants et des familles de ces régions.

- Le ***programme de la Chaîne des Matheux***
  Nous rappelons que ce programme initié en 2017 bénéficie à 27 000 personnes, dont 11 000 ont moins de 18 ans. En 2022, nous avons mobilisé **185k€** sur ce programme. Parmi les actions menées à bien :
  - formation de 34 professeurs à l'utilisation des manuels scolaires mis à disposition par UEPLM dans les 5 écoles partenaires et financement de 15 bourses universitaires pour des enseignants dans l'objectif d'améliorer la qualité de l'éducation;
  - distribution de kits scolaires et d'uniformes;
  - construction de 3 salles de classes aux normes anti-cycloniques et fourniture des équipements à l'école Sylvio Claude qui accueille 175 enfants;
  - initiation à l'environnement, au tri des déchets, au compostage et à l'hygiène dans nos 5 écoles partenaires;
  - construction de 4 citernes communautaires d'eau potable;
  - construction de 3 blocs sanitaires dans 3 écoles;
  - construction de 2 bassins de collectes des eaux de ruissellement permettant de limiter l'érosion et fournir à la population des réserves d'eau pour l'agriculture, la construction ou les usages domestiques.

- Le ***programme Salagnac***
  Ce programme a été lancé en 2021 avec comme pierre angulaire la réhabilitation du Centre de Formation agricole de Salagnac. Autour du Centre, il s'agit de contribuer à la revitalisation de la région grâce à des actions comme celles réalisées en 2022 pour **un montant global de 282 k€** :
  - dans le domaine du développement agricole: distribution de semences, lancement d'activités de cuniculture et expérimentation de pratiques agroécologiques;
  - dans le domaine de l'éducation: distribution de kits scolaires pour 257 élèves et de kits pédagogiques pour 20 écoles, soit plus de 2000 élèves en bénéficiant;
  - dans le domaine de l'eau et de l'hygiène: réhabilitation de 5 systèmes d'accès à l'eau potable, sensibilisation à l'hygiène dans les écoles ainsi qu'à l'hygiène menstruelle avec la distribution de tampons; ce volet a été réalisé en partenariat avec WeWorld.

  Enfin, en ce qui concerne le Centre de Formation proprement dit, la réhabilitation a été menée à bien et les premières formations sur le développement local ont été dispensées par le GAFE (Groupement d'Action Francophone pour l'Environnement) dans le cadre de ce programme.

  -

- Le ***réseau Ecoles*** : le soutien à 44 écoles en Haïti s'est poursuivi malgré le contexte politique, sécuritaire et économique difficile. **176K€** ont été mobilisés

pour permettre à 1500 enfants parrainés d'accéder à l'école et pour contribuer au fonctionnement des écoles partenaires. Au sein du réseau d'écoles, 350 enfants ont bénéficié de distribution de kits scolaires et 10 écoles ont reçu des kits pédagogiques pour les enseignants.

b. Madagascar

- Le ***programme Vahatra*** (région d'Analamanga) : en association avec Amadea, ce programme initié en 2018 compte plus de **600 enfants parrainés** et bénéficie au total à plus de 2000 enfants. En 2022, nous avons engagé **156 k€** pour réaliser notamment les actions suivantes :
    - l'animation des cantines scolaires dans 13 établissements, concernant 1600 élèves: les agriculteurs vendent leur production, les parents définissent un menu équilibré, gèrent les budgets et cuisinent à tour de rôle; ces derniers bénéficient aussi d'une formation à la nutrition et les enfants d'un suivi médical;
    - dans le cadre de la diversification des cultures et des revenus des agriculteurs, des formations de pépiniéristes, de pisciculteurs et de cuniculteurs ont été dispensées;
    - la construction d'une nouvelle salle de classe au Collège d'Antanetibe-Mahazaza et la rénovation d'une salle de classe de préscolaire dans l'école d'Antanetibe;
    - la distribution de kits solaires permettant aux élèves de prolonger leur temps d'apprentissage et de devoirs une fois la nuit tombée;
    - la distribution de 1485 kits scolaires;
    - la formation de 43 enseignants du préscolaire et primaire.

- Le ***programme Mitsiry*** (région de Morafeno) : après le diagnostic réalisé en 2021 sur la situation des enfants, le programme compte plus de 300 enfants parrainés à fin 2022. Les actions suivantes ont été réalisées en 2022 :
    - la formation initiale des éducateurs du préscolaire et des instituteurs du primaire, au total 60 personnes;
    - le début de la construction de 3 nouvelles salles de classes à Morafeno (à présent terminées);
    - le lancement de la campagne des actes de naissance déjà évoquée ci-dessus;
    - la fourniture de 135 purificateurs d'eau permettant de créer un tout premier accès à l'eau potable dans la zone au bénéfice d'une centaine de familles, de 4 écoles et de 3 centres de santé;
    - des séances de sensibilisation des parents et enseignants aux droits des enfants;
    - des formations et un accompagnement sur le long terme des agriculteurs par notre partenaire FERT concernant les techniques de cultures et d'élevage, la mise en place de pépinières, la reforestation, la vie associative etc…

4. Nos parrains, bailleurs, donateurs et bénévoles

a. Nos marraines et parrains

En 2022, nos **11 277** marraines et parrains ont contribué à hauteur de **61% de nos produits d'exploitation, avec un montant de 3 772 k€,** en hausse de **3,9%** par rapport à l'exercice précédent. Les cinq pays où nous parrainons le plus d'enfants sont le **Sénégal (22% du total des enfants parrainés par Un Enfant Par La Main), Haïti (19%), Madagascar (9%), l'Inde (7,5%), le Vietnam (7%) et l'Ethiopie (6,5%).**

Nous avons toutefois constaté en 2022 une légère érosion de nos effectifs de marraines et parrains de 2% qui nous incite à renforcer nos actions de fidélisation telles que les newsletters ciblées par programmes ou pays ou les webinars thématiques. Des campagnes de recrutement ont été mises en œuvre tout au long de l'année écoulée, par exemple l'opération "Parrainage + 1" ou au moyen de campagnes de street marketing. La réflexion sur l'évolution du parrainage est également au centre de notre plan stratégique afin de mieux répondre aux nouvelles formes d'engagement observées dans notre société.

b. Les bailleurs institutionnels

Les subventions institutionnelles reçues en 2022 d'un montant de **352 k€** représentent **5,7% de nos ressources**, en baisse sensible par rapport à 2021 en raison de la situation en Haïti. Elles sont réparties principalement entre :

- L'Agence Française de Développement : 155 k€
- PNUE (Programme des Nations Unis pour le Développement) : 115 k€
- La Ville de Paris : 5 k€
- La Fondation de France : 57k€

c. Les donateurs privés

L'ensemble des dons (grands donateurs et grand public) s'élève en 2022 à **780 K€ soit 12,6% de nos ressources,** en augmentation sensible par rapport à 2021. Nous avons lancé des actions visant à encourager les dons réguliers pour les personnes qui ne souhaitent pas ou ne peuvent pas souscrire un parrainage à 25 € par mois.

En ce qui concerne nos grands donateurs, nous avons pu compter en 2022 comme les années précédentes notamment sur la fidélité:

- **du Cercle Immobilier des Mécènes,**
- **de la Fondation Pure Essentiel,**
- **de la Fondation Genoyer,**
- **de la Fondation Axian à Madagascar,**
- **de la société Fonto de Vivo,**
- **de la société Proximité Courtage,**

- **du groupe Smallable,**
- **de la société Moneta Asset Management,**
- **de l'Etude Cheuvreux,**
- **de la société SEREA,**
- **de la société Wirquin,**
- **de la société SBM Offshore de Monaco,**
- **du Syndicat des Canalisateurs,**
- **le Groupe Convergent en Belgique.**

Quant à la Société Générale, elle nous soutient depuis 12 ans grâce à la carte solidaire dont les recettes ont dépassé pour la première fois **30K€**.
Mais nous avons eu le plaisir d'accueillir de nouveaux donateurs comme :

- **La fondation RAJA Danièle-Marcovici** qui cofinance le projet de lutte contre les mariages précoces en Inde,
- **La Fondation Mérieux et la société H.V.K.A.S ,** qui co financent le projet WASH à Madagascar;
- **Le réseau des hypermarchés Leclerc** qui a organisé une action d'arrondi en caisse.

d. Les bénévoles, les ambassadrices et ambassadeurs

Comme chaque année, notre réseau de bénévoles a été très actif et a collecté, tout au long de 2022, **80 k€.** Grâce au dynamisme de nos 34 délégué(e)s et de Chantal Gautier, Administratrice et coordinatrice du réseau des Délégués, les bénévoles ont mené plus de 150 actions de sensibilisation et de collecte à travers le territoire. Voici un court florilège de cette année des bénévoles :

- les opérations "Bol de riz" dans les écoles;
- les partenariats avec les entreprises des bénévoles;
- les ventes de chocolats solidaires en ligne;
- la participation de nos bénévoles aux Vélotours;
- les ventes d'artisanat en ligne et sur les marchés;
- un concert caritatif;
- des opérations paquets cadeaux.

D'autres contributions bénévoles sont tout autant essentielles, celles de nos ambassadrices et ambassadeurs : les journalistes **Marie-Sophie Lacarrau, Caroline Delage et Ismaël Khalifa**, la comédienne **Isabelle Carré** et la joueuse de tennis **Alizé Lim**. Je n'oublie pas non plus les récitals lyriques organisés par le **CALMS, le Collectif des Artistes Lyriques et Musiciens pour la Solidarité**, sous la houlette de la soprano **Amélie Robins** qui chaque année nous fait bénéficier des recettes de concerts bénévoles.

5. Les perspectives 2023

Entamée en 2022, notre réflexion stratégique doit nous permettre de nous adapter aux nouveaux enjeux du développement international et d'amplifier notre croissance pour aider encore plus d'enfants et les aider mieux.

- Multiplication des crises et nécessité de concilier urgence et développement ;
- Adaptation de notre offre de parrainage aux nouvelles formes d'engagement ;
- Diversification de nos sources de financement ;
- Renforcement de nos réseaux qu'il s'agisse de Childfund ou des différents collectifs dans lesquels nous nous impliquons ;
- Renforcement de notre notoriété et visibilité ;
- Développement de nos outils digitaux tels sont quelques-uns des thèmes abordés au cours de différents ateliers impliquant collaboratrices, administrateurs et administratrices et intervenants extérieurs. L'ensemble de ce très riche travail débouchera fin 2023 sur un plan stratégique traçant notre feuille de route et nos objectifs pour les années à venir.

Comme mentionné précédemment, la situation sécuritaire en Haïti s'est encore dégradée début 2023 nous obligeant à déplacer nos équipes dédiées au programme de la Chaîne des Matheux sur d'autres zones mieux sécurisées. Nous nous concentrons, dans cette région, sur les actions liées aux écoles et à la protection des enfants. Nous redéployons certains de nos moyens sur le programme Salagnac.

A Madagascar, les programmes Vahatra et Mitsiry se poursuivent tandis que nous étudions de nouvelles opportunités avec Childfund en particulier au Cambodge.

En mars 2023 s'est également tournée une page d'Un Enfant par la Main avec le départ de **Joëlle Sicamois** après 11 années à la direction, d'abord d'Enfants Sans Frontières, puis d'Un Enfant par la Main, et l'arrivée de **Maud Lhuillier.**

Comme chaque année, je conclurai ce rapport sur une note optimiste et sereine : optimiste, car nous sommes riches de nos marraines, parrains et donateurs, riches de nos équipes terrains et siège, riches de notre histoire et de notre expertise ; sereine, car malgré les crises que nous avons à affronter, ici ou là, nous avons les capacités d'adaptation nécessaires et les ressources financières pour affronter les nouveaux défis de la solidarité internationale.

Merci donc à vous toutes et tous de votre engagement en 2023 comme en 2022 pour les enfants et les familles que nous aidons à **devenir autonomes et responsables**.

Alain GIBERT

Président