



Ensemble, construisons leur avenir !

Rapport du Président au nom du Conseil d'Administration

Assemblée Générale Un Enfant par la Main du 11 juin 2022

Comme chaque année, c'est avec plaisir et fierté que je vous présente notre rapport d'activités 2021 au nom du Conseil d'Administration.

2021 fut toutefois une année douloureuse pour les enfants et les familles que nous accompagnons :

- Pour la deuxième année consécutive, ils ont dû, comme nous mêmes, faire face à la pandémie de COVID 19 et nous avons constaté une fois encore combien les enfants en étaient les premières victimes : non seulement sur le plan épidémique mais aussi et peut-être surtout en souffrant de toutes les conséquences induites comme la fermeture des écoles, la malnutrition et la violence;
- En Haïti, les populations ont été martyrisées par le tremblement de terre du 14 août qui a dévasté le sud-ouest de l'île et une partie de nos zones d'intervention.

Heureusement, cette année encore, nous avons pu compter sur l'exceptionnelle mobilisation de tous les acteurs de la chaîne de la solidarité : marraines et parrains, donatrices et donateurs, bénévoles, ambassadrices et ambassadeurs, partenaires de terrain et salarié(e)s.

En 2021, cette mobilisation nous a permis :

- d'aider encore plus d'enfants: **600 enfants supplémentaires parrainés**, soit au total plus de 13 000 enfants parrainés fin 2021 dans **17 pays**;
- de mobiliser **près de 150 k€** sur les fonds urgence COVID et séisme Haiti;
- **d'augmenter nos ressources de 17% par rapport à 2020** ;
- **d'augmenter nos missions sociales de 12% soit près de 400 k€ de plus engagés sur le terrain.**

1. Nos actions d'urgence

a. Actions Covid

A Madagascar, nous avons soutenu notre partenaire local Amadea dans des activités visant à renforcer l'adoption des gestes barrières : accès à des bidons d'eau et savons dans chaque école bénéficiaire, sensibilisation sur le lavage des mains, désinfection des classes à partir de la rentrée et de manière régulière.

Au Sénégal, nos équipes ont mis en place des réponses d'urgence comme l'installation de points de lavage de mains et la distribution de kits d'hygiène.

b. Actions urgence séisme Haïti

En réponse au séisme qui a frappé le pays en août 2021, l'association a mis en place en lien avec la Direction Générale de la Protection Civile et les Autorités Locales, entre septembre et décembre, les activités suivantes :

- une réponse de première urgence avec des distributions de bâches pour abris temporaires, des kits d'outils pour déblaiement et reprise des travaux agricoles, des kits de purification d'eau ainsi que des distributions de cultures vivrières pour soutenir la relance des activités économiques;
- plus de **100k€ récoltés** pour diverses actions dont la reconstruction de l'école Bon Berger, dont la quasi-totalité des salles de classes ont été détruites.

2. Nos actions de protection des droits des enfants

La Convention Internationale des Droits de l'Enfant (CIDE) ratifiée par l'Assemblée Générale de l'ONU en 1989, définit les droits essentiels des enfants du monde entier. Mais au-delà du cadre légal, c'est à une philosophie de l'action que nous invite la CIDE. En stipulant que les enfants ont plutôt des droits que des besoins, elle les transforme en acteurs de leur avenir. Et c'est en ce sens qu'agit UEPLM depuis plus de trente ans, presque le même âge que la CIDE, en aidant ces enfants à devenir des adultes **autonomes et responsables**.

Voici donc un aperçu des actions de protection des droits des enfants développées en 2021 :

a. Le droit d'avoir une identité

Un Enfant par la Main a pu soutenir ChildFund Sénégal à hauteur de **26 k€** afin de réduire la prévalence du nombre d'enfants non-inscrits à l'état civil dans 6 communes du département de Ziguinchor (Casamance). Des activités de sensibilisation, de mobilisation sociale, des émissions de radio et des visites à domicile auprès des familles ont été organisées. 4 audiences spéciales tenues dans les communes ont permis d'**inscrire 3800 enfants à l'état civil**.

b. Le droit d'être soigné, protégé des maladies, d'avoir une alimentation suffisante et équilibrée

Au Vietnam, UEPLM a continué de soutenir un projet de distribution de micronutriments initié en 2020 à près de **1.000 femmes enceintes et jeunes mères, ainsi qu'à près de 700 enfants**

souffrant de malnutrition pour un montant total de près de 50 k€ . Cela a permis de contribuer à l'amélioration des indicateurs de santé et de nutrition alarmants parmi ces groupes ethniques minoritaires.

Au Kenya, UEPLM a soutenu à hauteur de **15 k€ un projet visant à améliorer l'état économique et nutritionnel de 12 000 enfants, 2 200 jeunes et 3 000 femmes** grâce à l'adoption de technologies innovantes de culture et de transformation de la patate douce.

En Haïti, UEPLM a poursuivi le **soutien à la diversification des sources de nourriture et à l'amélioration de l'accès à l'eau des familles** dans les départements de l'Artibonite (Chaine des Matheux), des Nippes (à Salagnac) et dans le département du Sud (à Cavaillon). Plusieurs distributions ont eu lieu tout au long de l'année : ignames, poivrons, tomates, manguiers etc...

A Madagascar, les cantines scolaires ont repris dès janvier 2021, permettant à **plus d'un millier d'élèves** de recevoir des repas chauds quotidiennement. Les **43 k€** mobilisés ont permis d'acheter les denrées auprès de coopératives agricoles, mais aussi de renforcer **200 agriculteurs** afin qu'ils améliorent leurs rendements. **Ce modèle pluridimensionnel d'alimentation scolaire liée à la production locale est un véritable levier de développement**, permettant d'agir à la fois sur l'éducation et la nutrition des enfants, tout en dynamisant la production agricole locale, et ainsi de réduire la pauvreté des familles rurales les plus vulnérables.

c. le droit d'aller à l'école

A Madagascar, une **salle de classe d'une capacité de 40 élèves** a pu être construite, grâce à une collecte de **12 k€**, dans le collège d'Andranovelona, qui manquait d'infrastructures de qualité, limitant sa capacité d'accueil et freinant l'accès des enfants à l'enseignement secondaire. Par ailleurs, **11 k€** ont pu être collectés pour une future salle de classe dans le collège d'Antanetibe qui sera construite en 2022.

Au Sénégal, un projet innovant pour la continuité pédagogique a permis de **doter 150 élèves de tablettes numériques** et de créer une plateforme d'apprentissage en ligne, afin qu'ils puissent poursuivre leur scolarité, même en cas de crise. Le **fonds urgence COVID (13 k€)**, mais aussi la **campagne de cadeaux solidaires (8 k€)** ont permis de financer ce projet pilote.

En Haïti, la toiture de l'école Parents Unis à Métayer, qui était en très mauvais état, a été réhabilitée permettant aux 160 élèves de cette école d'apprendre dans des meilleures conditions (**8 k€**).

d. le droit d'être protégé de la violence, de la maltraitance et de toute forme d'abus et d'exploitation

Des **clubs droits** ont été mis en place dans deux écoles primaires bénéficiaires de nos programmes à **Madagascar**. Les enfants, fédérés en groupe de 20, ont appris sur leurs droits

fondamentaux via des activités ludiques menées par notre équipe locale. Ils ont pu partager leurs connaissances auprès de leurs camarades. Un livret sur les droits a été réalisé grâce à une dessinatrice. Le succès de ce projet nous a convaincu de le reproduire à plus grande échelle en 2023.

Un **don de 10 k€** reçu à l'automne va nous permettre de soutenir **ChildFund Cambodge** en 2022 pour des activités auprès de **780 enfants**, visant à leur enseigner les réflexes d'autoprotection face aux violences prédominantes dans leur communauté.

3. Nos programmes pluriannuels

Depuis de nombreuses années, Un Enfant Par La Main développe des programmes intégrés qui prennent en considération en premier lieu les droits des enfants mais aussi les Objectifs de Développement Durables de l'ONU. En effet, à quoi bon envoyer à l'école un enfant qui ne mange pas à sa faim, qui n'a accès ni à l'eau ni à l'hygiène, dont la famille ne peut assurer des revenus réguliers, qui doit subir la violence du travail ou du mariage forcé ?

Ainsi nos programmes s'attachent-ils à définir en amont les activités à partir de diagnostics établis conjointement avec les communautés concernées, y compris les enfants eux-mêmes, les autorités et les différents acteurs locaux. Les enfants et les familles ne sont plus des "bénéficiaires" mais les acteurs de leur destin.

Voici donc les principales réalisations de 2021 dans le cadre de nos programmes pluriannuels:

a. Haïti

- Le **programme de la Chaîne des Matheux (2019-2022)**, dans une région très enclavée du centre de l'île se compose de quatre volets: bassins versants, eau et assainissement, accès à l'eau potable et actions éducation. Nous avons engagé sur ce programme **au total 382 k€ en 2021**. Outre les parrainages, ce programme est co-financé, selon les différents volets, **par l'AFD, le Cercle des Mécènes de l'Immobilier, la fondation Pure Essentiel, la Ville de Paris et le SEDIF.**
- Le **programme Salagnac (2021-2023)** a pour objectif de réhabiliter le centre de formation agricole de Salagnac et d'identifier les besoins de développement de la région. Un premier diagnostic d'identification des besoins a été réalisé en 2021. Ce programme est co-financé par **l'AFD et un programme de parrainage dédié lancé en 2021.**
- Le **programme Vetiver (2019-2022)**, dans la région de Port Salut, au sud-ouest de l'île, co-financé par le **Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM)** et coordonné par le Programme des **Nations Unies pour l'Environnement (PNUE)**, s'est poursuivi en 2021. Nous avons engagé **180 k€ en 2021** sur ce programme.
- Le **réseau Ecoles** qui **concerne 61 écoles réparties au Nord et au Centre du pays représentant près de 2500 enfants parrainés** : les actions menées permettent la scolarisation des enfants, la distribution de matériel scolaire et

de kits pédagogiques pour certaines familles, programme financé par les parrainages pour un montant de **plus de 500 k€ euros en 2021**.

b. Madagascar

- Le **programme Vahatra** (région d'Analamanga): en association avec Amadea, ce programme compte plus de **600 enfants parrainés** et bénéficie au total à près de 1500 enfants. En 2021, les principales actions ont concerné les cantines, la réfection de salles de classe et les clubs droits mentionnés plus haut. UEPLM a également appuyé son partenaire Amadea sur des activités de renforcement des capacités de producteurs en pisciculture et sériciculture, afin de favoriser le développement d'activités génératrices de revenus, ainsi que des formations pour les enseignants.
- Le **programme Mitsiry** (région de Morafeno) : situé dans une zone très enclavée dans le nord-est de l'île, il rappelle par beaucoup d'aspects le programme Chaîne des Matheux en Haïti. Le diagnostic a été réalisé en 2021 et révèle en particulier les problématiques suivantes :
 - *Education*: un fort abandon scolaire, des écoles insalubres et surchargées, seulement 3 collèges et pas de lycée;
 - *Protection des enfants*: environ 25% des enfants n'ont pas certificat de naissance, 10% des filles sont mariées à 12-13 ans et 10% enceintes de leur premier enfant à 14 ans;
 - *Santé*: un seul centre de santé dans la région pour 28 000 habitants, une seule infirmière et pas de médecin ainsi qu'une forte épidémiologie de paludisme;
 - *Enclavement*: Aucune piste sur 60% du territoire, une région complètement isolée à la saison des pluies;

En partenariat avec l'agro-agence FERT, nous avons mis en place notre structure locale dirigée par notre mobilisateur communautaire et avons lancé notre programme de parrainage fin 2021.

c. Les programmes menés en partenariat avec Childfund

Au Sénégal, en matière d'accès à l'eau, de nombreuses actions sont menées dans le cadre de nos programmes menés en partenariat avec Childfund Sénégal. Dans la région de Ziguinchor le sous-préfet de Nyassa, le chef-lieu de la région, témoigne : "Beaucoup d'écoles ne sont pas dotées en eau. Le problème de la non-accessibilité des populations à l'eau potable est aussi très sérieux au niveau de certains villages qui utilisent l'eau provenant de puits qui ne disposent pas de rebords pour la protéger des impuretés."

Nos actions en matière d'accès à l'eau dans la région de Ziguinchor concernent notamment:

- l'installation de points d'eau potable dans les écoles,
- l'agrandissement des réseaux hydrauliques pour les villages n'ayant pas accès à l'eau potable,
- la purification de l'eau.

En Bolivie, 60% de l'économie bolivienne dépend du secteur informel ce qui a pour conséquence de rendre les jeunes très démunis en matière de droit et de conditions de travail ou de protection sociale.

À travers les programmes de développement mis en place par notre partenaire Childfund Bolivie, nous agissons auprès des jeunes et au sein de leur communauté grâce à :

- la mise en place de formations professionnelles,
- la constitution de groupes de paroles par des jeunes pour défendre leurs droits et faire entendre leurs voix,
- la collaboration avec les autorités locales pour résoudre les difficultés qu'ils rencontrent.

Ce projet permet aux jeunes de développer leurs compétences et de faciliter leur insertion sur le marché du travail.

Au Vietnam, nous faisons face à de nombreux défis concernant l'éducation : manque de moyens financiers des familles, éloignement des écoles, mauvais état des infrastructures scolaires, manque de connaissance sur les procédures d'admissions. Afin de limiter ces conséquences et d'aider les enfants à avoir accès à une éducation de qualité, Un Enfant par La Main et Childfund Vietnam mettent en place différentes actions concernant notamment :

- la formation des enseignants,
- la réhabilitation d'écoles (sanitaires, aires de jeux, cantines...),
- l'aide économique aux familles les plus vulnérables.

4. Nos parrains, bailleurs et donateurs

a. Nos marraines et parrains

En 2021, nos **11 500** marraines et parrains ont contribué à hauteur de **59% de nos produits d'exploitation**. Les cinq pays où nous parrainons le plus d'enfants sont le **Sénégal (22% du total des enfants parrainés par Un Enfant Par La Main)**, **Haïti (19%)**, le **Vietnam (10%)**, **l'Inde (8%)**, **Madagascar (7%)** et **l'Éthiopie (7%)**.

Sur le plan continental, **36% des enfants parrainés le sont en Amérique du Sud, Centrale et aux Antilles, 38% en Afrique et 26% en Asie**.

En 2021, nous avons lancé un programme de communication spécifique destiné aux parrains : des emailings dédiés pour mieux les tenir informés de nos actions.

Des bilans précis ont été adressés sur les situations sanitaires des pays et les actions menées dans le cadre de la pandémie au moyen d' news présentant les rentrées scolaires des enfants des programmes. Nous avons également communiqué sur le fonctionnement des envois de courriers par emails, ce qui est à présent possible dans de nombreux pays. Enfin, nous avons organisé nos premiers webinars consacrés à Madagascar et au Sénégal. Ces actions seront poursuivies en 2022 dans le cadre de notre plan de fidélisation.

b. Les bailleurs institutionnels

Les subventions institutionnelles reçues en 2021 représentent **plus de 7% de nos ressources**, réparties principalement entre :

- L'Agence Française de Développement : **168 k€**
- PNUF (Programme des Nations Unies pour le Développement) : **138 k€**
- La Ville de Paris : **25 k€**
- La Fondation de France : **20 k€**

c. Les donateurs privés

L'ensemble des dons (grands donateurs et grand public) s'élève en 2021 à **706 K€ soit 12% de nos ressources**.

Les dons grand public ont été stimulés par une campagne de communication multicanale pour dire « **STOPALAPAUVRETEDESENFANTS** » signée de l'artiste de street art Seaty. Celle-ci a été relayée dans la presse régionale, à la télévision grâce à un spot publicitaire, sur les réseaux sociaux via des bannières et des vidéos « **Portraits de parrains** », et dans le métro parisien grâce à une campagne d'affichage.

Soutenue par nos parrains et marraines, connus et anonymes, cette campagne a permis à l'Association **de développer sa visibilité et d'augmenter son trafic internet de 30%**. Nous avons également reçu le Prix de la Solidarité du magazine **Reader Digest**, grâce au portrait de Diocel, un jeune homme devenu enseignant au Sénégal, dont le destin a changé grâce au parrainage.

Dans la famille de nos grands donateurs privés, je tiens à remercier nos partenaires réguliers et fidèles que sont le **Cercle des Mécènes de l'Immobilier**, la **Fondation Pure Essentiel**, la **fondation Axian à Madagascar**, la **société Fonto de Vivo**, la **société Proximité Courtage**, la **société Wirquin** et le **Syndicat des Canalisateurs** ainsi que la **Société Générale** qui nous soutient depuis plusieurs années grâce à la Carte Bancaire Solidaire.

Mais nous avons aussi le plaisir d'accueillir de nouveaux donateurs tels que:

- **Le groupe Convergent** en Belgique qui porte un fort intérêt à l'éducation dans le monde et a cofinancé une salle de classe et des bourses universitaires en Haïti ;
- **La société SBM offshore Monaco** nous a soutenu pour la première fois et a cofinancé le projet WASH au Cambodge ;
- **Le Golf de Cannes Vallauris** a organisé un tournoi de golf et une vente aux enchères au profit de notre réponse d'urgence au séisme en Haïti ;
- **La société Moneta Asset Management** soutient la création des clubs de droits pour les enfants du programme Prey Veng au Cambodge ;
- **La société SEREA** basée près de Nantes, qui a cofinancé le projet WASH.

5. Nos ambassadrices, ambassadeurs et bénévoles

En 2021, nous avons pu compter une nouvelle fois sur nos fidèles ambassadrices et ambassadeurs :

- **Marie Sophie Lacarrau** : a été l'initiatrice d'un reportage sur les cadeaux solidaires, et notre association au JT de 13h de TF1 en décembre; elle nous a également fait l'honneur de sa présence lors de notre 8^{ème} soirée du Cercle immobilier des mécènes, en septembre dernier ;
- **Caroline Delage** a elle aussi consacré un sujet à nos cadeaux solidaires dans son JT sur C8, elle a nous également mis en relation avec l'artiste Seaty, qui a signé notre campagne #Stopalapauvretédesenfants, ouvert les portes du Club Les Pétilantes, un réseau de femmes d'action, décideuses, entrepreneuses et prêté sa voix pour notre spot publicitaire ;
- **Alizé Lim**, joueuse de tennis professionnelle et marraine d'une petite fille au Vietnam, s'est impliquée sur un projet de pensionnats dans les provinces de Bac Kan et Cao Bang;
- **Ismaël Khelifa** est allé rencontrer son filleul au Sénégal lors d'une de ses émissions Echappées Belles diffusée en octobre sur France 5 ;
- **Isabelle Carré**, comédienne, a été interviewée sur son engagement de marraine aux côtés de Joëlle Sicamois, sur le plateau de TV 5 Monde.

En outre, notre réseau bénévoles a collecté tout au long de l'année **plus de 70k€** au moyen d'actions auprès du grand public, des écoles ou des entreprises.

Quelques exemples révélateurs du dynamisme du réseau :

- des opérations "bol de riz" dans de nombreuses écoles;
 - des cagnottes en ligne;
 - une opération "cadeaux de Noël";
 - des ventes de chocolats;
 - l'organisation d'évènements sportifs et d'un tournoi de golf;
 - des ventes d'artisanats ou de vêtements en ligne.
- etc...

Merci donc à tous nos bénévoles et à Chantal Gautier, infatigable coordinatrice et inspiratrice de notre réseau !

6. Le réseau Childfund Alliance

En 2021, l'Alliance a concentré ses actions sur la lutte contre les conséquences de la pandémie avec quatre objectifs:

- stopper la transmission du virus;
- assurer la sécurité alimentaire;
- protéger les enfants de la violence tant physique que psychologique;

- assurer la continuité scolaire et pédagogique.

Ainsi, les douze membres de l'Alliance, ensemble, dans leurs pays d'intervention respectifs, ont par exemple:

- installé 3 200 stations de lavage des mains;
- distribué 161 000 kits d'hygiène;
- réalisé plus de 7 000 campagnes d'information et de sensibilisation aux gestes barrière;
- fourni à 163 000 enfants un soutien scolaire.

En juin 2021, ChildFund Alliance a lancé son plan stratégique 2022-2025 consacré aux nouvelles menaces qui pèsent sur les enfants, en premier lieu desquelles le harcèlement sexuel en ligne. Chaque jour, 175 000 enfants se connectent pour la première fois, pour la plupart sans aucune conscience des dangers qu'ils peuvent rencontrer. Outre les actions de plaidoyer auprès des gouvernements et instances internationales, l'Alliance développera des programmes de formation auprès des enfants, parents et enseignants. Un Enfant Par La Main pourra être amené à participer à certains de ces programmes financés par l'Union Européenne avec d'autres membres de l'Alliance.

Notons enfin la solidarité qui a joué entre les membres de l'Alliance suite au séisme en Haïti où **Childfund Corée et Childfund NZ** en particulier ont contribué à financer les actions de première urgence à hauteur de **70 k€**.

7. Les perspectives 2022

L'année 2022 a commencé dans un contexte de crises :

- crise climatique avec les quatre ouragans qui ont ravagé Madagascar en janvier dernier;
- crise politique avec la guerre russo-ukrainienne.

Ces deux crises ont mobilisé Un Enfant Par La Main en ce début d'année avec l'ouverture de fonds d'urgence gérés par notre équipe de Madagascar d'une part et par ChildFund Allemagne et ses partenaires ukrainiens d'autre part.

Nous travaillons également à renforcer notre équipe d'Haïti éprouvée tant par le séisme d'août 2021 que par la situation d'insécurité qui perdure localement depuis maintenant plus de deux ans.

La guerre en Ukraine couplée aux conséquences des pénuries liées à deux années de pandémie créent un renchérissement brutal du coût de la vie en Europe. Le budget des ménages étant contraint, nous rencontrons actuellement de vives difficultés de recrutement de parrains et marraines. Notre plan de fidélisation doit donc être renforcé en conséquence.

Ces difficultés que nous espérons passagères nous confortent dans la nécessité de développer une réflexion stratégique dans la continuité de l'évolution engagée en 2019 afin de nous doter d'une vision dynamique à moyen terme. Telle est la tâche à laquelle s'est attelé le Conseil d'Administration depuis le mois de mars et qui se déroulera tout au long de cette année 2022.

Nous pouvons cependant regarder l'avenir sereinement : Un Enfant Par La Main est une association solide, financièrement saine, à l'expertise reconnue et qui, surtout, fédère des femmes et des hommes engagés et solidaires, dévoués au bonheur des enfants que nous accompagnons de par le monde.

Je remercie donc ces femmes et ces hommes: marraines et parrains, donatrices et donateurs, bénévoles, ambassadrices et ambassadeurs, salarié(e)s et partenaires qui nous ont accompagnés tout au long de cette année 2021 et sur lesquels je suis sûr de pouvoir compter en 2022.

Alain GIBERT

Président