



Rapport du Président au nom du Conseil d'Administration
Assemblée Générale Un Enfant Par La Main du 20 juin 2020

Pour ma première Assemblée Générale en tant que Président, j'ai le plaisir de vous informer que l'activité 2019 de notre association se situe très au-delà des objectifs attendus. Nous pouvons même la qualifier d'année exceptionnelle en termes de croissance :

- Croissance des parrainages
- Croissance de nos ressources
- Croissance de notre activité « directe ».

Bien sûr, la croissance n'est pas une fin en soi, c'est surtout une obligation afin de pérenniser notre soutien aux enfants et aux familles. C'est aussi une nécessité pour voir plus loin et mettre en œuvre des programmes qui garantissent un développement durable aux communautés tout en protégeant mieux encore les enfants. Elle est le résultat de trente années de fidélité à nos valeurs et de la constance de notre engagement.

1. Les temps forts de 2019

En 2019, les ressources d'exploitation de l'association atteignent un montant total de **5,5 M€, en augmentation de 13 % par rapport à 2018** et se répartissent en :

- 60% de parrainages
- 24% de subventions (institutionnelles, fondations & entreprises, fonds dédiés.)
- 16% de dons association ou projets (collectes grand public, legs...).

Il est particulièrement intéressant de noter que la croissance est globale et concerne ces trois types de ressources.

Cependant, le parrainage reste le moteur de nos activités : avec un total de **11 432** parrainages, nous avons accueilli dans nos programmes **619 enfants de plus qu'en 2018**. Les actions de fidélisation existantes ainsi que celles que nous avons lancées devraient dans un proche futur réduire les annulations de parrainages qui limitent notre progression.

Les principales subventions qui ont contribué à notre activité en 2019 concernent :

- Le programme Chaine des Matheux (Haïti), bailleur Agence Française de Développement (AFD), pour un montant de 450K€ (50% financés par l'AFD, 50K€ cofinancés par la Ville De Paris et un cofinancement du Cercle des Mécènes de l'Immobilier) ;
- Le programme Eau & Assainissement Chaine Des Matheux, d'un montant de 250K€ (financé à 50% par la Ville de Paris ainsi que par des parrainages et des fonds privés, il reste encore 50K€ à financer) sur 24 mois ;
- Le programme Vetiver à Cavaillon (Haïti) pour un montant de 550K€ (financé par le PNUE à 100%) ;
- Le programme Capagrnut (Gros Morne, Haïti) financés par l'Union Européenne et l'AFD sur 3 ans pour un montant de 570K€, programme clôturé en 2019 ;
- Le programme de reconstruction Post Matthews (Sud d'Haïti) pour un montant de 457K€ sur 3 ans depuis 2017 (bailleur AFD 50% + fonds propres), également clôturé en 2019.

En outre, 50 k€ ont été collectés en 2019 auprès de fondations d'entreprises qui vont nous permettre de développer nos projets en 2020 et 2021, notamment les fondations Pure Essentiel, Veolia, Nexans & Bel. A noter également le financement du Syndicat des Canalisateurs et de la société Wirquin pour un programme d'assainissement des écoles à Madagascar au sein de notre programme VAHATRA.

Les opérations de collecte « grand public » qui ont contribué significativement à notre activité en 2019, sont :

- La carte Société Générale : 29,2 k€ (+ 5,4% par rapport à 2018)
- Une opération de « street marketing » : 22 k€
- L'opération « Urgence Madagascar » : 11 k€.
- La campagne de Noël : 70,4 k€ (+20% par rapport à 2018).

Je souhaiterais également souligner l'action de nos délégués et bénévoles. **Près de 70 k€ ont été collectés en 2019 grâce à leur énergie et leur créativité** : opération Be Clothe à Belfort, vente aux enchères du clos de la Charité, Velotour à Toulouse, Bordeaux, Marseille, Paris & Valenciennes, de nombreuses actions auprès des écoles, collèges, lycées et d'établissements d'enseignement supérieur, des ventes aux marchés et brocantes... le temps me manque pour vous exposer la diversité de ces actions bénévoles.

Notre site Internet joue aussi un rôle clé dans les collectes "grand public" : nous avons collecté 111 **k€ en 2019 en hausse de 2% par rapport 2018**. Il est devenu pour l'association un outil indispensable à notre développement que nous devons faire évoluer continuellement pour suivre les progrès techniques des applications internet et répondre aux besoins de nos parrains et donateurs.

Nous avons également bénéficié de **legs pour un montant total de près de 65 000€**.

Un de nos axes stratégiques était également de rééquilibrer la proportion de nos activités dans les pays que nous gérons « en direct », tels que Haïti et Madagascar par rapport aux pays qui sont gérés par les membres de l'alliance Childfund, par exemple les pays d'Amérique du Sud ou d'Asie. **Notre activité « directe » a atteint 30%, soit 3 points de plus qu'en 2018**. Nous respectons donc notre feuille de route.

Enfin, je citerai quelques opérations de communication ayant contribué à ces bons résultats, tant sur le front du recrutement de parrains que sur celui des dons, par exemple :

- Le reportage sur la visite de nos parrains à leurs filleuls au Sénégal, reportage diffusé lors du journal de France 3 en décembre 2018 dont les conséquences se sont fait sentir tout au long de l'année dans le recrutement de nouveaux parrains ;
- Une campagne de street marketing pour recruter de nouveaux donateurs ;
- Les campagnes digitales d'amélioration de notre référencement pour accroître le taux de conversion.

2. Les activités dans nos principaux pays

a. Haïti

Haïti représente 25% de notre activité en 2019 et près de **2400 enfants y sont parrainés** (soit 21% du total de nos enfants parrainés). C'est un pays que nous

gérons en direct grâce à une équipe de 18 personnes, tous Haïtiens, à l'exception de la cheffe de mission.

Le principal programme en cours de développement est celui de la Chaîne des Matheux, qui comprend de nombreux volets, financés à la fois par les parrainages et des financements institutionnels mentionnés précédemment depuis 2018 qui se poursuivront jusqu'en 2021.

La situation politique et sécuritaire en Haïti s'est brusquement dégradée au cours de l'été 2019, ce qui nous a contraints à prendre des dispositions particulières pour notre personnel de Port-au-Prince. Néanmoins, les projets de la Chaîne des Matheux n'ont quasiment pas été affectés par ces événements en 2019 en raison de l'enclavement de la zone. La situation reste cependant un sujet d'attention pour l'association, comme pour toutes les associations et organismes internationaux qui opèrent localement.

b. Sénégal

Le Sénégal est un pays qui a une longue histoire avec Childfund International et Un Enfant Par La Main. Près de **2200 enfants sont parrainés** grâce à notre association (soit 19% du total de nos enfants parrainés). De nombreux projets ont été développés en 2019 notamment :

- un projet de construction et d'équipement de deux salles de classe dans le centre Nofila dédié à la petite enfance, afin d'améliorer les conditions et la qualité d'apprentissage d'une centaine d'enfants de 3 à 5 ans;
- un projet pilote d'installation de bio-digesteurs afin de diversifier les sources d'énergie de 25 ménages de la zone rurale de Diourbel;
- des machines à coudre ont été achetées et distribuées à 36 jeunes filles afin qu'elles puissent être formées à la couture et exercer un métier;
- un projet d'inscription de 906 enfants à l'état civil, toujours en cours, afin de leur conférer une existence légale et un accès à leurs droits fondamentaux.

c. Vietnam

Au Vietnam, **plus de 1300 enfants sont actuellement parrainés dont 550 dans les régions de Cao Bang et Hoa Binh.**

En 2019, Un Enfant par la Main a appuyé plusieurs projets mis en œuvre par ChildFund Vietnam dans le domaine de la nutrition et l'accès à l'eau. Ainsi, une

cantine scolaire et des blocs sanitaires ont été installés dans une école de la zone montagneuse et reculée de Quoc Toan, bénéficiant à plus de 120 enfants.

Plus de 200 ménages ont par ailleurs été équipés en latrines écologiques et plus de 700 enfants ont reçu des blousons chauds pour l'hiver.

Un voyage de 9 parrains et donateurs a été organisé entre le 19 novembre et le 3 décembre 2019 : les visiteurs se sont rendus dans les villages de Cao Bang, Bac Kan et Hoa Binh, selon leurs filleuls ou les projets soutenus.

d. Inde

Plus de 900 enfants sont parrainés en Inde dont 775 à Bangalore et à New Delhi.

En 2019, des fonds ont été levés pour un projet d'électrification solaire, suite au passage du cyclone Gaza dans l'Etat du Tamil Nadu. Les centres communautaires dédiés à plus de 300 enfants et à leurs familles qui ont été privés d'électricité en bénéficieront.

312 enfants vont également recevoir des lampes solaires afin d'améliorer leurs conditions d'apprentissage.

e. Ethiopie

En Ethiopie, en 2019, **près de 800 enfants bénéficiaient d'un parrainage.** UEPLM a soutenu des projets d'accès à l'éducation et à l'eau. Ainsi, à Abamote une bibliothèque accueillant 577 élèves a été rénovée et équipée avec plus de 1500 livres.

Début 2019, 3 villages de Gudoberet étaient équipés d'une source d'eau et de nouvelles canalisations, donnant accès à l'eau potable à 563 personnes.

f. Mali

Au Mali, malgré la fin des programmes de parrainages intervenue en 2018, Un Enfant par la Main a continué de soutenir "le fonds d'éducation pour les filles" dans les zones de Pélangana et de Bako : **623 filles scolarisées ont bénéficié de bourses d'études** et 469 d'entre elles ont été dotées en kits scolaires. Des cours de soutien scolaire ont été organisés, ainsi que des séances de sensibilisation.

g. Cambodge

Un Enfant par la Main a soutenu ChildFund Cambodge tout au long de l'année 2019 au travers de nombreux projets d'accès à l'éducation. Une école primaire de la commune de Damrei Phong (province de Kratie) est en cours de rénovation, afin d'améliorer l'environnement scolaire de 350 élèves mais aussi des enseignants.

Un kiosque de lecture a été construit dans l'école primaire de Boeng Kieb, et plus de 800 livres ont été achetés afin de l'équiper. Grâce à notre association se sont plus de **400 enfants qui sont parrainés**.

h. Madagascar

En 2018, nous avons décidé de développer une activité directe à Madagascar. Nous avons conclu un partenariat avec une association implantée localement, Amadea, et avons développé un programme de parrainages nommé VAHATRA avec 13 écoles dans une région située au nord de la capitale, Antananarivo. Fin 2019, nous avons dépassé nos objectifs de **450 enfants parrainés** au sein de ce nouveau programme.

Nos actions ont notamment permis de mettre en place des cantines scolaires approvisionnées par les producteurs locaux, de construire 4 blocs sanitaires et d'aider les familles pendant la période de soudure (entre deux récoltes).

Notons également les parrainages plus anciens que nous avons dans les écoles Akany & Saint- Paul, ce qui amène **le nombre total d'enfants parrainés à Madagascar à près de 700 à fin 2019**.

Nous avons recruté un chef de mission en statut de VSI basé localement depuis fin 2019 et nous sommes prêts à atteindre de nouveaux objectifs : partenariat avec des collèges pour suivre les enfants tout au long de leur cursus scolaire, amélioration de l'insertion professionnelle des jeunes, prise en charge des enfants des rues, appui au développement économique et agricole des familles de la zone d'intervention, candidature pour des demandes de financements institutionnels, etc.

3. **Notre vision stratégique et les perspectives 2020**

L'évolution du contexte international de l'aide au développement pousse les organisations comme la nôtre à inscrire leurs actions dans un paysage changeant. Je mentionnerai parmi les nombreux facteurs impactant trois sujets.

Premièrement, les objectifs de développement durables de l'ONU définis en 2015 ("ODD"): l'échéance de 2030 approche et les gouvernements inscrivent à présent dans leurs schémas de coopération et d'aide au développement ces objectifs d'une manière explicite. La plupart des financements institutionnels y sont conditionnés.

Deuxièmement, les menaces qui pèsent sur les enfants évoluent : au-delà des violences déjà bien connues (violences sexuelles, travail & mariage forcés, enfant des rues...), la violence peut prendre de nouvelles formes, par exemple celle de migrations liées au réchauffement climatique. Nos organisations ont un rôle à jouer en renforçant la capacité d'autonomie et d'adaptation des communautés dans lesquelles nous intervenons.

Enfin, au-delà des besoins fondamentaux, l'aide au développement doit s'inscrire dans une démarche de long terme où la scolarité, par exemple, n'est pas une fin en soi, mais une étape pour accéder à une formation professionnelle qui réponde aux besoins des populations locales et les aide à vivre heureux sur leurs territoires.

Pour ces raisons, Un Enfant Par La Main a développé en 2019 une vision stratégique ambitieuse à la fois ancrée dans son histoire et ses valeurs que sont **la solidarité, la responsabilité, l'écoute, la transparence et la confiance**, et qui se projette dans les défis du futur.

Cette vision reste inspirée par notre raison d'être : **que les enfants que nous soutenons deviennent des adultes autonomes et responsables.**

Ainsi, dans les trois prochaines années, Un Enfant Par La Main concentrera ses efforts sur des actions et programmes qui répondent aux objectifs de développement durables que sont :

- *la Faim « Zéro », la Bonne Santé et le Bien-être*: par exemple, nous développerons les synergies entre programmes agricoles et la nutrition, nous multiplierons les centres de santé et de planning familial...
- *l'Education de qualité*: nous développerons la formation de professeurs, la formation et l'insertion professionnelle des jeunes adultes;

- *Eau & assainissement*: nous ciblerons des programmes de potabilisation et de gestion des infrastructures;
- *Lutte contre le réchauffement climatique et Vie Terrestre*: nous privilégierons les programmes agricoles qui luttent contre la déforestation et qui protègent le milieu ambiant .

En ce qui concerne les Droits de l'Enfant (Convention Internationale des Droits de l'Enfant), nous développerons les campagnes de certificats de naissance et nous nous engagerons, par exemple, dans des programmes de lutte contre les mariages forcés.

Enfin, nous voulons nous donner les moyens de mesurer l'impact de tous nos programmes et actions en face de ces objectifs. Voilà pourquoi la croissance de nos ressources est tant nécessaire.

Dans l'immédiat, quelles sont les perspectives qui nous attendent pour 2020 ?

Il m'est impossible de ne pas évoquer l'impact de la crise du Corona virus. Malgré le confinement, nos équipes ont continué à « télé-travailler » en mars et avril pour maintenir la relation entre les enfants, les équipes locales, nos parrains et donateurs. Bien sûr, nos actions de collecte et de fidélisation n'ont pu avoir lieu et sont décalées en conséquence. Mais nous avons préparé la reprise et sommes prêts à aller de l'avant dès que possible. L'année avait bien commencé avec l'enregistrement de plus de 280 nouveaux parrainages les deux premiers mois de l'année. Nous devons rester optimistes car de nombreuses opportunités pour soutenir plus d'enfants se présentent, en particulier à Madagascar : pour n'en citer qu'une, nous sommes en discussion actuellement pour nous rapprocher d'une association qui gère des villages d'enfants des rues.

2020 est aussi l'année de notre trentième anniversaire : malgré les circonstances, nous souhaitons jalonner cette année d'événements et de communications en sollicitant nos ambassadrices comme Marie- Sophie Lacarrau ou Caroline Delage.

4. Nos partenaires et nos réseaux

Je voudrais rappeler à présent les partenariats et les réseaux qui nous aident à concrétiser et à développer nos actions.

Tout d'abord Childfund, étroitement lié à la naissance et au développement d'Un Enfant Par La Main: nous avons 3 types de partenariats.

- **Childfund Alliance**: il s'agit d'un réseau de 11 membres, présent dans 63 pays, qui sert près de 13 millions d'enfants et près de 500 M\$ par an; son principal objectif en tant que réseau est de développer auprès des instances internationales et des principaux bailleurs de fonds des initiatives de plaidoyer en faveur des droits des enfants; en 2019, les membres de l'Alliance se sont rencontrés à deux reprises, en particulier pour développer le plan stratégique qui inspirera ses membres;
- **Childfund International (USA)** : nous sommes en partenariat pour nos programmes dans 5 de nos principaux pays, notamment le Sénégal, l'Ethiopie, l'Inde et les pays d'Amérique du Sud;
- **Childfund Australia**: nous avons un partenariat pour le Cambodge et le Vietnam. Notons également l'opération **Pass It Back** déployée par Childfund Australia au Vietnam à l'occasion de la Coupe du Monde de Rugby 2019 au Japon.

Par ailleurs, Un Enfant Par La Main est adhérent de la **Coordination Humanitaire et Développement (CHD)** qui regroupe 50 associations dans le domaine de l'aide d'urgence et du développement. A travers la CHD, nous participons à deux collectifs :

- **Coordination Sud** : organisation de coordination nationale des ONG françaises de solidarité internationale. Fondée en 1994, Coordination SUD est une association française loi 1901. Elle rassemble six collectifs d'ONG et près de 170 ONG qui mènent des actions humanitaires d'urgence, d'aide au développement, de protection de l'environnement, de défense des droits humains auprès des populations défavorisées mais aussi des actions d'éducation à la solidarité internationale et de plaidoyer.
- le **Groupe Enfance**, réseau composé de 18 ONG françaises agissant dans le secteur de l'enfance. Ce groupe permet des échanges de bonnes pratiques entre ONG et a également une volonté de plaidoyer auprès des institutions publiques pour défendre l'investissement dans la réalisation des droits des enfants. En 2019, une table ronde a été organisée à l'AFD sur ce sujet et le groupe enfance a participé à la Dynamique « De la convention aux actes » visant à mobiliser nos décideurs sur la question des droits des enfants, 2019 étant le 30^{ème} anniversaire de la signature de la Convention Internationale des Droits des Enfants (CIDE).

Nous sommes également membres de **France Générosités**, syndicat professionnel des associations qui font appel à la générosité, qui comprend près de 90 membres.

Notons également des partenariats sur programmes avec d'autres associations où nous marions nos expertises sur des programmes institutionnels : par exemple avec le **GRET** en Haïti dans le cadre de notre programme de sécurité alimentaire, **Interaid** pour l'amélioration du système scolaire sur la Chaîne des Matheux.

En outre, nous avons l'agrément du comité de la **Charte du Don en Confiance**, indispensable sésame pour conforter nos parrains et donateurs dans la confiance qu'ils veulent bien nous accorder. Cet agrément devra être renouvelé en 2020

Je conclurai en saluant mon prédécesseur, Jean Pierre Barranger, qui a présidé aux destinées de l'association de 2015 à 2019 : en cette année anniversaire de nos 30 ans, notre association est à présent en ordre de marche et structurée pour faire face aux défis de demain.

Mes félicitations vont également à l'équipe de Nogent, sous la direction de Joëlle Sicamois, pour l'engagement et le professionnalisme dont elle a fait preuve tout au long de l'année.

Enfin, je souhaite adresser mes chaleureux remerciements à tous nos parrains, donateurs, bénévoles et ambassadeurs sans qui rien ne serait possible.

Alain Gibert,

Président