

## **Rapport du Président au nom du Conseil d'Administration Assemblée Générale Mixte Un Enfant Par La Main du 25 mai 2019**

L'année 2018 est la première année opérationnelle complète du nouvel Un Enfant Par La Main, consécutive à la fusion des 2 associations réalisée en juin 2017. C'est une année où de très nombreux parrains nous ont rejoints, marquant ainsi le bien-fondé de la réunion de nos forces dans le but de soutenir mieux plus d'enfants.

Afin que nous partagions une vision globale, j'aborderai d'abord les valeurs et la mission de l'association, puis ses rapports avec ses partenaires extérieurs, les temps forts de l'année 2018, l'action des bénévoles, et enfin l'année 2019 et les perspectives.

### **1-Nos valeurs et notre mission**

5 valeurs animent notre association :

- La responsabilité

Les parrainages durent plus de 10 ans et nous devons donc voir à long terme, assurer un soutien durable aux enfants par une association dont les bases sont solides. Le rapprochement des 2 associations était la preuve de cette volonté. Les résultats en termes de croissance démontrent que nous répondons à cette nécessaire pérennité.

- La solidarité

2018 a permis de consolider nos positions dans la vingtaine de pays où nous intervenons et les bases d'une action importante de développement dans un

pays où nous étions faiblement présent ont été préparées afin d'être opérationnels dès 2019.

- L'écoute

C'est une valeur centrale : évaluer sur le terrain les besoins des enfants et de leurs familles et, par ailleurs, comprendre les attentes de nos parrains et donateurs. Les équipes du pôle développement et du pôle parrainage sont les oreilles de notre association.

- La transparence

Le Comité de la Charte du Don en Confiance contribue par son action à nos côtés à faciliter et améliorer cette transparence qui est une démarche permanente de notre équipe.

- La confiance

C'est une valeur qui résulte des 4 précédentes et qui concerne simultanément les donateurs, les populations locales, les permanents et les bénévoles.

## **Notre mission**

Permettre aux enfants défavorisés de devenir des adultes autonomes et responsables : le rapprochement des 2 associations initiales et les synergies qu'il a provoquées ont contribué à l'accroissement de nos ressources humaines et financières. L'autonomie progressive doit permettre aux enfants et à leur famille de participer au développement de leur pays, où ils s'épanouiront. L'exemple de Salagnac en Haïti, sur lequel nous reviendrons, démontre que cela réussit.

## **2-Rapports avec nos partenaires extérieurs**

Un Enfant par la Main agit avec 3 partenaires extérieurs dont 2 sont membres de Child Fund Alliance (CFA), en Afrique, en Asie et en Amérique Latine mais l'association agit aussi en direct, depuis le rapprochement, notamment en Haïti.

Ces partenaires qui nous permettent d'être présents, via leurs programmes, dans une quinzaine de pays, sont d'une part ChildFund Australie et ChildFund International (USA), membres de CFA et d'autre part Bornefonden (Danemark) qui est notre relais pour le Mali. En 2018, l'association Plan a absorbé Bornefonden sans que cela affecte nos parrainages lors de l'année écoulée.

Par ailleurs, nous sommes en liaison avec CFA et ses 10 membres ; nous participons à des réunions d'échange qui sont l'occasion d'avancer sur des thèmes comme l'Urgence ou le plaidoyer pour les droits des enfants.

L'Association est représentée au Conseil d'Administration de La Voix De l'Enfant (La VDE), fédération de 80 associations. La VDE a pour but « l'écoute et la défense de tout enfant en détresse quel qu'il soit et où qu'il soit » ; cela s'inscrit parfaitement dans notre démarche de plaidoyer avec CFA.

L'association est partie prenante du groupe enfance de la Coordination Humanitaire et Développement afin de porter les droits des enfants dans les débats publics sur le financement de l'aide internationale. Elle souhaite ainsi défendre la nécessité d'investir pour les droits des enfants en soutenant les projets concrets qui visent à les réaliser. Nous sommes une dizaine d'ONGs membres de ce groupe.

Nous avons également des partenariats avec les bailleurs de fonds suivants : l'Agence Française de Développement (AFD), la Fondation de France, le PNUÉ (Programme des Nations Unies pour l'environnement), l'Union Européenne (UE) et le Conseil Régional Ile de France, qui nous ont versé en 2018, pour la mise en œuvre de 6 projets en Haïti, un montant de subventions supérieur à 300 000€. Ces projets ont tous pour vocation de faciliter la capacité des familles à scolariser leurs enfants en levant les contraintes qui freinent cette éducation : accès à l'eau, amélioration des revenus agricoles, construction d'écoles... Ces projets sont menés en partenariat avec d'autres ONGs : le GRET, Solidarité laïque, Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières...

L'Association est aussi membre de France Générosités, syndicat professionnel des organismes qui font appel à la générosité, fort de près de 90 membres. Ce syndicat crée des opportunités d'échange et d'informations par la variété des thèmes abordés, des études réalisées. Cela permet d'optimiser notre action.

Enfin, le 28 septembre 2017, le comité de la Charte du Don en Confiance a renouvelé l'agrément du « nouvel » UEPLM, preuve de la confiance qui nous est faite à l'issue de notre rapprochement. Ce « réagrément » est valable pour 3 ans mais fera l'objet d'un examen annuel, comme de coutume. Le comité de la Charte assure une totale transparence vis-à-vis de nos donateurs, compte tenu de son niveau d'exigence. Nos échanges constructifs sont une source de progrès

continu car des améliorations sont réalisées chaque année dans le cadre d'un dialogue au fil des mois.

### **3-Les temps forts de 2018**

2018 est la première année complète de la nouvelle association issue de la fusion réalisée mi 2017.

Le parrainage reste l'action essentielle pour développer nos soutiens sur le terrain et l'année se termine avec une croissance de près de 5% de ce type de ressources, ce qui est exceptionnel dans le contexte actuel. Tout a démarré très fort dès le début de l'année car plus de 200 nouveaux parrains nous ont rejoints, grâce à l'intervention en notre faveur de Marie Sophie Lacarrau, notre ambassadrice, lors d'une émission télévisée de grande audience fin 2017.

Ces nouveaux parrains ont permis de développer sur la chaîne des Matheux, en Haïti, un large programme de soutien qui améliore les conditions scolaires, l'accès à l'eau et l'hygiène pour des centaines d'enfants.

Sur l'ensemble de l'année, ce sont plus de 1000 nouveaux parrains qui ont été accueillis, ce qui n'était pas arrivé depuis la mobilisation exemplaire suite à l'évènement tragique provoqué par le tsunami dans l'océan indien fin 2004 !

Les subventions représentent également un soutien important pour nos actions et si les versements de l'année sont inférieurs à nos prévisions, c'est qu'il s'agit simplement d'un décalage dans le temps qui aura pour conséquence de générer une année 2019 à haut niveau. Il faut souligner la confiance des bailleurs institutionnels après la fusion : l'Agence française de Développement a accepté une demande de financement pour un projet de sécurité alimentaire en Haïti, le Programme pour les Nations Unis pour l'environnement a renouvelé son financement pour lutter contre l'érosion causé par la production importante de vétiver dans ce même pays.

Bien que les actions de fin d'année liées aux cadeaux solidaires aient encore progressé, les 17 projets ouverts n'ont pas permis d'atteindre nos objectifs de « dons projets » car des versements exceptionnels en 2017 et l'absence d'un responsable tourné vers les entreprises sur l'ensemble de l'année ont pénalisé notre action. Les dons projets restent néanmoins à un niveau comparable aux subventions reçues en 2018. Mes remerciements à Caroline Delage, nouvelle

marraine de cœur, journaliste sur C8, qui a mis en avant les cadeaux solidaires sur sa chaîne.

Des legs pour un montant de 185K€ nous ont permis de compenser en bonne partie le décalage des versements de subventions et le résultat de 2018 est positif, comme nous l'avions anticipé dans le rapport moral de l'an dernier. Les ressources ne sont donc que légèrement inférieures au niveau de celles de 2017 qui était, rappelons-le, une année exceptionnelle.

Globalement, ces ressources nous ont permis de poursuivre nos soutiens des différents programmes dans la quinzaine de pays où nous intervenons et de développer de surcroît celui de la chaîne des Matheux, déjà signalé. Nous avons ainsi soutenu 11000 enfants et leurs familles et développé de nombreux projets soutenus par les donateurs.

L'année a été marquée également par :

- la préparation pendant le second semestre du lancement du programme de développement sur Madagascar en 2019

- l'arrivée d'une responsable du pôle ressources orientée sur différentes actions dont le développement de nos partenariats avec les entreprises

- l'action de notre responsable de la communication qui a fait réaliser un film sur le témoignage de parrains, rencontrant leurs filleuls au Sénégal, et réussit, en final, à le faire diffuser sur Fr3 dans le journal télévisé du soir, quelques jours avant la fin de l'année

Les équipes à Nogent sont désormais complètes, motivées et je les remercie pour leur action en 2018, sous le management efficace de Joëlle Sicamois, et pour la préparation de 2019 qui se présente comme une année exceptionnelle.

Je voudrais enfin témoigner, suite à mon court voyage en Haïti, de ma confiance dans les équipes en place et de la réelle efficacité des programmes développés. Le Programme Alimentaire Mondial des Nations Unis se fournit désormais dans la région de Salagnac en cultures vivrières pour approvisionner près de 100 écoles, au lieu d'importer cette nourriture. C'est la meilleure preuve de la réussite des actions de long terme entreprises par Michel Brochet, ancien administrateur de notre association, avec les paysans haïtiens et nos équipes d'ingénieurs agronomes. L'action d'UEPLM conduit donc bien à l'autonomisation

progressive des enfants et des familles concernées par nos soutiens et s'inscrit résolument dans une démarche de développement durable.

#### **4-Les bénévoles**

Les bénévoles sont très importants pour la vie de l'association, dans les régions et à Nogent car ils agissent avec leur cœur et témoignent auprès des donateurs tout en répondant à leurs questions.

En 2018, ils ont collecté plusieurs dizaines de milliers d'euros dans près de 70 actions qui ont permis d'apporter des soutiens complémentaires en Haïti et à Madagascar mais aussi en Ethiopie, en Inde, au Mali, au Sénégal et au Vietnam.

Les contacts qu'ils ont pris leur ont permis de bâtir des partenariats notamment avec une dizaine d'entreprises et près de 20 écoles (à Bordeaux, Cannes, Nantes, Nice et Tarbes, sans oublier la région parisienne).

Merci à tous les délégués et à tous les bénévoles (y compris ceux qui composent le Conseil d'Administration) pour leur engagement constant, source d'une dynamique porteuse pour notre association.

#### **5-2019 et au-delà**

Après la fusion mi-2017, la consolidation en 2018, 2019 est l'année du développement.

La croissance des ressources reste le vecteur de nos ambitions sur le terrain : aider mieux et plus d'enfants.

Nos objectifs n'ont pas changé :

- fidéliser nos parrains et donateurs, ce qui reste notre priorité
- développer nos ressources : la responsable de ce projet nous a rejoint mi-2018
- accroître notre action sur la partie gérée en direct

Cet accroissement du terrain « en direct » a débuté en 2018 sur la chaîne des Matheux en Haïti mais il était nécessaire de développer un 2<sup>ème</sup> pays, en s'inspirant de notre longue expérience haïtienne. Madagascar s'illustre ainsi avec près de 300 nouveaux parrainages en 3 mois, démontrant ainsi la viabilité économique de notre projet. Les bases du programme sont solides car notre partenaire local, Amadea, est non seulement compétent et engagé mais il

s'appuie sur un réseau de parents d'élèves, eux aussi impliqués dans la durée, qui permet de sélectionner les enfants et familles qui ont le plus besoin de notre soutien.

Il faut souligner que ce démarrage à Madagascar est plus important que prévu, grâce aux nouveaux parrains, et nous permet de construire avec confiance les prochaines étapes de développement.

Par ailleurs, le reportage sur la rencontre de parrains et de leurs filleuls au Sénégal, diffusé à la télévision fin 2018, a généré quasiment 500 nouveaux parrainages en janvier, soit 10 fois plus que le niveau moyen des 10 dernières années. Cet afflux exceptionnel a été « absorbé » par les équipes de Nogent qui ont ainsi démontré leur total engagement pour les enfants.

Toutes ces très bonnes nouvelles de ce début d'année doivent nous permettre de gérer avec plus d'efficacité le développement prévu sur le terrain. Elles sont aussi le fruit de la fusion et de l'action des permanents de Nogent, soutenus par le Conseil d'Administration.

Nous devons poursuivre notre chemin en nous appuyant sur ce qui nous aide le plus fortement : la mise en avant télévisée de témoignages de parrains présents sur le terrain, le soutien par l'image de notre ambassadrice Marie Sophie Lacarrau que je remercie chaleureusement pour son engagement exemplaire pour les enfants.

Les subventions sont également importantes et représentent une reconnaissance de notre expertise terrain par les institutionnels qui n'hésitent pas, depuis la fusion, à soutenir un projet porté par notre seule association, ce qui n'était pas le cas auparavant.

Le nouvel outil de traitement des bases de données devrait être opérationnel avant la fin de l'année afin de faciliter la gestion des pôles parrainages et administratif et permettre ainsi d'améliorer encore notre service envers nos parrains et donateurs, de plus en plus nombreux.

Nous souhaitons améliorer encore le suivi des actions et de leurs impacts dans les pays prioritaires où nous agissons avec l'appui de Child Fund Alliance.

Depuis plusieurs mois, les équipes d'UEPLM ont été légèrement renforcées afin d'assurer une mise en œuvre optimisée de nos programmes en Haïti et à Madagascar, et avec l'objectif de mieux rendre compte à nos parrains tout en

contrôlant plus étroitement l'action terrain. Cette organisation doit permettre de maîtriser notre développement et les coûts y afférents.

L'action de l'équipe de Nogent prouve le bien-fondé de la fusion et les effets puissants qui en découlent, permettant ainsi de développer nos soutiens de manière pérenne dans les prochaines années.

Mes remerciements chaleureux à tous les parrains, à tous les donateurs, à tous les bénévoles, à nos ambassadeurs, enfin aux permanents, qui soutiennent notre association dans son nouveau développement.

=====

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, sweeping initial 'J' followed by a stylized 'P' and a horizontal line extending to the right.

Jean Pierre Barranger

Président d'Un Enfant par la Main