

## **Rapport du Président au nom du Conseil d'Administration Assemblée Générale Ordinaire Un Enfant par la Main du 26 mai 2018**

L'année 2017 est une année exceptionnelle pour 2 raisons majeures : tout d'abord c'est l'année de la fusion entre Enfants sans Frontières et Un Enfant par la Main, événement extraordinaire dans la vie des 2 associations, et de plus, c'est une année très positive en termes de croissance, en dépit du rapprochement qui aurait pu, à très court terme, avoir un effet de questionnement pour certains parrains. Ce ne fut pas le cas et nous remercions tous les donateurs pour leur confiance, qui a trouvé sa raison d'être dans les synergies qui se sont immédiatement mises en place entre les 2 associations, au sein du nouvel Un Enfant par la Main.

Afin que nous partagions une vision d'ensemble, j'aborderai d'abord les valeurs et la mission de l'association, puis ses rapports avec ses partenaires extérieurs, les temps forts de l'année 2017, l'action des bénévoles, et enfin l'année 2018 et les perspectives.

### **1- Nos valeurs et notre mission**

5 valeurs animent notre association :

- La responsabilité

Le rapprochement entre les 2 associations est la preuve de la forte volonté de consolider nos positions afin de mieux garantir à terme notre soutien aux programmes et d'assurer ainsi un développement durable aux enfants. Un parrainage dure plus de 10 ans et nous devons donc prévoir à long terme, et faire grandir notre association.

- La solidarité

La croissance de 2017 a permis, comme en 2016, d'étendre notre solidarité en développant de manière significative nos aides dans les pays où nous intervenons. L'objectif poursuivi est de permettre l'accès progressif à l'autonomie des enfants dans le cadre des programmes soutenus.

- L'écoute

Tout commence par l'évaluation sur le terrain des besoins des enfants et de leurs familles et se poursuit par la compréhension des attentes ou des problèmes que peuvent rencontrer les donateurs afin d'apporter les réponses appropriées. Depuis 2017, le nouveau service parrainage a amélioré cette écoute.

- La transparence

Le Comité de la Charte du Don en Confiance contribue par son action à nos côtés à faciliter et améliorer cette transparence qui est une démarche constante de l'association.

- La confiance

Elle est un des piliers de notre action et vise à la fois les donateurs, les populations locales et les permanents sans oublier les bénévoles.

### **Notre mission**

Permettre aux enfants défavorisés de devenir des adultes autonomes et responsables : cette mission a été facilitée par l'accroissement de nos ressources en 2017 et le rapprochement entre ESF et UEPLM. Cette autonomie progressive des enfants et de leurs familles contribuera au développement de leur pays où ils s'épanouiront.

### **2- Rapport avec nos partenaires extérieurs**

Un Enfant par la Main agit avec 3 partenaires extérieurs dont 2 sont membres de Child Fund Alliance (CFA), en Afrique, en Asie et en Amérique Latine mais l'association agit aussi en direct, depuis le rapprochement, notamment en Haïti.

Ces partenaires qui nous permettent d'être présents, via leurs programmes, dans une quinzaine de pays, sont d'une part ChildFund Australie et ChildFund International (USA), membres de CFA et d'autre part Bornefonden (Danemark) qui est notre relais pour le Mali.

Par ailleurs, nous sommes en liaison avec CFA et ses 10 membres ; nous participons à des réunions d'échange qui sont l'occasion d'avancer sur des thèmes comme l'Urgence ou le plaidoyer pour les droits des enfants.

L'Association est représentée au Conseil d'Administration de La Voix De l'Enfant (La VDE), fédération de 80 associations. La VDE a pour but « l'écoute et la défense de tout enfant en détresse quel qu'il soit et où qu'il soit » ; cela s'inscrit parfaitement dans notre démarche de plaidoyer avec CFA.

L'association est partie prenante du groupe enfance de la Coordination Humanitaire et Développement afin de porter les droits des enfants dans les débats publics sur le financement de l'aide internationale. Elle souhaite ainsi défendre la nécessité d'investir pour les droits des enfants en soutenant les projets concrets qui visent à les réaliser. Nous sommes une dizaine d'ONGs membres de ce groupe.

Nous avons également des partenariats avec les bailleurs de fonds suivants : l'Agence Française de Développement (AFD), la Fondation de France, le PNUE (Programme des Nations Unies pour l'environnement), l'Union Européenne (UE) et le Conseil Régional Ile de France pour la mise en œuvre de 6 projets en Haïti pour un montant annuel de 500 000 euros de subventions. Ces projets ont tous vocation finale à faciliter la capacité des familles à scolariser leurs enfants en levant les contraintes qui freinent cette éducation : accès à l'eau, amélioration des revenus agricoles, construction d'écoles... Ces projets sont menés en partenariat avec d'autres ONGs : le GRET, Solidarité laïque, Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières...

L'Association est aussi membre de France Générosités, syndicat professionnel des organismes qui font appel à la générosité, fort de près de 90 membres. Ce syndicat crée des opportunités d'échange et d'informations par la variété des thèmes abordés, des études réalisées. Cela permet d'optimiser notre action.

Enfin, le comité de la Charte du Don en Confiance a réagrégé le 28 septembre 2017 le « nouvel » UEPLM, preuve de la confiance qui nous est faite à l'issue de notre rapprochement. Ce réagrément est valable pour 3 ans mais fera l'objet d'un examen annuel, comme de coutume. Le comité de la Charte assure une totale transparence vis-à-vis de nos donateurs, compte tenu de son niveau d'exigence. Nos échanges constructifs sont une source de progrès continu car des améliorations sont réalisées chaque année dans le cadre d'un dialogue au fil des mois.

### **3- Les temps forts de 2017**

2017 est d'abord l'année de la fusion entre ESF et UEPLM qui s'est actée lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 10 juin 2017. Le même jour, un Conseil d'Administration, composé à parité d'administrateurs de chaque association, a été formé. Enfin, un Bureau a été élu par les administrateurs, lui aussi à parité. Tout cela en parfaite conformité avec les nouveaux statuts.

Les résultats 2017, comme annoncé en introduction, sont excellents car les parrainages sont en progression vs 2016 (qui était déjà une très bonne année), cela signifie plus de 200 enfants supplémentaires soutenus et nous dépassons ainsi légèrement le cap des 10500. Cela est notamment dû à l'opération réalisée avec le soutien financier de CFI en octobre : à savoir, un parrainage supplémentaire proposé aux parrains d'enfants au Sénégal et en Inde mais cela est aussi dû à la fidélité de nos donateurs. Les subventions sont également en forte progression vs 2016 et atteignent plus de 500K€, preuve de la confiance de nos partenaires.

Ces fortes ressources nous ont permis d'améliorer nos missions sociales par rapport à 2016 : +4% pour les parrainages, +14% pour les dons et cadeaux aux enfants, et nous avons multiplié par deux les reversements liés à nos projets financés par des bailleurs institutionnels.

Cependant, malgré les très bons résultats en termes de levées de fonds, nous n'avons pas pu absorber la totalité des charges inhérentes à la bonne réalisation de la fusion : accompagnement juridique, financier et gestion sociale, travaux des bureaux de Nogent et mise en place de logiciels de gestion adaptés.

De plus, nous constatons une baisse importante (près de 60%) de nos dons associatifs qui, habituellement, nous permettent de contribuer au fonctionnement de notre structure. Or, en

2017, la totalité des appels de fonds a été dédiée à des actions sur le terrain, réduisant ainsi la couverture de nos frais de structure.

Ce déficit passager est donc lié à des questions conjoncturelles que nous ne retrouverons pas en 2018.

Le plus bel exemple de synergie entre les 2 associations s'est déroulé dès le second semestre. L'ambassadrice d'Un Enfant par la Main, Marie-Sophie Lacarrau, est partie en Haïti et est revenue avec un reportage qui a touché de nombreux parrains ainsi que de nouveaux entrants. Sa participation à l'émission télévisée « Le plus grand cabaret du monde » diffusée le 31 décembre a également générée de nombreux parrainages début 2018. Nous la remercions infiniment et saluons son magnifique engagement.

Cet engagement a permis d'accélérer le recrutement des parrains nécessaires au nouveau projet dans la chaîne des Matheux.

Il faut également souligner le travail accompli pour l'action « Post Mathew » en Haïti. En effet, pour répondre aux dégâts considérables laissés par le passage de l'ouragan Mathew en octobre 2016, nous avons entrepris un projet de reconstruction d'écoles et d'appui à la scolarisation dans le sud du pays. Nous faisons partie d'un consortium de 8 ONGs pour reconstruire plus de 40 écoles dans 3 départements du pays. Cela permet progressivement le retour à l'école de plus de 20 000 écoliers.

C'est au niveau des ressources humaines que se situe la plus belle réussite de 2017 et elle est le gage de la pérennité de ce qui a été entrepris.

Les 2 Directrices –Joëlle Sicamois et Florence Provendier- ont permis la réussite de la fusion et travaillé de concert tout au long de l'année 2017. Leurs équipes ont bien évidemment contribué à cette réussite et se sont intégrées dans la nouvelle organisation par pôles dont l'objectif est d'améliorer notre efficacité pour mieux servir les enfants que nous soutenons. Mes remerciements au nom du Conseil d'Administration à toute l'équipe qui a vraiment assuré.

Enfin, le nouveau Conseil qui s'est réuni plusieurs fois depuis la fusion travaille en harmonie, cherchant à développer toutes les synergies qui pourront servir la cause que nous défendons.

Force est de constater que « les motifs et buts de la fusion » annoncés avant l'Assemblée de l'an dernier ont été respectés et atteints : nous grandissons ensemble, nous développons de nouvelles synergies, nos ressources financières optimisées et diversifiées nous permettent plus de soutiens, la belle aventure humaine est en route comme je l'entends dire à Nogent ou lors des Conseils.

#### **4- Les bénévoles**

Les bénévoles sont très importants pour la vie de l'association, dans les régions et à Nogent.

Quelques exemples concrets de leurs réalisations à Nogent : opérations paquets cadeaux, relances de parrains en retard de paiement, montage et réalisations de films pour le site, envoi

de milliers de courriers de filleuls Haïtiens à leurs parrains...

Quelques exemples en région : plus de 60 événements de collecte réalisés par les délégués comme « le défi du galop », « la soirée salsa », les marches et marathons, les tombolas et brocantes, sans oublier les nombreuses actions dans les écoles...

Je ne peux passer sous silence l'aide de Mme Chow, pianiste de renommée internationale, qui a donné un concert à Nogent, au bénéfice de notre association ; les dons recueillis ont permis de mettre en place plus de 700 certificats de naissance en Indonésie. Nous la remercions chaleureusement pour cette belle initiative.

Merci à tous les délégués et à tous les bénévoles (y compris ceux qui composent le Conseil d'Administration) pour leur engagement sans faille, source d'une dynamique porteuse pour notre association.

### **5-2018 et au-delà**

2017 était une année de « construction et installation de la fusion » qui s'est finalement rapidement réalisée.

2018 est l'année de consolidation et du début de notre nouveau développement.

La clé de nos ambitions pour les enfants reste la croissance de nos ressources.

Mais nous ne réussirons cette croissance qu'avec une équipe motivée, axée sur ses objectifs et dotée de nouveaux outils de gestion. Aujourd'hui, l'équipe de Nogent, par un enchaînement de circonstances, est profondément renouvelée, regroupée par pôles, et en action avec sa nouvelle directrice : Joëlle Sicamois dont j'apprécie le management efficace et serein. Les nouveaux outils financiers sont opérationnels et le nouvel outil de traitement des bases de données doit fonctionner à partir du second semestre.

Tout est donc réuni pour tenir nos objectifs :

- fidéliser nos parrains et donateurs, ce qui reste notre priorité
- développer nos ressources : une responsable de ce projet nous rejoint à la fin du 1<sup>er</sup> semestre
- accroître notre action sur la partie gérée en direct

Cet accroissement du terrain « en direct » se fera :

- en Haïti, sur la chaîne des Matheux : l'opération qui concerne un programme intégré autour de l'éducation, l'accès à l'eau et le désenclavement a démarré depuis le début de l'année
- à Madagascar : nous souhaitons fortement développer notre action à long terme dans ce pays qui deviendrait ainsi notre seconde zone importante d'action directe. Ce programme doit se mettre en place à partir du dernier trimestre, avec l'appui d'un partenaire, puis

devra monter en puissance.

Les différentes actions qui ont bien fonctionné les années précédentes seront reconduites comme par exemple le 2<sup>ème</sup> parrainage, les films mettant en lumière des parrains à la rencontre de leurs filleuls, au sein de leur village.

De nouvelles subventions sont en cours de discussion avec des Institutionnels pour des programmes sur Haïti.

Nous souhaitons améliorer encore le suivi des actions et de leurs impacts dans nos pays prioritaires où nous agissons avec l'appui de ChildFund Alliance.

Toutes ses actions conduites par l'équipe de Nogent doivent nous permettre de continuer à soutenir mieux et plus d'enfants. La fusion réussie des 2 associations est le gage de la pérennité de cette action de soutien qui ne peut être que durable.

Mes remerciements chaleureux à tous les parrains, à tous les donateurs, à tous les bénévoles, à nos ambassadeurs, enfin aux permanents, qui ont soutenu notre association dans sa transformation en 2017.

=====



Jean Pierre Barranger, Président d'Un Enfant par la Main