



Membre de ChildFund Alliance

Un enfant grandit, un village avance



## Rapport du Président au nom du Conseil d'Administration

### Assemblée Générale Mixte Un Enfant Par La Main du 16 avril 2016

L'année 2015 célébrait les 25 ans d'Un enfant Par La Main, elle était aussi ma première année de Présidence. Je souhaite donc remettre en perspective nos valeurs et notre mission, nos rapports avec nos partenaires extérieurs, les temps forts de 2015, les bénévoles, les projets pour 2016 et au-delà.

#### 1-Nos valeurs et notre mission

**La responsabilité** est notamment basée sur la qualité des contacts avec nos partenaires agissant sur le terrain. Les actions se sont poursuivies dans ce sens en 2015 et nous souhaitons amplifier en 2016 nos demandes relatives au contrôle du terrain afin d'améliorer encore notre connaissance des programmes. A noter : la cartographie des risques réalisée, pour la 1<sup>ère</sup> fois, qui renforce notre attitude responsable.

**La solidarité** s'est exprimée de manière forte par un phénomène nouveau : le maintien du nombre de parrainages en 2015 vs 2014, garantissant ainsi le niveau de soutien à tous les enfants des 15 pays où nous intervenons. Par ailleurs, les réponses significatives aux appels d'urgence et aux projets proposés ont permis de porter les projets à un niveau plus élevé que prévu et d'apporter des réponses concrètes aux populations en grande difficulté.

**L'écoute** est une attitude constante des permanents de Nogent ainsi que des bénévoles, au contact des donateurs. Les études de satisfaction réalisées auprès des parrains nous confortent jusqu'à ce jour dans notre action. Depuis 2015, le lien a été renforcé avec les parrains par la mise en place d'appels de suivi tout au long de la vie du parrainage.

**Notre mission** auprès des 7000 enfants a donc pu s'exercer dans des conditions satisfaisantes. Le parrainage représente encore notre principal moteur (85% de nos ressources hors dons exceptionnels) pour transformer les enfants en adultes autonomes et responsables. Les certificats de naissance ont encore reçu en 2015 un accueil favorable auprès des donateurs et ils illustrent ce qui est la base de notre action : permettre aux enfants d'acquérir leurs droits fondamentaux, de manière pérenne.

## **2-Nos rapports avec nos partenaires extérieurs**

Un Enfant par La Main agit, en partenariat avec les 3 partenaires de ChildFund Alliance (CFA), en Afrique, en Asie et en Amérique Latine, dans le cadre des programmes de soutien à nos 7500 enfants mais aussi pour les nombreux projets développés ainsi que pour faire face aux urgences générées par des catastrophes humanitaires .

Ces 3 partenaires sont ChildFund Australie, ChildFund International (USA) et Bornefonden (Danemark). Il est à noter que les Danois ont décidé de quitter l'Alliance mais le contrat qui nous lie nous permet de poursuivre tous les soutiens aux enfants et de développer de nouveaux partenariats.

Par ailleurs, nous sommes en liaison avec CFA et ses 11 membres ; nous participons à des réunions d'échange qui sont l'occasion d'avancer sur des thèmes comme l'Urgence ou le plaidoyer pour les droits des enfants.

L'Association est représentée au Conseil d'Administration de la Voix De l'Enfant, association fédérant environ 80 associations. Notre démarche de plaidoyer pour l'enfant « Free from violence » s'inscrit naturellement dans celle de la VDE qui a pour but « l'écoute et la défense de tout enfant en détresse quel qu'il soit et où qu'il soit ».

L'Association est également membre de France Générosités, syndicat professionnel des organismes qui font appel à la générosité, fort de près de 90 membres. Ce syndicat crée des opportunités d'échange et d'informations par la variété des thèmes abordés, des études réalisées. Cela permet d'optimiser notre action.

L'Association a été réagrégée fin 2014 par le Comité de La Charte du don en confiance pour une période de 3 ans, ce qui assure une totale transparence vis-à-vis de nos donateurs, compte tenu du niveau d'exigence du Comité. Nos échanges constructifs sont une source de progrès continu car des améliorations sont réalisées chaque année dans le cadre d'un dialogue au fil des mois.

## **3-Les temps forts de 2015**

Dans un contexte économique qui reste morose et dans une année secouée par les attentats, UEPLM a résisté au léger effritement des parrainages constaté lors des 2 années précédentes.

2015 était d'abord l'année de célébration des 25 ans d'UEPLM et ceux qui étaient avec nous l'an dernier au cours de l'AG ont eu le privilège d'entendre la merveilleuse lettre sur le rôle du parrain écrite et lue par Yves Duteil. Elle a depuis été largement diffusée.

2015 a été aussi une année très favorable en termes de ressources et supérieure à nos prévisions pour 3 motifs :

-Comme indiqué précédemment, le nombre de parrainages est stable par rapport à 2014, grâce à différentes actions mises en place par Nogent, avec le soutien efficace de bénévoles et, parfois, avec l'appui conceptuel d'administrateurs comme pour les appels de suivi des parrains. Notre objectif

prioritaire reste la fidélisation des parrains et toutes les réflexions et actions sont orientées à partir de cette impérieuse nécessité.

Il faut également signaler cette année l'action menée avec Bornefonden qui a permis d'augmenter le nombre d'enfants parrainés par certains parrains.

- Les appels pour différents projets ont donné de bons résultats notamment celui lié au désastre népalais où nos donateurs se sont mobilisés. Les certificats de naissance au Mali ont été également sources de générosité car les donateurs ont compris que, sans ces certificats, les enfants n'avaient pas d'existence légale et étaient sans défense face aux prédateurs. De nombreux autres projets (comme la lutte contre la famine en Ethiopie, les cadeaux solidaires de fin d'année) ont démontré la capacité de réponse de nos donateurs, dont les entreprises.

-Des évènements exceptionnels ont également contribué à générer des ressources et le plus important en termes de montant est une assurance-vie (4 en réalité) qui nous a été léguée par une marraine. Une petite part a été dédiée, sur approbation du Conseil, à la famine en Ethiopie.

Toutes ces ressources, sauf l'exceptionnel affecté au projet associatif, ont permis de maintenir les programmes de soutien aux enfants, à leurs familles, à leurs villages sur les 3 continents où nous intervenons avec nos partenaires. Elles ont aussi permis de répondre aux Urgences ainsi qu'aux programmes de base qui se déploient dans la durée comme les certificats de naissance.

Je tiens à remercier, au nom du Conseil d'Administration, Florence Provendier pour son engagement, son pilotage, et la dynamique qu'elle impulse avec son équipe à Nogent. Cette belle année est aussi due à leur action.

Par ailleurs, nous avons lancé en 2015 le chantier de la « Croissance » que j'avais évoqué lors de l'AG 2014 en expliquant que nous n'avions pas les ressources financières suffisantes pour permettre notre développement, afin de soutenir un plus grand nombre d'enfants. Dans un contexte économique maussade et compte tenu de la multiplicité des appels à la générosité, les associations qui n'avancent pas courent le risque de s'effriter lentement. Le groupe « Croissance » composé de 7 administrateurs et de la Directrice d'UEPLM s'est réuni 6 fois en 2015 et les réunions se poursuivent, bientôt étayées par un consultant qui examinera le fruit de notre travail.

#### **4-Les bénévoles**

Ils sont le cœur de l'association qui bat en région et à Nogent. Ils renforcent le sens de notre action car leur engagement est libre de tout contrat ; il est simplement générosité, ouverture aux autres et notamment aux enfants. Beaucoup nous disent que cela donne du sens à leur vie mais cela donne, au bout du compte, du mieux-être aux enfants dans les pays où nous intervenons.

Je veux ici les remercier et leur dire l'importance que nous attachons à leur présence, à la chaleur qui irradie de leurs actions. Nos priorités 2016 prouveront notre volonté d'aller plus loin ensemble.

## 5-Les projets : 2016 et plus loin

La Croissance reste une ardente obligation et nos travaux se poursuivent sur ce thème. Nous l'aborderons après avoir examiné les 3 axes principaux qui guideront notre action en 2016.

1-Sécuriser les ressources : il nous faut maintenir au moins le nombre de parrainages et le niveau habituel des projets. Ceci correspond au Budget 2016.

Cet axe, essentiel pour l'association, est le seul qui nécessite des moyens financiers et il sera décliné dans les 12 priorités stratégiques dont la plus importante reste celle de la fidélisation des parrains.

2-Consolider et développer, par étapes successives, le réseau des délégués

Cette démarche, articulée autour de 3 actions, se fera de manière pragmatique et en fonction de nos ressources humaines. D'une part, de nouveaux appuis en région devront être trouvés, cela a bien débuté et nous vous présenterons de nouveaux visages aujourd'hui. D'autre part, Nogent sera renforcé par des bénévoles confirmés. Enfin, le fichier des bénévoles (plusieurs centaines de noms) sera progressivement analysé par un bénévole expérimenté à Nogent.

3-Optimiser le terrain

Il s'agit de construire une stratégie partenariale en examinant la présence par pays des 10 membres de CFA et en la comparant à nos souhaits à terme pour :

- aboutir à une répartition par pays durable et efficace
- affiner notre réflexion sur le très grand nombre de programmes où les enfants sont intégrés
- obtenir une meilleure information de nos partenaires sur les contrôles terrain

Ces 3 axes 2016 ne suffiront pas à assurer le développement à terme d'UEPLM et nous devons nous projeter à 5 ans : que voulons-nous entreprendre qui garantisse un soutien à plus d'enfants démunis sachant que l'environnement économique est défavorable et que la grande instabilité géopolitique internationale précarise de nombreuses situations? Les enfants sont malheureusement toujours les premières victimes des adultes.

Le groupe Croissance a la volonté d'apporter une réponse à cette question. Nos ressources financières étant insuffisantes pour assurer la démarche précédemment indiquée, nous devons trouver une solution qui passera probablement par un rapprochement avec une autre association qui œuvre, comme nous, dans le parrainage. Ce type d'action conduira à un changement de taille nous permettant de mieux faire face aux défis à venir. Il nous donnera aussi accès à l'action directe sur le terrain car cette association aura très certainement des structures d'intervention dans plusieurs pays.

Nous voulons donc faire grandir de façon significative UEPLM afin d'atteindre une taille critique qui permette d'optimiser, pérenniser et développer notre action pour aider un maximum d'enfants.

Notre objectif est de vous présenter un projet pour l'AG 2017 sur lequel nous vous demanderons de voter, après vous avoir fourni toutes les informations nécessaires à une bonne décision pour l'avenir de notre association.

Un tel projet n'est jamais certain d'aboutir, c'est aussi pourquoi nous multiplions les contacts avec des membres de l'Alliance comme Educo (Espagne), ChildFund International (USA), sans oublier Bornefonden (Danemark) avec lequel l'association est toujours liée contractuellement. Les actions que nous pourrions mener ensemble sont, comme déjà constaté dans le passé, déterminantes pour le succès d'une année.

Mes remerciements chaleureux à tous les parrains, à tous les donateurs, à tous les bénévoles et aux permanents, qui nous ont soutenus en 2015.

=====