

### Le mot de la Présidente

« 2012 a été une année au cours de laquelle Un Enfant par la Main a réussi à préserver l'existant, c'est-à-dire fidéliser les parrains, en conquérir de nouveaux, mais aussi collecter des dons avec une légère augmentation par rapport à l'année précédente, alors que les chiffres des différents observatoires montrent que l'environnement économique actuel a un impact sur la générosité des Français. Nous avons dépassé la barre des 7200 enfants parrainés et avons ouvert au parrainage : le Cambodge. Par ailleurs, la collecte de dons nous a permis de transférer les fonds pour 12 micros-projets et 2 cadeaux solidaires, et d'aider plus de communautés.

A noter une très belle opération avec notre participation à l'émission « N'oubliez pas les paroles » diffusée sur France 2 qui nous a permis de collecter 35000€ en fin d'année. Nous avons également eu le plaisir d'accueillir un nouvel ambassadeur Satya Oblette, qui nous a associé à de nombreuses rencontres dès qu'il en a eu l'occasion. Un grand merci à lui !

2012 a également été l'année de la réflexion sur l'avenir, autour de la clarification de notre projet associatif. L'enjeu est « de taille » car, de la même manière qu'une association a besoin de statuts pour définir sa raison d'être, le projet associatif est la 2<sup>ème</sup> étape clé de la vie de l'Association, pour formaliser sa mission, définir une stratégie et les moyens qu'elle a l'intention de mobiliser pour les années à venir. Le projet associatif nous permettra d'avoir un point d'ancrage commun et fédérateur pour toutes les actions futures. Nous avons mobilisé administrateurs et salariés, ainsi qu'interviewé un certain nombre de parrains, donateurs et partenaires. Nous avons ainsi pu définir les grandes orientations pour les 3 ans à venir. A l'issue de ce processus, un document fédérateur sera rédigé et publié fin Juin 2013, auquel chacun pourra se référer.

La réflexion sur le projet associatif s'inscrit également dans cette volonté de mieux échanger, et mieux impliquer les administrateurs dont l'engagement est essentiel.

En 2012 notre participation à ChildFund Alliance s'est amplifiée et renforcée. Les partenariats signés avec les trois membres de l'Alliance (USA, Australie et Danemark) ont été revisités pour une plus grande transparence et renforcer notre collaboration. Enfin et surtout, si nous avons résisté aux vents contraires en 2012, c'est grâce au travail fourni par les équipes et notre directrice Florence Provendier qui a pris ses fonctions début 2012 avec beaucoup de professionnalisme, une conduite d'actions dynamisantes sur tous les sujets, et qui a su insuffler à l'équipe un désir de challenge et d'accélération.

Après cette première année de présidence, notre volonté de croissance et notre ambition ont toujours le même objectif. **Permettre à un maximum d'enfants démunis de devenir des adultes autonomes et responsables**

Je voudrais terminer cet « essentiel 2012 » en remerciant tous les parrains et donateurs pour leur générosité et leur fidélité ! »

Chantal Gautier, Présidente



## UN ENFANT PAR LA MAIN EN QUELQUES MOTS

Un Enfant Par La Main est une association de solidarité internationale dont la mission vise à soutenir et accompagner les enfants, leurs familles et leurs communautés afin qu'ils puissent accéder à leurs droits fondamentaux de manière pérenne.

Depuis 1990, Un Enfant Par La Main travaille étroitement avec ses partenaires locaux en Afrique, en Amérique Latine et en Asie pour favoriser l'éducation, la santé, la nutrition, l'accès à l'eau potable et le développement d'activités génératrices permettant aux familles de développer des revenus durables, pour que chaque communauté prenne son avenir en main.

Notre action s'inscrit dans le cadre de programmes de développement communautaires financés grâce au parrainage d'enfants. Ces programmes sont développés avec les communautés et mis en œuvre en partenariat avec le réseau ChildFund Alliance. Un Enfant Par La Main propose aussi d'autres types de financement sur des micro-projets au profit de ces mêmes communautés.



L'Association collecte également des dons ponctuels et/ou réguliers pour financer des « micro-projets », d'un montant généralement compris entre 3000€ et 15000€ en faveur des communautés parrainées.

Dirigée par une directrice salariée basée à Nogent sur Marne (94), l'équipe permanente comporte huit salariés dont :

- un responsable parrainages,
- une responsable micro-projets,
- une responsable de communication,
- un responsable administratif.

Un Conseil d'Administration définit et gère la politique générale et le développement de l'Association. En son sein, les travaux sont préparés par un bureau.

## NOS PRINCIPES DE FINANCEMENT ET EXERCICE DE L'ACTIVITÉ

**Un Enfant Par La Main est lié par convention à trois organisations humanitaires membres du réseau ChildFund Alliance.** Il s'agit de ChildFund International (USA), de BØRNEFonden (Danemark) et de ChildFund Australie.

Ces trois organisations sont les partenaires opérationnels d'Un Enfant Par La Main dans 16 pays d'Afrique, d'Amérique Latine et d'Asie. Les fonds collectés par Un Enfant Par La Main sont directement versés sur le terrain, auprès des bureaux nationaux de chaque pays d'intervention.

**Comme les 11 autres membres de ChildFund Alliance, le rôle d'Un Enfant Par La Main est de :**

- recruter des parrains pour accompagner les enfants et leur permettent de devenir des adultes autonomes et responsables,
- rechercher des financements pour les micro-projets,
- assurer un suivi et une évaluation des actions mises en œuvre sur le terrain,
- promouvoir les droits de l'enfant en France à travers des actions de sensibilisation

### Éléments sur la politique d'appel à la générosité du public

Pour pouvoir mener à bien sa mission et disposer de ressources nécessaires, Un Enfant Par La Main développe différentes sources de financements à travers le parrainage d'enfants, le don ponctuel et/ou réguliers d'individus, d'entreprises, de fondations ou de collectivités.

**L'Association recrute ses parrains et donateurs à travers différents supports de communication :**

- son site internet,
- des passages gracieux d'insertions publicitaires dans la presse, des bannières sur le web, des spots radio, télévision, des actions événementielles de relations presse, relations publiques.

En complément de ces actions, des opérations de marketing (phoning, marketing viral, e-mailing) sont déployées.

**Le réseau des délégués a un rôle particulièrement important en régions. Bénévoles, ils organisent des manifestations locales destinées à faire connaître l'Association.** Les fichiers de l'Association ne sont ni échangés, ni loués, ni vendus.



## LES PRINCIPALES RÉALISATIONS DE L'ANNÉE 2012

L'année 2012 a été placée sous le signe d'une dynamique renforcée autour de projets novateurs et d'une ambition affirmée. « **Au plus Un Enfant Par La Main grandira et gagnera en autonomie, au plus Un Enfant Par La Main pourra aider des enfants à devenir des adultes autonomes et responsables** » : telle est la mission qui a été confiée à Florence Provendier, nommée Directrice d'Un Enfant Par La Main, le 18 janvier 2012.

Après un changement de direction, c'est une nouvelle Présidence que l'Association a connu. Pierre Jablon resté quant à lui au sein du Conseil d'Administration a passé le flambeau à Chantal Gautier élue le 31 mars 2012.

Fort de ces renouvellements, au printemps 2012, Un Enfant Par La Main a entamé une démarche de clarification de son projet associatif.

Les travaux menés dans le cadre du projet ont mobilisé toutes les parties prenantes de l'Association et ont abouti à la formalisation de la réflexion stratégique, autour du tryptique, vision, mission & valeurs.

**Notre volonté était de faire émerger des propositions concrètes pour construire l'avenir d'Un Enfant Par La Main :**

- Ses fondements identitaires, sa vision, sa mission & valeurs
- Son positionnement
- La conception d'une stratégie et la mise en œuvre des moyens pour la soutenir

Validé lors de l'Assemblée Générale d'Un Enfant Par La Main en avril 2013, il est aujourd'hui le socle de référence pour chacun dans l'association et nous donne la direction à suivre ensemble pour les années futures.

**Notre raison d'être :** Permettre aux enfants démunis de devenir des adultes autonomes et responsables.

**Des valeurs partagées par tous :**  
Solidarité, responsabilité, écoute.



### Notre action :

A travers le monde, Un Enfant par la Main soutient et accompagne les enfants, leurs familles et leurs communautés afin qu'ils puissent accéder à leurs droits fondamentaux de manière pérenne.

**Nos modes d'intervention** s'inscrivent dans le cadre de programmes qui permettent aux communautés l'accès à l'autonomie. Ces programmes sont développés avec ces communautés et mis en œuvre en partenariat avec le réseau ChildFund Alliance.

### Notre engagement :

Un Enfant Par La Main veille à l'impact de cette action auprès des enfants.

### Notre rôle :

Un Enfant par la Main intervient en priorité grâce au parrainage car il permet un accompagnement dans la durée mais aussi de créer des liens entre le parrain, l'enfant et sa communauté. UEPLM propose aussi d'autres types de financement sur des projets spécifiques au profit de ces mêmes communautés.

Dans le cadre de cette clarification du projet associatif, plusieurs axes stratégiques ont été définis dont le 1<sup>er</sup> vise à asseoir notre différenciation et accroître notre notoriété. Ainsi, **la nouvelle stratégie de communication** qui sera déployée **au 2<sup>nd</sup> semestre 2013** s'inscrit dans la volonté de faire reconnaître Un Enfant Par La Main comme une des associations de références dans le parrainage d'enfant.

Tout au long de l'année, les actions entreprises auprès du grand public et des entreprises ont visé à conforter l'image et la notoriété de l'Association et trouver de nouvelles ressources pour aider toujours plus d'enfants démunis.

### Pour exemple :

- L'opération micro-don avec le supermarché Casino des Belles feuilles a permis de collecter 1053€ pour la mise en place d'un club enfant au Vietnam
- L'opération avec les traders d'Aurel BGC nous a permis de collecter 5000€ pour l'achat de vélos en Inde
- L'opération Paquets cadeaux avec Natures et découvertes au Carrousel du Louvre a mobilisé 64 bénévoles et permis de collecter près de 4500€ pour l'achat de plants d'arbres fruitiers au Brésil

Aussi, malgré un contexte économique difficile, **Un Enfant Par La Main a tenu ses engagements** grâce au soutien continu de ses parrains, de ses donateurs, de ses partenaires privés et publics, de son réseau de bénévoles et de ses collaborateurs.

Alors que certains de nos parrains ont à regret dû cesser leur parrainage, ils ont néanmoins souhaité rester impliqués en suivant de près nos actions.





Ils ont pour cela choisi de devenir donateurs réguliers pour une contribution inférieure à celle du parrainage. L'activité micro-projet connaît ainsi une augmentation de 50% de son nombre de donateurs réguliers.

A l'occasion de la Journée Mondiale du Paludisme, célébrée le 25 avril, parrains et donateurs ont répondu présent à notre appel aux dons. Grâce à leur mobilisation sans faille, Un Enfant Par La Main a ainsi pu collecter 2965€ pour l'achat de 270 lots de 2 moustiquaires au Mali.

Enfin, alors que les micro-projets étaient proposés jusque lors au Vietnam, au Mali, au Brésil et en Equateur, c'est au Cambodge qu'un projet de construction de bibliothèque a été ouvert à la collecte.

3 nouveaux cadeaux solidaires ont quant à eux vu le jour et été proposés au grand public : des plants d'arbres fruitiers pour des familles brésiliennes, des machines à coudre pour de jeunes éthiopiennes et des filtres à eau pour des familles cambodgiennes.

Un nouvel élan a été donné à la recherche de financement privés et nous remercions sincèrement nos partenaires qui nous ont accompagnés en pérennisant leur soutien.

6 fondations nous ont accordés des subventions pour nos projets dont la **Fondation Poweo** qui a participé au financement d'une maternité à Diero au Mali pour un montant de 4425€.

Des entreprises, de généreux donateurs et des actions de collecte comme un concert solidaire organisé par la délégation nantaise ont permis de financer l'intégralité de ce projet. La **Fondation Saur** a quant à elle financé le moulin de Toukoro au Mali pour un montant de 6400€.

#### **Laurent Maillard, Délégué Général de la Fondation Saur ténioigne**

*« Le projet qui a été proposé à la fondation Saur nous a séduit à plus d'un titre. Saur a, par le passé, été très présent au Mali, où nous assurons le service de l'eau et de l'électricité pour une centaine de villes du pays. Nous y avons gardé des attaches fortes. D'autre part, le comité d'évaluation de la fondation est particulièrement attentif à ce que les projets dotés permettent aux populations de générer des revenus qui vont améliorer leur quotidien. Le moulin de Toukoro en est un exemple concret. Cerise sur le gâteau, il va permettre d'alléger le travail des femmes qui vont pouvoir ainsi consacrer plus de temps à leurs enfants et à des activités génératrices de revenus pour elles et leur famille. »*

Parmi les autres ressources collectées, 16 entreprises se sont mobilisées dont Smartphoto qui a fait un don de 5838€ pour la lutte contre la malnutrition à Bach Thong et la mise en place de club enfants à Na Ri au Vietnam mais également Viaccess qui a financé à hauteur de 2000€ des clubs enfants au Vietnam et des coins de rêves en Equateur.

Tout au long de l'année, 10 micro-projets ont été financés, 2149 lots de moustiquaires pour les enfants et familles du Mali et 1074 kits de vêtements chauds pour les enfants du Vietnam ont été achetés. 13 micro-projets ont vu le jour et permis aux bénéficiaires d'espérer un avenir meilleur.

Enfin, au siège et en région, de nombreux bénévoles se sont engagés aux côtés d'Un Enfant Par La Main et consacrent leur temps libre à aider et faire connaître l'Association.

Au cours de l'année, nos délégués bénévoles organisent des événements, tiennent des stands, vont à la rencontre des médias, des élus, des entreprises locales pour sensibiliser le grand public et collecter des fonds.

**Véritables Ambassadeurs, leur soutien nous est précieux pour grandir et aider toujours plus d'enfants.**

#### **EXEMPLES D'ACTIONS MENÉES PAR NOS DÉLÉGUÉS :**

- Participation au Salon du tourisme de Nantes
- Tenue d'un stand lors de la brocante de l'ouest Lyonnais
- Organisation d'une chasse au trésor dans les rues de Paris
- Organisation d'une randonnée solidaire à Sautron





## COUP DE PROJECTEUR SUR LES PROJETS FINANCÉS !

### AU MALI :

- Electrification solaire de l'école de Dioumanzana
- Mise en place d'un moulin multifonctionnel dans le village de Toukoro
- Distribution de 2149 moustiquaires dans les villages de N'Djinina, Warsala, Diero, Dioïla-Bolibana et Gouana
- Electrification solaire de l'école de N'Djinina
- Maraîchage à Fougani



### AU VIETNAM :

- Lutte contre la malnutrition à Bach Tong 2
- Mise en place 33 clubs enfants à Na Ri
- La pédiatrie au cœur du centre de santé de Vy Huong
- Distribution de 1005 kits de vêtements chauds à Na Ri



### EN EQUATEUR :

- Mise en place de 3 coins d'apprentissage en Equateur

### AU BRÉSIL :

- Mise en place d'un centre informatique communautaire à Russas



## IL NOUS SOUTIENT

Mannequin égérie de Kenzo et Jean Paul Gautier, parrain et Ambassadeur de l'Association, Satya Oblotte soutient les actions de l'association afin que chaque enfant ait les chances de prendre en main leur avenir !

Grâce à son soutien, Un Enfant Par La Main affiche, aujourd'hui, une plus grande visibilité auprès du grand public.



## LES COMPTES 2012

### Compte de résultat simplifié

| Compte de résultat                  | Total en K€ |
|-------------------------------------|-------------|
| Produits d'exploitation             | 2 599       |
| Charges d'exploitation              | 2 531       |
| <b>Résultat d'exploitation</b>      | <b>68</b>   |
| Résultat financier                  | 11          |
| <b>Résultat courant</b>             | <b>79</b>   |
| Résultat exceptionnel               | 1           |
| Report des ressources non utilisées | 125         |
| Engagements à réaliser              | 138         |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>67</b>   |

Les produits d'exploitation s'élèvent à 2 599 K€ contre 2 491 K€ en 2011 soit une progression de 4,35%.

Les charges d'exploitation s'élèvent à 2 531 K€ contre 2 408 K€ en 2011 soit une progression de 5,10 %.

L'excédent d'exploitation passe de 83 K€ en 2011 à 68 K€ en 2012.

Le résultat financier s'établit à 11 K€ contre 5 K€ en 2011. Ce résultat provient d'optimisation de la trésorerie disponible.

L'excédent net après affectation des ressources de fonds dédiés s'établit à 67 K€ contre 38 K€ en 2011.

### Bilan simplifié

| Actif            | Total en K€ |
|------------------|-------------|
| Actif immobilisé | 151         |
| Actif circulant  | 720         |
| <b>TOTAL</b>     | <b>871</b>  |
| Passif           | Total en K€ |
| Fonds propres    | 438         |
| Provisions       | 12          |
| Fonds dédiés     | 138         |
| Dettes           | 283         |
| <b>TOTAL</b>     | <b>871</b>  |

Le total du bilan est de 871 K€ contre 798 K€ en 2011.

Les fonds propres de l'Association s'élèvent à 438 K€ en 2012 après affectation de l'excédent de l'exercice 2011 de 38 K€ au compte report à nouveau ainsi qu'à l'excédent de l'exercice 2012 de 67 K€. En 2011, ils s'élevaient à 372 K€.

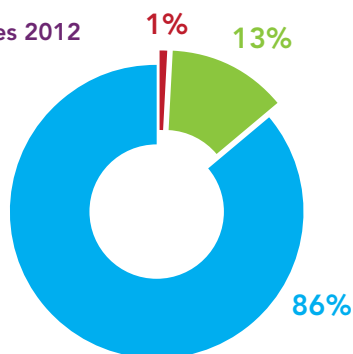
Il faut également noter que depuis 2010 les apports réalisés lors de la création de l'Association par ChildFund International, sont sans droit de reprise (confirmé par ChildFund International en octobre 2010).

L'Association est propriétaire de ses locaux à Nogent S/Seine acquis pour 190 k€, la valeur nette après amortissement au 31 décembre 2012 est de 136 k€.

| Détail des ressources                      | Ressources collectées auprès du public |  |
|--------------------------------------------|----------------------------------------|--|
| <b>Ressources de l'année</b>               | <b>2 255</b>                           |  |
| Autres dons                                | 15                                     |  |
| Autres produits                            | 28                                     |  |
| Autres produits et reprises des provisions |                                        |  |
| Cadeaux                                    | 91                                     |  |
| Contribution volontaire                    | 201                                    |  |
| Micro-projets                              | 63                                     |  |
| Parrainages                                | 1 857                                  |  |
| Produits financiers                        |                                        |  |
| Subvention diverse                         |                                        |  |
| Subventions CFI                            |                                        |  |
| <b>Fonds dédiés de l'année</b>             |                                        |  |
| Marketing                                  |                                        |  |
| Micro-projets                              |                                        |  |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>2 255</b>                           |  |

## COMPTE EMPLOIS RESSOURCES

### Ressources 2012



- Ressources collectées auprès du public
- Autres produits
- Autres fonds privés

|  | Autres fonds privés | Autres produits | Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs | Total en K€ |
|--|---------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------|-------------|
|  | 337                 | 18              |                                                                        | 2 609       |
|  | 45                  |                 |                                                                        | 60          |
|  |                     |                 |                                                                        | 28          |
|  |                     | 6               |                                                                        | 6           |
|  | 4                   |                 |                                                                        | 96          |
|  | 2                   |                 |                                                                        | 203         |
|  | 92                  |                 |                                                                        | 155         |
|  | 16                  |                 |                                                                        | 1 873       |
|  |                     | 12              |                                                                        | 12          |
|  | 7                   |                 |                                                                        | 7           |
|  | 170                 |                 |                                                                        | 170         |
|  |                     |                 | 125                                                                    | 125         |
|  |                     |                 | 49                                                                     | 49          |
|  |                     |                 | 76                                                                     | 76          |
|  | 337                 | 18              | 125                                                                    | 2 735       |

## Ressources collectées auprès du public :

- Le total des recettes a augmenté de 29 K€ par rapport à 2011 et s'élève à 2 255 K€. 86% de nos recettes proviennent de la générosité du public.
- Le nombre d'enfants parrainés, à fin 2012, est de 7264 soit une augmentation nette de 119 parrainages au cours de cet exercice.
- Le montant des dons et cadeaux affectés s'élève à 91 K€.
- La contribution volontaire s'élève quant à elle à 201 K€.
- Le montant des dons collectés pour les micro-projets s'élève à 63 K€.

### > Autres fonds privés :

Un Enfant Par La Main a reçu une subvention de 170 K€ de la part de son partenaire ChildFund International afin de mettre en place de nouvelles actions de marketing permettant de recruter de nouveaux parrains et donateurs.

| Détail des emplois en K€                            | Total en K€  |
|-----------------------------------------------------|--------------|
| Emploi de l'année                                   | 2 530        |
| Frais de développement et de communication          | 264          |
| Frais de fonctionnement                             | 227          |
| Frais de recherche de fonds                         | 75           |
| Missions sociales réalisées à l'étranger            | 1 930        |
| Missions sociales réalisées en France               | 35           |
| Excédent                                            | 67           |
| Excédent                                            | 67           |
| Fonds dédiés de l'année                             | 138          |
| Engagements à réaliser sur les ressources affectées | 138          |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                | <b>2 735</b> |

### Masse salariale

La masse salariale est affectée entre les missions sociales, les activités de recherche de fonds, de communication et le fonctionnement de l'Association en fonction des interventions de chacun des salariés.

### Frais généraux

Suite à la révision des contrats de nos prestataires, une économie de 19 K€ a été réalisée.



## UN ENFANT PAR LA MAIN EN TOUTE TRANSPARENCE



Un Enfant Par La Main est agréé par le Comité de la Charte du Don en Confiance depuis 1996.

80% du montant des dons et contributions est affecté à la mise en place et au suivi des activités sur le terrain. Cette somme permet de réaliser des activités concrètes et durables pour les enfants et leurs familles en matière d'éducation, de santé, de nutrition, d'accès à l'eau et d'activités génératrices de revenus.

Les 20% restants sont dédiés à la recherche de nouveaux parrains et donateurs et aux frais de fonctionnement, de sensibilisation et de coordination de l'Association.

Les cadeaux des parrains aux enfants parrainés sont transférés en totalité.

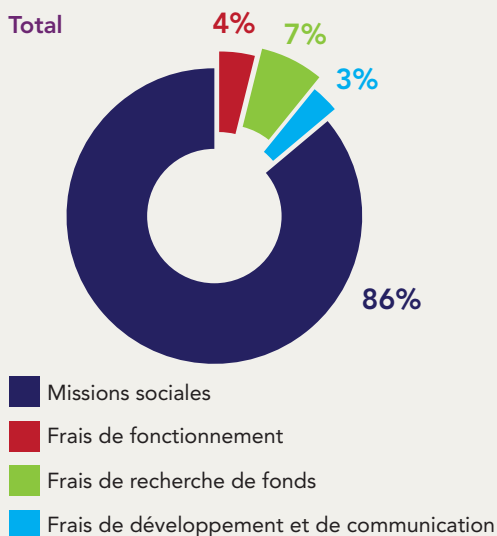
Le Cabinet Fiducial Audit a contrôlé et certifié les comptes 2012 sans réserve.

## POLITIQUE DE RÉSERVES

Les fonds associatifs mis à disposition de l'Association ont été définitivement consolidés et ne sont plus soumis à droit de reprise. L'association a pour politique de reporter intégralement le résultat annuel en report à nouveau.

Les fonds propres représentent 6 mois de réserves. Ils sont considérés comme atteignant un niveau acceptable par rapport au total du bilan et au niveau d'endettement de l'association.

## REPARTITION DES EMPLOIS SUR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC (2012)



Ces éléments sont extraits du CER 2012

## NOTRE APPARTENANCE

Membre de  
**ChildFund**  
Alliance

Outre le réseau ChildFund Alliance auquel appartient Un Enfant Par La Main, l'Association est membre de la Voix de l'Enfant et de France Générosités.

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports, moral et financier 2012, disponibles sur le site internet de l'Association : [www.unenfantparlamain.org](http://www.unenfantparlamain.org)

ou obtenues sur simple demande écrite à :

Un Enfant Par La Main - 2, boulevard Albert 1<sup>er</sup> - 94130 Nogent sur Marne